

List of Signatures

Page 1/1



Årsrapport 2025 SNLA.pdf

Name	Method	Signed at
Soltvedt, Kari Anne Romarheim	BANKID	2026-04-30 09:02 GMT+02
Ingebrigtsen, Tor	BANKID	2026-04-30 13:45 GMT+02
NESS, STINE	BANKID	2026-05-04 08:51 GMT+02
Fjeldsbø, Frode	BANKID	2026-05-03 10:40 GMT+02
Sollid, Stephen Johan M.	BANKID	2026-05-03 14:03 GMT+02
Farestveit, Unni Grete	BANKID	2026-04-30 16:10 GMT+02
Heimvik, Lena Ailin	BANKID	2026-05-03 19:56 GMT+02
Røise, Olav	BANKID	2026-04-30 10:04 GMT+02
Fremstad, Kjell Otto	BANKID	2026-04-30 09:28 GMT+02
Larssen, Harald	BANKID	2026-04-30 14:05 GMT+02
Wedø, Ann Elisabeth	BANKID	2026-04-30 14:16 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156



NORSK LUFTAMBULANSE
STIFTELSEN



Årsrapport 2025

Årsberetning

Årsregnskap

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter
- Konsernregnskap

Revisjonsberetning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156



Innledning

*Stiftelsen Norsk Luftambulanse (SNLA) er en ideell, folkefinansiert organisasjon med formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. Vår visjon er **PÅ LAG FOR LIVET***

*For å oppnå vårt formål er vi en del av et større lag. Vi **samarbeider** med andre aktører innen helse, beredskap og redning om å gi befolkningen best mulig akuttmedisinsk hjelp utenfor sykehus, og vi samarbeider med forsknings- og fagmiljøer om å forske frem og utvikle bedre metoder. SNLA er en av Norges største ideelle organisasjoner som primært er finansiert med ideelle gaver fra rundt 300 000 støttespillere og 4000 bedrifter i Norge i 2025.*

SNLA realiserer formålet i hovedsak gjennom egen forskning, utvikling, kunnskapsformidling og samfunnskontakt samt gjennom eierskap og virksomheten som utøves i datterselskapene Norsk Luftambulanse AS (NLA Helikopter), NLA Teknologi AS (NLA Teknologi) og Ambulanseforum AS (Ambulanseforum).

I 2025 har SNLA opprettholdt et rekordhøyt nivå på formålsaktiviteter og vi har jobbet videre med å oppnå et langsiktig samarbeid med staten innen operativ drift av luftambulansetjenester. En samfunnskritisk

tjeneste, som luftambulansetjenesten er, egner seg best for langsiktige ikke kommersielle kontrakter. SNLA ser tildeling av operatøransvaret for legehelikoptertjenesten i Norge fra 1. juni 2028 til vårt datterselskap NLA Helikopter som en viktig milepæl for vår organisasjon og for luftambulansetjenesten i Norge.

I 2025 brukte SNLA 306,5 MNOK på formålsarbeid som utgjør 72,1 % av forbrukte midler. Dette har finansiert mange prosjekter og noen av disse er beskrevet i avsnittet om virksomheten nedenfor, og er utfyllende beskrevet på våre hjemmesider www.norskluftambulanse.no og i medlemsmagasinet Akuttmagasinet. Magasinet er fritt tilgjengelig digitalt på www.norskluftambulanse.no/magasinet/ og i tillegg utgis det i et trykket opplag på 300 000 fem ganger i året.

SNLA eier 100% av aksjene i legehelikopterselskapet NLA Helikopter. Datterselskapet har via kontrakt med Luftambulansetjenesten HF operatøransvaret for alle de 13 legehelikopterbasene i Norge. Det er til enhver tid ett helikopter i beredskap på hver base, med unntak av Lørenskog hvor det er to helikoptre. Selskapet driver også den nasjonale legehelikopterordningen i Danmark med fire baser på kontrakt med de danske helseregionene. Gjennom sin virksomhet bidrar NLA Helikopter direkte til betydelig



formålsoppnåelse, og selskapets kompetanse og erfaring fra operativ virksomhet er av stor betydning for SNLA sitt ideelle forsknings- og utviklingsarbeid.

NLA gruppen jobber iht. rammevilkårene for norsk og internasjonal luftfart, etter prinsipper for sikker drift.

SNLA eier også 100% av NLA Teknologi. Selskapet bidrar til stiftelsens formål gjennom utvikling og drift av teknologiske løsninger til tjenesten og drift av basebygg ved fem av landets legehelikopterbasert (Trondheim, Stavanger, Dombås, Kirkenes og Lørenskog). NLA Teknologi har de siste årene etablert en virksomhet som tilbyr leveranse av innovative løsninger (produkter, systemer og tjenester) til nasjonal og internasjonal luftambulans og annen relevant beredskapsvirksomhet. NLA Teknologi sine løsninger bidrar til bedret flysikkerhet og tilgjengelighet. NLA Teknologi leverer også løsninger til støtte for SNLAs markeds- og inntektsarbeid.

Ambulanseforum AS («Ambulanseforum») er et datterselskap med en eierandel på 85%. Ambulanseforum utgir et fritt og uavhengig digitalt fagtidsskrift. Tidsskriftet har siden starten i 1975 vært en arena for å drive ambulanse- og redningstjenestens utvikling i Norge framover. Ambisjonen er å dele livreddende kunnskap og styrke prehospital akuttmedisin. Selskapet er også arrangør av en stor årlig konferanse for ansatte i bransjen, i tillegg er selskapet teknisk arrangør av andre relevante fag-konferanser.

Datterselskapet Norsk Luftambulans Fly AS (NLA Fly) ble etablert som et 100% eiet datterselskap i 2022 for å utrede drift av ambulansefly.

Datterselskapene er viktige formålsinvesteringer for SNLA. Det har aldri vært tatt utbytte fra noen av selskapene og eventuelt overskudd i disse benyttes til videre formålsproduksjon og forbedringer til det beste for pasienten innenfor NLA Gruppen.

Aktivitetsregnskapet for SNLA presenterer

virksomheten etter aktiviteter som definert i strategiske målområder, mens datterselskapene fremkommer som investering i datterselskaper i balansen. Konsernregnskapet inkluderer datterselskapenes operative virksomhet etter art.

Virksomheten

Vi jobber for sikre den akutt alvorlig syke eller skadde pasienten best mulig hjelp utenfor sykehus. I tett samarbeid med helseforetakene, universitetene og de aller fremste fagmiljøene i verden driver vi forskning og utvikling med mål om å forbedre luftambulansetjenesten og den akuttmedisinske kjede i Norge. Slik får de som trenger det den aller beste behandlingen. SNLA utøver den største delen av sitt formålsarbeid gjennom Forskning og Utviklingsavdelingen (FoU) og gjennom eierskap i datterselskapene. Virksomheten i FoU-avdelingen er nedenfor presentert under to strategiske målområder. I tillegg er samfunns- og myndighetskontakt og kunnskapsformidling viktige strategiske områder for formålsutøvelse. I 2026 har SNLA vedtatt en ny strategi, som blir omtalt nedenfor under avsnittet Fremtidsutsikter.

Innovasjon og utvikling for en bedre tjeneste

Gjennom forskning og innovasjon utvikler SNLA løsninger for å gi akutt syke og alvorlig skadde riktig behandling på riktig tidspunkt. For å redde flere liv og begrense følgene av akutt alvorlig sykdom og skade utenfor sykehus, skal SNLA bidra til å videreutvikle den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge, og bidra til at hele redningskjeden støtter opp under dette på best mulig måte. For å lykkes med dette skal vi identifisere behovet for å utvikle ny kunnskap og metoder. Dette gjør vi gjennom å samarbeide med, overvåke og lytte til nasjonale og internasjonale miljøer samt kontinuerlig evaluere pågående formålsaktiviteter, dokumentere deres effekt som grunnlag for å forbedre eksisterende eller utvikle nye



løsninger. Vi skal prioritere de aktiviteter som gir best effekt for akutt syke og alvorlig skadde i forhold til ressursbruk. Vi skal utarbeide planer for iverksettelse og eventuelt utfasing av aktiviteter som ikke har tilstrekkelig effekt. SNLA skal støtte og stimulere innovasjon og være profesjonell i måten vi mottar og behandler forslag til forbedringer på.

Vi jobber for at syke og skadde pasienter skal få best mulig behandling. Derfor har vi til enhver tid en rekke innovasjonsprosjekter gående. Målet er at løsningene skal tas i bruk og gjøre tjenesten enda bedre. Innovasjons- og utviklingsarbeid preges i stor grad av langsiktighet, og mange av prosjektene går over mange år. I de fleste prosjektene har vi tett samarbeid med helseforetak og andre offentlige aktører, egne operative datterselskaper og private kommersielle aktører.

I 2025 brukte SNLA 141,4 MNOK (2024: 142,9 MNOK) til innovasjon og utvikling. Se note 6 for mer detaljer om ressursbruk.

Et lite utvalg av innovasjonsarbeidet i 2025 er presentert nedenfor.

Ny metode for smertelindring. I akutte situasjoner er rask og effektiv smertelindring avgjørende. I 2025 ble vi, sammen med en rekke samarbeidspartnere, ferdig med en stor studie om smertebehandling i ambulansetjenesten.

PreMeFen-studien viser blant annet at inhalasjon av methoksyfluran gir like god smertelindring som intravenøs morfin ved akutte skader.

Dette betyr at ambulanspersonell kan starte behandling tidligere, uten å måtte legge venekanyler, noe som gir raskere hjelp til pasientene og større handlingsrom i krevende situasjoner. Studien er et samarbeid mellom oss, Oslo universitetssykehus, Universitetet i Oslo og Sykehuset Innlandet HF.

Ising på helikopter. Ising på rotorbladene er

pilotenes store skrekk.

Derfor har vi, sammen med Meteorologisk institutt, startet forskningsprosjektet Polarbird. Prosjektet skal blant annet sørge for bedre varslingsrutiner av ising hos meteorologene. I tillegg ønsker vi å se på hva betydningen av helikopter med avisingskapasitet kan ha for pasientene i vårt værutsatte land.

I dag avvises eller avbrytes ett av ti oppdrag på grunn av værforholdene. På vinterstid er tallene enda verre, på grunn av fare for ising.

Forskning på KI og hjerneslag. Kan kunstig intelligens brukes til å styrke diagnostikk og behandling av hjerneslag utenfor sykehus? Det skal en av våre stipendiater forske på de neste årene.

Målet er å skape en mer automatisert og datadrevet arbeidsflyt og et tolkningsverktøy for analyse av CT-bilder utenfor sykehus. På den måten kan vi forhåpentligvis redusere forsinkelser og dermed begrense skader etter hjerneslag.

Vi forsker videre på bruk av ultralyd. Hvordan bruker luftambulanselagene ultralyd i dag? Hvilke forkunnskaper har de og kan opplæring og kunstig intelligens gjøre nytteverdien større? Det ønsker vi å finne ut av.

I dag finnes det ingen standardisert opplæring i ultralyd for luftambulansetjenesten. En av våre forskere kartlegger nå hvordan norske og danske luftambulanselag bruker ultralyd, og om kunstig intelligens tas i bruk. Basert på funnene skal hun, sammen med andre eksperter, utvikle en standard for opplæring.

Kan en liten ballong redde liv? I

2025 finansierte vi forskning på en metode som potensielt kan øke overlevelsen ved hjertestans utenfor sykehus. Sammen med forskere ved St. Olavs hospital har vi sett på om vi kan gi behandling til en ny pasientgruppe med en gammel teknikk. På fagspråket kalles denne teknikken REBOA.

Da blokkerer man hovedpulsåren med en



ballong som føres inn via hovedpulsåren i lysken. Etter det vi vet er dette det første forskningsprosjektet som ser på bruk av aortaballong ved hjertestans utenfor sykehus. Prosjektet er fullført, og funnene er snart klare.

Hjelmen for enhver anledning. Redningsmenn har hittil vært nødt til å velge mellom ulike hjelmer til forskjellige oppdrag. Derfor har vi utviklet en lett og allsidig hjelm som egner seg til alle typer redningsoppdrag.

I 2025 ble en ny redningshjelme ferdigstilt og satt i produksjon i samarbeid med den norske hjelmeprodusenten Sweet Protection. Hjelmen møter alle krav for både klatring, elveredning, ski- og snøskuterkjøring.

Utviklingshelikopteret SNLA sitt helikopter ble blant annet brukt til kartlegging av mobildekning i lufta, testing av GPS-jamming, forskning på ultralyd og treninger med Statnett, redningsklatrere og Røde Kors Hjelpekorps.

Utviklingshelikopteret har også blitt brukt til å lage nye prosedyrer for heising over vann og enklere teknisk inspeksjon av heis. Det er gjennomført flere hundre heisoperasjoner av 12 piloter, redningsmenn og leger som er operative på den.

Videostrømming av nødsamtaler. For å kunne vurdere hvor alvorlig en skade eller sykdom er, kan legevakt- og 113-sentraler bruke video i samtale med innringeren. Hjelp 113 Video brukes nå av hele 90 legevaktsentraler og elleve 113-sentraler.

I tillegg har ambulansene mulighet til å strøme video via en app som er installert på vakttelefonene. Løsningen blir kontinuerlig videreutviklet av stiftelsen i samarbeid med Helsetjenestens Driftsorganisasjon (HDO), finansiert av innsamlede midler fra våre støttemedlemmer.

Videoløsningen har også blitt benyttet i et pilotprosjekt i hjemmetjenesten i Orkland kommune. I 2025 arrangerte vi workshop om

løsningen for operatører på 113- og legevaktsentraler.

Medical cockpit - CT i helikopter. SNLA har hatt prehospital diagnose og behandling av hjerneslag som flaggsak over flere år. Målet er å bringe diagnostikk og behandling så nært pasienten som mulig, for å spare liv og hjerne. Første steg var en veibasert slagambulanse, der vi beviste at en LAT-lege kan stille diagnose og gi behandling av pasient med hjerneslag prehospitalt. Men målet har hele tiden vært å få en prehospital CT ut i luftambulansetjenesten. Dette arbeidet tar tid, da det er helt ny teknologi involvert, fordi konvensjonelle CT-scannere er for store og tunge.

SNLA har gjennom flere år hatt en intensjonsavtale med MicroX, et australsk teknologiselskap, som er et av de ledende selskapene innen utvikling av «nano-teknologi» for røntgen diagnostikk. MicroX utvikler en helt ny type CT-skanner basert på slik «nano-teknologi». Denne teknologien innebærer et paradigmeskifte innen CT-teknologi, og muliggjør utstyr med lavere vekt og mindre volum, som kan ta bilder raskere enn dagens konvensjonelle CT-scannere. Intensjonsavtalen har lagt til rette for at SNLA kan få tilgang til en tidlig prototype av en slik CT-skanner, og bidra i videre utvikling mot en godkjent CT-maskin for bruk i helikopter. Utvikling av en fungerende prototype har tatt tid, men SNLA har parallelt utviklet konseptskisser for plassering av CT og pasient i legekabin, samt gir råd i forhold til luftfartskrav som MicroX må oppfylle.

I slutten av 2025 gjennomførte en liten gruppe fra SNLA et besøk hos MicroX i Australia for å få innsikt i status på utviklingsarbeidet. Konklusjonen fra møtet er at teknologien fortsatt er umoden og under utvikling, men den er lovende og første CT-prototype nå er under klinisk uttesting i Australia.

Veien videre mot en CT i helikopter er tuftet på en tre-steps plan og et samarbeid mellom SNLA, Oslo Universitetssykehus og Australian Stroke Alliance. Første steg er klinisk testing



av ny CT teknologi i sykehus, andre steg er testing av teknologien i en slagambulanse og tredje steg skal før frem til en godkjent og funksjonell CT i et legehelikopter.

Dekning i lufta. I en del områder er det dårlig eller ingen mobiltelefondekning i lufta. Dette har ulike årsaker, men fellesnevneren er at mobilnettet primært ikke er utbygd for å gi dekning over en viss høyde. SNLA har i samarbeid med Telenor et pågående arbeid for få kunnskap om hva som påvirker mobildekningen i visse områder. En viktig del av denne kartleggingen foregår med Utviklingshelikopteret, som har installert utstyr for å samle data som deretter kan visualisere hva som faktisk skjer. Målet med dette samarbeidsprosjektet er å få en større forståelse om hvordan dagens mobilnett kan benyttes, hvordan utstyret ombord kan optimaliseres og hva som er mulighetene i fremtiden.

Nødchat. Helsedirektoratet, Politidirektoratet, Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap og SNLA har siden juni 2024 samarbeidet om pilotprosjektet «Nødchat for døve og hørselshemmede» med kombinert chat og video. I pilotprosjektet har det blitt utviklet en løsning som gjør det mulig å kontakte nødnumrene 110, 112 og 113 direkte via chat. Norges Døveforbund og Hørselsforbundet har vært med fra start i referansegruppen som gir råd og innspill. Referansegruppen har også vært med på testing av løsningen, og gitt viktige tilbakemeldinger på brukergrensesnitt.

Ønsket med Nødchat er at det skal være et verktøy som skal bidra til likeverdige tjenester og en tryggere hverdag for døve og hørselshemmede, slik at de lettere kan komme i kontakt med nødetatene i akutte situasjoner. Vi ønsker også å lære mer før innføringen av Tilgjengelighetsdirektivet som trer i kraft i 2027. I februar 2026 startet piloteringen av løsningen for et definert antall brukere. Pilotprosjektet skal pågå i 10 måneder. Da skal løsningen evalueres og beslutning tas om Nødchat skal implementeres.

Den tekniske løsningen er utviklet og finansiert av SNLA. Helsetjenestens Driftsorganisasjon for Nødnett HF drifter løsningen vederlagsfritt i pilotprosjektet.

Stipendiater. I SNLA har vi til enhver tid mellom 20 og 30 stipendiater som forsker på akuttmedisin utenfor sykehus, i tett samarbeid med helseforetak og universiteter. Antall disputaser varierer fra år til år, og i løpet av året har en stipendiat disputert. Tema for disputasen var hvordan sikre at de begrensede ressursene i luftambulansetjenesten utnyttes på best mulig måte, til de pasientene som trenger den mest.

Fem nye stipendiater har startet opp i 2025, og tema for forskningsprosjektene er:

- Langtidsoppfølging av traume-pasienter
- Hjerte-lunge-redning-indusert bevissthet ved hjertestans: Forekomst, utfall og kliniske implikasjoner
- Symptompresentasjon ved akutt sykdom hos eldre på legevakt
- Legemiddelbehandling (tranexamsyre) ved blødende traumer
- Psykisk helse blant luftambulanseleger: forekomst, risikofaktorer og beskyttende mekanismer

Sikre best mulig utøvelse av tjenesten

Det er et overordnet mål for SNLA at utøvelsen av den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge er av riktig standard og kvalitet. SNLA har først lyktes når alle pasienter med akutt alvorlig sykdom eller skade utenfor sykehus i Norge, får hjelp av riktig standard og kvalitet.

På vegne av pasientene har SNLA høye ambisjoner og utviser handlekraft innenfor utøvelsen av tjenesten. Vi har som mål å gjøre denne stadig bedre. For å drive utviklingen



videre fremover, er innflytelse over det utøvende leddet en stor fordel for å sikre tett interaksjon og samarbeid. Dette gir kort vei fra identifisering av et problem til utvikling, forskning og utprøving, og eventuelt innføring av løsning. Utviklingen av tjenesten til det den er i dag er i stor grad et resultat av samarbeid med sentrale utøvere i tjenesten.

I 2025 brukte SNLA 99,8 MNOK (2024: 76,5MNOK) for å sikre best mulig utøvelse av tjenesten. Se note 6 for mer detaljer om ressursbruk.

Et lite utvalg av arbeidet med å sikre best mulig utøvelse av tjenesten i 2025 er presentert nedenfor.

Ti nye værkameraer. Nå er 184 værkamerastasjoner med til sammen 489 kameraer plassert rundt omkring i vårt langstrakte land. Værdataene viser om det er trygt å fly helikopter, hvilken rute de bør velge og hva de kan vente seg av vær på strekningen de skal fly.

I 2025 ble ti nye værkamerastasjoner satt opp i Norge på stedene Flåm, Hemsdalsfjellet, Kvikne, Sel, Selbu, Sinnes, Songesand, Sunndalsøra, Surnadal og Vinnes.

Samling for luftambulansesentraler. Vi har arrangert et fagforum for de fire akuttmedisinske kommunikasjonssentralene (AMK) som koordinerer luftambulansetjenesten i Norge.

Hensikten er at fagpersoner ved sentralene får å ta del i utviklingen, basert på blant annet de løsningene som Norsk Luftambulanse utvikler for tjenesten. Til ett av årets to møter, var alle luftambulansesentraler invitert for faglig påfyll. Det var innslag fra NLA Teknologi, Hovedredningssentralen og Politihelikoptertjenesten.

Akutthjelpere. I 2025 gjennomførte SNLA 73 grunnkurs for nye Interkommunale Selskap (IKS), 61 grunnkurs for nye mannskaper i allerede etablerte IKS som betyr 739 nye akutthjelpere, re-trening av 4417 Akutthjelpere

dvs totalt 5156 mannskaper var igjennom kompetanseheving. Målet er å styrke den prehospitale beredskapen i hele Norge. Brannvesenet er ofte nærmest skadestedet og kan rykke ut og gi kritisk hjelp før helsepersonell er på stedet.

Kompetansehevede tiltak i samarbeid med prehospitale tjenester. 2025 fasiliterte SNLA fagsamlinger for over 120 dedikerte personer fra prehospitale tjenester. Vi bidrar til felles kompetanseløft når det gjelder møte med den akutte syke og skadde pasienten. SNLA bidrar med tiltak som gjør at fagutviklere/instruktører kan møtes på tvers i Norge, dele erfaringer og utvikle faget sammen.

Dette bidrar til et felles språk og bedre samarbeid når det virkelig gjelder. Fagutviklere/ instruktører fra ambulansetjenester, akuttmottak, samt forsvarets- og politiets medisinske representanter deltok på disse fagcampene.

I tillegg la vi til rette for at det ble gjennomført 125 pasientundersøkelseskurs (65 PHTLS og 60 AMLS). Totalt utgjør dette kompetanseheving for ca. 1750 deltakere i ambulanse, akuttmottak, politi og forsvar. Slik at de i møte med hverandre og på tvers av profesjon og arbeidssted har samme språk og situasjonsforståelse - i ordinære pasientmøter, men også i krise og krigssituasjoner.

Trening for bedre beredskap. I 2025 gjennomførte vi både fagdager og felles treningssamlinger for helikoptermannskapene. Det har vært både undervisning og praktisk trening tilpasset lokale behov, blant annet innen masseskader, redning i krevende terreng og andre sjeldne, men kritiske hendelser.

Noen øvelser ble gjennomført sammen med nødetater og andre aktører, blant annet Sporveien, der mannskapene trente på redning ved ulykker på skinnegang.



I tillegg ble det gjennomført en årlig samtrening for crewmedlemmer (HEMS Camp). Da får helikopter-crewet trene uten operative avbrudd. I 2025 trente de blant annet på hypotermi, store blødninger og evakuering av alvorlig skadde pasienter.

Nye instrumentflygingsruter (PinS – Point in Space). PINS-prosjektet er godt etablert med dokumentert operativ nytteverdi ved å nå flere pasienter når været er dårlig. Det ble tatt i bruk fire nye instrumentflygingsruter som lar legehelikoptrene «fly i blinde» inn til sykehus, baser og lokalsamfunn – selv når det er dårlig sikt, tåke og lavt skydekke.

Det ble åpnet nye innflyginger til Molde sykehus, Arendal sykehus, 2 til Stavanger sykehus, Tønsberg.

I tillegg ble det designet seks prosedyrer til Oslo Havn, Oppdal, Sørlandet sykehus Arendal, nye Drammen sykehus og Harstad sykehus (fra sør). Disse blir satt i drift senere. Totalt har vi designet godt over 100 instrumentflygingsruter.

Trening på vold og masseskader. To øvelser på voldssituasjoner og masseskader ble gjennomført i nytt kurskonsept. Politi og helikoptermannskap trente sammen ved to anledninger for å være bedre forberedt ved skarpe oppdrag.

Treningskonseptet er nytt av året, og skal styrke beredskapen mellom etatene som har de viktigste oppgavene ved masseskadehendelser med bruk av skytevåpen og kniv. Slike situasjoner er uoversiktlige og farlige. Luftambulansen kan komme til skadestedet før politiet og omvendt, og må håndtere trusler og livstruende skader samtidig.

Samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste

SNLA er en ideell stiftelse som har til formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. Det er likevel avgjørende å se helsetjenestene våre i sammenheng og som én helhet, i særdeleshet i et lite land som vårt, med komplekse behov og begrensede ressurser. SNLA har derfor som mål å øke kompetanse og trygghet i hele det prehospitalt systemet; samt å bedre samhandling på tvers. Vårt bidrag skal være i tråd med det offentlige interesser og forankres gjennom samarbeid med helseforetak og andre offentlige institusjoner.

Vårt datterselskap, NLA Helikopter, er operatør for legehelikoptrene. Dette har vært avgjørende for store deler av vårt bidrag. Når vi er tett på den operative tjenesten, har vi muligheten til å bedre kartlegge hvilke særlige utfordringer som preger hverdagen til de operative og deres samhandlingspartnere og kan bidra til å øke kvaliteten på tjenesten totalt. SNLA bruker årlig rundt 300 MNOK på formålsarbeid til det beste for hele tjenesten. Dette er midler som er tildelt SNLA fra den norske befolkning og som kommer i tillegg til datterselskapets kontrakt med staten.

SNLA tar aktivt del i det offentlige ordskifte, og er internasjonalt anerkjent for sitt arbeid med å fremme og utvikle avansert akuttmedisin utenfor sykehuset. Mulighet til å lykkes med oppdraget vårt er i stor grad avhengig av et godt samarbeid med sentrale beslutningstakere. Gjennom god dialog med politikerne, og godt samarbeid med helseforetakene og fagmiljøene, legger SNLA til rette for å lykkes med formålsarbeidet.

Organisering av luftambulansetjenesten
Luftambulansetjenesten ble en nasjonal tjeneste i 1988. Siden da har staten hatt sørge-for-ansvaret. NLA Helikopter har operert på kommersiell kontrakt med staten og SNLA har, i tillegg til å være eier at NLA Helikopter, bidratt med forskning og utvikling gjennom



innsamlede midler. Et slikt offentlig-ideelt samarbeid har sørget for at Norge har en luftambulansetjeneste i verdensklasse.

Hvordan staten velger å organisere fremtidens luftambulanse har stor betydning for stabiliteten i tjenesten, det har også stor betydning for den akutt syke og skadde pasient.

SNLA ønsker et tettere samarbeid med staten, også i fremtiden. Hurdalsplattformen slår fast at regjeringen skal forberede statlig overtakelse av luftambulansetjenesten, utrede modeller for samarbeid med ideelle og fjerne anbudsordningen på den operative driften i luftambulansetjenesten.

I juli 2024 åpnet regjeringen for direktetildeling av operatøransvaret for ambulanshelikoptertjenesten til SNLA/NLA Helikopter. De fire regionale helseforetakene har siden dette jobbet med hvordan en slik direktetildeling kan innrettes og endte i mai 2025 med en tildeling av operatøransvaret for ambulanshelikoptrene i Norge fra 1. juni 2028 til NLA Helikopter. Den nye kontrakten inkluderer blant annet ny base i Elverum og endring fra H135 til H145-helikoptre i Helse Vest. Avtalen gjelder til 31. mai 2034 med mulighet for forlengelse 2+2 år. Avtalen ble signert 9. januar 2026.

Pressemelding fra regjeringen i juli 2024 er en anerkjennelse av vårt arbeid gjennom over 45 år, hvor det også åpnes for en mulig direktetildeling av ambulansflytjenesten:

«Regjeringen tar høyde for at det er en økonomisk risiko ved en direktetildeling, og vil derfor starte med ambulanshelikoptertjenesten. Hvis det viser seg å være vellykket, blir det lagt til rette for at også ambulansflytjenesten på et senere tidspunkt kan omfattes av en direktetildeling.

Stiftelsen Norsk Luftambulanse eier Norsk Luftambulanse AS som i dag er operatør i ambulanshelikoptertjenesten, etter anbudskonkurranse. Stiftelsen og deres operatørselskap har levert gode

operatørtjenester og bidratt vesentlig i utviklingen av den gode kvaliteten i tjenesten.»

Organisering i regionråd

De som gir oss støtte skal få innsyn i hvordan de innsamlede midlene brukes, og anledning til å bidra og påvirke gjennom representasjon i regionrådene. Det er med å sikre en åpen og transparent stiftelse. SNLA er representert med egne regionråd i fem regioner. Personlige givere og støttemedlemmer har anledning til å delta i SNLAs arbeid gjennom regionale aktiviteter og ved å benytte stemmeretten på regionale rådsmøter. Det er de regionale rådsmøtene som også velger representanter til SNLAs sentrale rådsmøte. Rådsmøtet er et rådgivende organ og behandler og kommer med innstilling til styret i saker som vedtektsendringer og andre innkomne forslag. Rådsmøtet orienteres også om årsberetning, årsregnskap og budsjett. En viktig oppgave for representantene på rådsmøtet er å velge styret i SNLA, valgkomite og revisor, samt fastsette styremedlemmenes godtgjørelse. Rådsmøtet blir årlig avholdt i en av de fem regionene og ble i 2025 avholdt i Kirkenes 12.-13. juni. Gjennom våre frivillige ambassadører i regionrådene sikrer SNLA også lokal forankring og tilstedeværelse i hele landet. SNLA opplever et sterkt engasjement rundt vårt arbeid, særlig i områder som er avhengig av luftambulansetjenesten for å få rask avansert behandling. Gjennom året har regionrådene deltatt på stand rundt om i landet, skrevet leserinnlegg i lokalaviser og gjennomført regionmøter for å spre kunnskap om formålsarbeidet vårt.

I 2025 brukte SNLA 13 MNOK (2024: 14,5 MNOK) til samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste.



Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget

SNLA er blant de ideelle organisasjonene i Norge som har flest bidragsytere. Dette gir oss en unik mulighet til å gjøre luftambulansetjenesten i Norge stadig bedre. Det var ideelle bidrag som gjorde det mulig å innføre legehelikoptervirksomheten i Norge. Etter at luftambulansetjenesten ble offentlig finansiert i 1988, har våre givere bidratt til å finansiere forskning, innovasjon, kompetanseheving, samarbeid og trening for at akutt syke og skadde pasienter i Norge skal få raskere og bedre hjelp.

SNLA har en historie på 48 år som talsperson og forkjemper for de akutt alvorlig syke og skadde. Akuttmedisin er noe som angår oss alle – alle kan komme i en situasjon hvor hvert minutt teller. Hvor fort du da får hjelp og hvor bra hjelpen er, kan være helt avgjørende. Vår oppgave er å bidra til at befolkningen er kjent med forskningen og utviklingen som redder liv og at denne ofte gjøres i tett samarbeid med det offentlige.

En avgjørende faktor for dette er at SNLA har midler til å finansiere forskning, utvikling og utprøving. Det er pengebidrag fra private personer og bedrifter som gir oss denne muligheten. Vi informerer om hva vi søker å oppnå, hvilken potensiell verdi det kan ha for samfunnet og rapporterer om effekt der det kan måles. Dette gjør vi gjennom sosiale medier, redaksjonelle medier og gjennom egne kanaler. Derest tar vi kontakt, direkte eller indirekte, med privatpersoner, bedrifter eller organisasjoner og spør om de kunne tenke seg å støtte et slikt formål.

Den beste måten å spørre folk om støtte, har så langt vist seg å være å spørre direkte – ansikt til ansikt. Vi ringer på dører og møter folk på torg og kjøpesentre. For øvrig er vi i alle kanaler, digitalt og analogt, men det fysiske møte med mennesker er suverent den viktigste rekrutteringskanalen for nye støttemedlemmer. I 2025 rekrutterte vi nesten

30 000 nye. Vi ber folk om å bli støttemedlemmer og gi et månedlig bidrag.

Det største bidraget kommer fra privatpersoner, men i årene 2024 og 2025 har vi hatt et samarbeid Odd Fellow organisasjonen hvor de har samlet inn 15 millioner til SNLAs formål, spisset mot tidlig diagnostisering av hjerneslag utenfor sykehus.

I 2025 har vi nok en gang gjennomført «Akuttaksjonen» som har til hensikt å mobilisere vanlige folks innsats ved akutt sykdom og skade. Aksjonen har tidligere hatt fokus på riktig og rask varsling, men er nå over i en fase hvor vi forsøker å motivere og opplyse befolkningen om at de kan være en vesentlig ressurs i akuttberedskapen. Vi bruker alle kanaler for å nå ut med budskapet.

SNLA samlet inn 385,4 MNOK i 2025 – en god økning sammenlignet med MNOK 332,6 i 2024. Alt ligger til rette for nok en økning av innsamlede midler i 2026.

I 2025 brukte SNLA 52,3 MNOK (2024: 48,6 MNOK) til å sikre kunnskap om og støtte til oppdraget.

Økonomiske resultater SNLA

SNLA økte inntektene med 18,4 MNOK fra 410,1 MNOK i 2024 til 428,5 MNOK i 2025. Innsamlede midler økte med 52,7 MNOK til 385,4 MNOK. Økningen skyldes hovedsakelig en økning innenfor langsiktige givere privat som økte med 39,4 MNOK. Vi har god lojalitet fra eksisterende støttemedlemmer og mange nye støttemedlemmer. Inntektene fra arv og minnegaver varierer fra år til år, og fra 2024 hadde vi en økning på 3,3 MNOK til 2025. Andre inntekter ble redusert med 31,7 MNOK fra 2024 til 2025. Dette skyldes i hovedsak at vi fikk avslag på søknad om tilskudd fra Norsk Tipping i 2025. Finans- og investeringsaktiviteter bidro med inntekter på 15,6 MNOK i 2025 sammenlignet med 19,8 MNOK i 2024. Nedgangen skyldes lavere avkastning på våre plasseringer.



Kostnader til anskaffelse av midler økte med 6,7 MNOK til 106,6 MNOK i 2025. Dette utgjorde 25,1 % av forbrukte midler i 2025 mot 25,3 % i 2025.

Kostnader til organisasjonens formål økte med 24 MNOK fra 282,6 MNOK 2024 til 306,5 MNOK i 2025. Kostnader til formål av forbrukte midler økte fra 71,6 % i 2024 til 72,1 % i 2025.

Kostnader til administrasjon ble redusert med 0,5 MNOK til 12 MNOK i 2025 og utgjorde 2,8 % av forbrukte midler.

Aktivitetsresultatet var positivt i 2025 med 3,3 MNOK, mot et overskudd på 15,2 MNOK i 2024. Aktivitetsresultat foreslås tillagt annen formålskapital.

Netto kontantstrøm benyttet fra operasjonelle aktiviteter utgjorde -0,5 MNOK (2024: 1,6 MNOK). Netto kontanter benyttet til investeringsaktiviteter utgjorde 8,4 MNOK sammenlignet med 5,8 MNOK i 2024. Kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter var 4,7 MNOK i 2025 og det samme i 2024, relatert til avdragsbetalinger på lån. Likvide midler hadde en netto økning på 3,2 MNOK i løpet av året til totalt 60,9 MNOK ved utgangen av 2025.

SNLA har god likviditet og begrenset finansiell risiko. Egenkapital utgjør ved utgangen av 2025 740,2 MNOK (2024: 736,9 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 88,2 % (2024: 87,8 %)

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

Økonomiske resultater konsern

Konsernets inntekter i 2025 var på 1 434 MNOK mot 1 386 MNOK i 2024. Innsamlede midler er økt med 56 MNOK til 388 MNOK i

2025. Andre driftsinntekter er redusert med 7 MNOK til 1 046 MNOK.

Konsernets driftskostnader økte med 53 MNOK til 1 373 MNOK i 2025. Dette skyldes i hovedsak en økning i lønnskostnader og andre driftskostnader.

Konsernets driftsresultat er 61 MNOK som er en nedgang på 4,5 MNOK fra 2024 (65,5 MNOK). Årsresultatet ble redusert fra 27,5 MNOK i 2024 til 5,5 MNOK i 2025. Årsresultatet disponeres i sin helhet til annen egenkapital.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 97,9 MNOK (2024: 59,7 MNOK). Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter består i hovedsak av ordinært resultat og avskrivninger, korrigert for gevinst salg anleggsmidler, urealisert verdiendring kortsiktige plasseringer og forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordningene. Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter var 9,8 MNOK (2024: 19,9 MNOK) mens netto kontantstrøm til finansieringsaktiviteter utgjorde 111,1 MNOK (2024: 58,1 MNOK). Totalt ble likvide midler redusert med 23,6 MNOK fra 253,9 MNOK ved utløpet av 2024 til 230,2 MNOK ved utløpet av 2025. Konsernets likviditet er god og med begrenset risiko.

Finansiell risiko konsern

Siden majoriteten av konsernets eksterne kunder er offentlige institusjoner med god betalingsevne, anses kredittrisikoen som lav. Konsernet sine største kundeavtaler er langsiktige avtaler i Norge og Danmark med en løpetid minimum frem til 2034/2035 med mulighet for forlengelser i inntil fire år.

For plasseringer av finansielle midler har SNLA lav risikovilje. Plasseringer av overskuddslikviditet gjøres derfor i bankinnskudd og i fond med høy andel obligasjoner med høy kredittverdighet og lav rentedurasjon. Andelen som kan plasseres i aksjefond med noe høyere risiko skal til enhver tid utgjøre en liten andel av plasserte



midler. Datterselskapene har overskuddslikviditet plassert som bankinnskudd.

Utviklingshelikopteret som ble levert i månedsskiftet september/oktober 2020 ble delvis finansiert med et lån på 7 MEUR av en totalinvestering på 96,2 MNOK. Lånet er ikke rente- eller valutasikret. Bakgrunnen for at lånet ikke er valutasikret, er at restverdien ved et fremtidig salg av helikopter mest sannsynlig vil prises i EUR. Utestående lån 31.12.25 var 4,9 MEUR.

Datterselskapet NLA Helikopter har en valutaeksposering i EUR, DKK og USD. Valutaeksposeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.

Løpende valutaeksposering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Det er etablert et rentesikringsprogram for deler av NLA Helikopter sine finansielle leasingavtaler. Rentesikringsprogrammene innebærer at selskapet bytter flytende rente mot fast rente. Det benyttes sikringsbokføring i regnskapet. Gjennomsnittlig sikringsnivå i 2025 er på ca. 43% av årlig eksponering. Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr.31.12.2025 4,19%).

SNLA er i begrenset grad berørt av finansielle konsekvenser som følge av geopolitisk uro. For NLA Helikopter er det fortsatt utfordringer i bransjen sin følge av geopolitisk uro og utfordringer i leveransekjeder. Dette har påvirket leveranser av materiell og kritiske reservedeler som er nødvendig for å opprettholde beredskapen, og har i tillegg gitt en høyere prisvekst enn normalt fra selskapets leverandører. Det forventes at effekten vil fortsette i flere år fremover. Det er foreløpig usikkert hvordan konsernet vil påvirkes av den senere tids geopolitiske

usikkerhet. Uroen bidrar til å øke den finansielle risikoen.

Konsernets egenkapital utgjør ved utgangen av 2025 910,7 MNOK (2024: 906,1 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 36,7% (2024: 38,2%).

Forsikring for styrets medlemmer og generalsekretær

SNLA har tegnet styreansvarsforsikring pålydende 20 MNOK som dekker det personlige erstatningsansvaret man i henhold til forsikringsvilkårene kan pådra som styremedlem, generalsekretær eller medlem av ledelsen i stiftelsen. Forsikringen gjelder også datterselskapene.

Indre og ytre miljø

Arbeidsmiljø

SNLA har jevnlig medarbeiderundersøkelser blant våre ansatte. Sist undersøkelse ble foretatt i januar 2024. I det kontinuerlige arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet benyttes innspillene som kommer frem gjennom undersøkelsen. Undersøkelsen fra januar 2024 hadde generelt gode resultater, men indikasjoner på utfordringer i arbeidsmiljøet i deler av organisasjonen. På bakgrunn av dette ble det igangsatt en bred forankret oppfølgingsprosess i samarbeid med bedriftshelsetjenesten. SNLA planlegger for en ny medarbeiderundersøkelse høsten 2026.

Sykefraværet i SNLA var 2 539 dager (2024: 2 531 dager), som gir et fravær på 6,5% (2024: 6,9%).

Det ble i 2025 utført 95 årsverk i SNLA (2024: 88), fordelt på 125 personer (2024: 109) inkludert 20 doktorgradsstipendiater hvorav de fleste har deltidsstillinger. I tillegg har



SNLA en feltverrvirksomhet som i 2025 hadde 305 ansatte (2024: 230) fordelt på 65 årsverk (2024: 55).

Sykefraværet i konsernet var 4030 dager (2024: 4 567 dager), som gir et fravær på 4,2% (2024: 4,9%). Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler. Det ble ikke registrert andre skader eller ulykker av vesentlig art i 2025.

Det ble i 2025 utført 361 årsverk i konsernet (2024: 347 årsverk), fordelt på 397 personer (2024: 376). I tillegg ble det i feltvirksomheten utført 65 årsverk, fordelt på 305 personer.

Likestilling, diskriminering, mangfold og åpenhetsloven

Styret i SNLA består ved årsskiftet av fem kvinner og fem menn. Ledelsen bestod ved årsskiftet av tre kvinner og fem menn. Totalt i SNLA er kvinneandelen 50% (2024: 51%). Kvinneandelen i NLA Teknologi er 31% og i NLA Helikopter 7%. Ambulanseforum består av en kvinne og en mann.

Åpenhetsloven samt lov om diskriminering og likestilling

SNLA har de to siste årene utarbeidet redegjørelse for selskapets aktsomhetsvurdering knyttet til menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold i forbindelse med selskapets leveranse av luftambulansetjenester. Redegjørelsen er publisert på hjemmesidene sammen med årsrapporten, og gir innsikt i virksomhetens nøkkelfunn i aktsomhetsvurderingen og hvilke tiltak som er iverksatt. Redegjørelsen avdekket ikke noen større avvik, men definerte noen forhold til oppfølging. For 2025 blir redegjørelse for selskapets aktsomhetsvurdering etter Åpenhetsloven en del av rapport om bærekraft.

SNLA ønsker å gjenspeile mangfoldet i befolkningen og nytte den enkeltes kompetanse. Vi oppfordrer derfor kvalifiserte kandidater til å søke ledige stillinger,

uavhengig av for eksempel alder, kjønn og nasjonal eller etnisk bakgrunn.

Mangfoldarbeidet er forankret i SNLA sin ledergruppe samt i vårt styre, og i 2024 signerte organisasjonen mangfoldsplakaten i regi av Frivillighet Norge. Det er gjennomført et prosjekt med fokus på mangfold og relevante tiltak er vurdert og iverksatt.

SNLA sammenligner jevnlig de ansattes lønninger basert på stillingstype. Stipendiater, feltverrvirksomheten og «telemarketing» har lik lønn uavhengig av alder og kjønn. For øvrige ansatte, uavhengig av stillingstype, har menn i SNLA 18,9% høyere lønn enn kvinner. Blant annet for å adressere dette, vil det utarbeides ny lønnspolicy i løpet av 2026.

Rekruttering

Likebehandling av søkere i forhold til kjønn, legning, etnisitet og religiøs tilhørighet samt personvern og juridiske hensyn er kriterier som blir ivaretatt i våre rekrutteringsprosesser. Alle søkere blir vurdert ut ifra sin individuelle kompetanse, erfaring og stillingens innhold. Alle som mener at de oppfyller kriteriene som opplyses for stillingen ved utlysning, har mulighet til å søke og bli vurdert.

NLA Helikopter rekrutterer i hovedsak innenfor yrker der hovedvekten av søkere er menn, som piloter, redningsmenn og teknikere. Det jobbes kontinuerlig med tilrettelegging for at begge kjønn kan ansettes. I 2025 ble det rekruttert enda en kvinne til redningsmanns-gruppen. Norsk Luftambulans Helikopter har en kvinneandel på 7% (5,6% i 2024). Kvinneandelen er økende. Selskapet hadde i 2025 én kvinnelig pilot, tre kvinnelige redningsmenn og to kvinnelige teknikere i tjenesten, mens det er en hovedvekt av kvinner i administrative stillinger. NLA Helikopter oppfordrer kvinner til å søke alle stillinger i selskapet. I 2025 har selskapet rekruttert 20 nye ansatte, hvorav 1 er kvinne.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

Lønnspolitikk

SNLA benytter individuelle lønnsvurderinger av de ansatte som motivasjonsfaktor i den hensikt å stimulere til faglig og personlig utvikling, innovasjon i sitt fagfelt, fleksibilitet og ekstra innsats. SNLA skal vurdere alle stillingers oppgaver, ansvar og kompetansekrav likeverdig i forhold til lønnsfastsettelse, og slik tilstrebe likhet uavhengig av kjønn eller organisatorisk plassering. SNLA skal føre en lønnspolitikk som er konsekvent i forhold til de prinsipper som legges til grunn for lønnsfastsettelse og lønnsutvikling, slik at dette oppleves forutsigbart og rettferdig.

Det er igangsatt et arbeid med sikte på en justering av innretning av lønnsfastsettelse/belønningspolitikk.

For de fleste ansattgruppene i NLA Helikopter er lønns- og arbeidsvilkår tariffavtalt, og vil derfor gjelde likt uavhengig av kjønn. Det samme gjelder for utviklingsmuligheter og forfremmelser, samt muligheten for å kombinere arbeid og familieliv.

Ytre miljø og bærekraft

Vårt arbeid gjennom drøyt 45 år har blant annet vært rettet mot luftambulansetjenesten i Norge gjennom forsknings- og utviklingsaktiviteter. For SNLAs del vil FoU-aktiviteter som medfører bruk av helikopter påvirke klima og miljøet negativt. Det er viktig at SNLA har god innsikt i de negative konsekvensene og bidrar til å begrense disse innenfor våre rammer. I mars 2023 vedtok styret i SNLA en bærekraftstrategi for NLA-gruppen som en helhet, forankret i FNs 17 mål for en mer bærekraftig utvikling og nasjonale bærekraftsmål. I denne strategien er det satt mål innenfor følgende 3 områder; Klima og miljø, Sosiale forhold og Økonomi og styring. Dette for å sikre at NLA-gruppen har et helhetlig fokus i bærekraftsarbeidet.

I bærekraftstrategien konkretiseres 7 av FNs 17 bærekraftsmål, med en begrunnet

vurdering for vår virksomhet:

- 3 God helse og livskvalitet
- 4 God Utdanning
- 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å oppnå målene

I 2024 kom det nye krav til omfattende bærekraftsrapportering fra EU, i form av det europeiske bærekraftsdirektivet (CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive). I utgangspunktet var datterselskapet NLA Helikopter omfattet av direktivet fra regnskapsår 2025, og det ble igangsatt arbeid for å rapportere etter det komplette rammeverket til EU (ESRS – European Sustainability Reporting Standards).

I løpet av 2025 ble CSRD rammeverket revidert og NLA Helikopter er nå utenfor rammeverket og vi har derfor valgt å starte med å lage bærekraftsrapport for SNLA etter den enklere VSME (Voluntary reporting standard for SMEs)-standarden for 2025. Det vises derfor til SNLA sin bærekraftsrapport for detaljene relatert til ytre miljø og bærekraft for SNLA.

Hendelser i 2026

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke SNLA eller konsernets resultat for 2025.

Framtidsutsikter

SNLA har et ideelt formål og arbeider målrettet for å etablere et langsiktig samarbeid med staten om utvikling av tjenesten. Dette skjer gjennom operativ drift av luftambulansetjenester samt forskning, utvikling, innovasjon og kompetansebygging. Som en samfunnskritisk tjeneste er luftambulansetjenesten ikke egnet for kortsiktige, kommersielle kontrakter. En viktig milepæl ble nådd i 2024 da regjeringen kunngjorde at de "åpner for en direktetildeling av operatøransvaret for



ambulanshelikoptertjenesten til Stiftelsen Norsk Luftambulans og vil utrede en slik modell nærmere". Dette representerer et betydningsfullt steg for SNLA og tjenesten, etter flere års erfaring med utfordringer knyttet til kommersielle anbud.

Forhandlingene med staten startet i januar 2025, og avtalen med datterselskapet NLA Helikopter ble signert 9. januar 2026.

SNLA har som hovedmål å etablere et bærekraftig offentlig-ideelt samarbeid der staten eier tjenesten, mens SNLA leverer beredskap, teknologiske løsninger samt forskning og utvikling i henhold til en langsiktig avtale. Denne modellen omtales som et langsiktig offentlig-ideelt samarbeid. SNLA ønsker å være en ansvarlig samarbeidspartner for staten og helseforetakene, og bidra til kontinuerlig kvalitetsforbedring og utvikling i helsetjenesten. Dette oppnås gjennom trygg og ansvarlig operativ drift, et arbeidsmiljø tilrettelagt for ansattes utvikling, samt et forsknings- og utviklingsmiljø som sikrer grundig uttesting og dokumentasjon av nye metoder og ansvarlig implementering av ny kunnskap. SNLA skal legge til rette for utvikling til fordel for pasienten og samtidig støtte den offentlige helsetjenestens behov for effektiv ressursbruk.

Direktetildelingen innebærer at Norsk Luftambulans står overfor endringer som vil påvirke organisasjonen i årene fremover. Det åpnes også for muligheten til tilsvarende direktetildeling for ambulansfly, hvor datterselskapet Norsk Luftambulans Fly AS utgjør utgangspunktet. Prosessen vil imidlertid avhenge av faktorer som per i dag mangler avklaring. Et samlet samarbeid om hele luftambulansetjenesten gir nye muligheter for å utvikle tjenesten basert på oppdragsdata og optimal bruk av ressurser innen NLA gruppen.

Parallelt med forhandlingene om direktetildeling har organisasjonen utarbeidet en ny strategi i løpet av 2025, vedtatt av styret i februar 2026.

Strategien slår fast at SNLA skal opptre som en lagspiller – på lag for livet. Gjennom samarbeid med staten, helseforetak, fagmiljøer, universiteter og beredskapsaktører skal SNLA arbeide for å forbedre overlevelsen til akutt kritisk syke eller skadde pasienter. Målet er å tilby en helhetlig tjeneste som når frem til pasienten når det trengs, skape lojalitet til oppdraget i befolkningen og anvende organisasjonens ressurser bærekraftig. SNLA skal være en tydelig stemme for pasientens interesser, og samtidig delta aktivt i diskusjonen om ansvarlig ressursforvaltning innen akuttmedisinske tjenester utenfor sykehusene. Organisasjonen har som mål å styrke akuttmedisinsk kompetanse utenfor sykehuset, slik at alle får god og likeverdig hjelp når det står om liv og helse. SNLA skal trygge beslutningstakere på at vi er en aktør som jobber for å styrke den offentlige helsetjenesten i arbeidet med å skape en felles helsetjeneste.

FoU-arbeidet kjennetegnes av et stadig tettere samarbeid med det offentlige. Det er inngått rammeavtaler for FoU-arbeid med helseforetak med akuttfunksjon, supplert med prosjektspesifikke avtaler. Målet er å ansvarliggjøre enkeltprosjektene med hensyn til kostnader og ressursbruk, samtidig som det etableres en bredere ramme for samarbeid med sentrale fagmiljøer.

Styret og administrasjonen ønsker med dette å takke våre givere, støttespillere og ansatte i NLA Gruppen for samarbeidet gjennom det siste året.



31. desember 2025

21. april 2026

Unni Grete Farestveit
Styreleder

Frode Fjeldsbø
Nestleder

Olav Røise
Styremedlem

Ann-Elisabeth Wedø
Styremedlem

Kari Anne Soltvedt
Styremedlem

Lena Ailin Heimvik
Styremedlem

Kjell Otto Fremstad
Styremedlem (ans. valgt)

Stine Ness
Styremedlem (ans. valgt)

Harald Larssen
Styremedlem

Stephen J. M. Sollid
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

AKTIVITETSREGNSKAP

(beløp i 1 000 kr.)

	Note	2025	2024
ANSKAFTEDE MIDLER			
Innsamlede midler	2	385 372	332 634
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		3 057	1 532
Finans- og investeringsaktiviteter		15 581	19 779
Andre inntekter	3	24 456	56 134
TOTALE INNTEKTER		428 466	410 080
FORBRUKTE MIDLER			
KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER:			
Innsamling av midler		106 617	99 863
TOTALE KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER	4	106 617	99 863
% av totale forbrukte midler		25,1 %	25,3 %
KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL:			
Innovasjon og utvikling	5	141 405	142 936
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	5	99 766	76 537
Samfunns- og myndighetskontakt	5	13 036	14 463
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	5	52 326	48 621
TOTALE KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL	5	306 533	282 557
% av totale forbrukte midler	9	72,1 %	71,6 %
KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON			
Administrasjon		12 027	12 465
TOTALE KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON	6, 7, 8	12 027	12 465
% av totale forbrukte midler	9	2,8 %	3,2 %
TOTALE FORBRUKTE MIDLER		425 177	394 885
AKTIVITETSRESULTAT		3 290	15 195
TILLEGGES ANNEN FORMÅLSKAPITAL	10	3 290	15 195
SUM DISPONERING	10	3 290	15 195



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)

	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
Andre driftsmidler			
Biler	11	1 297	2 077
Utviklingshelikopter	11	77 899	81 843
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o l	11	8 889	6 162
Sum andre driftsmidler	11	88 085	90 082
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskaper	12	451 932	451 932
Sum finansielle anleggsmidler		451 932	451 932
SUM ANLEGGSMIDLER		540 017	542 014
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Andre fordringer		1 066	977
Kortsiktige fordringer konsernselskaper		61	806
Sum fordringer		1 127	1 783
Kortsiktige plasseringer	13	236 795	237 431
Sum finansielle omløpsmidler		236 795	237 431
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	60 903	57 702
Sum omløpsmidler		298 825	296 916
SUM EIENDELER		838 843	838 930



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)

	Note	2025	2024
EGENKAPITAL (FORMÅLSKAPITAL)			
Grunnkapital	10	921	921
Øremerkede midler	10	586	586
Annen formålskapital	10	738 716	735 427
SUM EGENKAPITAL		740 223	736 933
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld	15	58 031	62 514
Sum langsiktig gjeld		58 031	62 514
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 445	10 477
Skyldig offentlige avgifter		8 679	8 528
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper		5 533	4 403
Annen kortsiktig gjeld		14 930	16 076
Sum kortsiktig gjeld		40 588	39 484
SUM GJELD		98 618	101 998
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		838 843	838 930

Stiftelsen Norsk Luftambulans
21. april 2026
Styret i Stiftelsen Norsk Luftambulans



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i 1 000 kr.)

2025

2024

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

Årets aktivitetsresultat	3 290	15 194
Ordinære avskrivninger	6 729	6 432
Endring i andre fordringer	-89	101
Endring i leverandørgjeld	968	-3 664
Endring i andre tidsavgrensningsposter	1 084	2 103
Urealisert verdiendring kortsiktige plasseringer	-12 463	-18 544
NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	-480	1 622

Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter

Utbetalinger ved kjøp av andre driftsmidler	-4 732	-8 491
Innbetalinger ved salg av andre driftsmidler	-	2 702
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	13 099	-
NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	8 367	-5 789

Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter

Nedbetaling EUR lån	-4 687	-4 650
NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	-4 687	-4 650

Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.	57 702	66 519
Netto endring i likvider	3 201	-8 817
BANKINNSKUDD, KONTANTEKVIVALENTER OG LIGNEDE PR 31.12	60 903	57 702



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk. Stiftelsen Norsk Luftambulanse benytter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Dette innebærer at Stiftelsen Norsk Luftambulanse presenterer resultatregnskapet klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Enkelte kostnadsarter opplyses likevel i note.

INTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer og øvrige tjenester skjer på leveringstidspunktet.

KLASSIFISERING AV KOSTNADER

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til note 7, 8 og 9 for nærmere spesifisering.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

DATTERSELSKAPER/TILKNYTTET SELSKAPER

Investering i datterselskapene Norsk Luftambulanse Teknologi AS, Norsk Luftambulanse AS, Ambulanseforum AS og Norsk Luftambulanse Fly AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

PENSJONER

Alle ansatte er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsordning. Påløpte kostnader til innskuddsbasert pensjonsordning resultatføres i den perioden denne er ment å dekke.

BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

SKATT

Stiftelsen Norsk Luftambulanse driver ikke skattepliktig virksomhet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



NOTE 2 - INNSAMLEDE MIDLER

INNSAMLEDE MIDLER	2025	2024
Støttemedlemmer	313 361	273 977
Arv og sporadiske gaver privat	45 957	46 284
Bedrift	26 054	12 372
Sum innsamlede midler	385 372	332 634

NOTE 3 - ANDRE INNTEKTER

ANDRE INNTEKTER	2025	2024
Refusjon merverdiavgift	23 562	22 446
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	-	33 099
Diverse andre inntekter	894	590
Sum andre inntekter	24 456	56 134

Stortinget vedtok i 2002 å kompensere frivillige organisasjoner for merkostnaden som fulgte av merverdiavgiftsloven av 1. juli 2001. I tråd med retningslinjer fastsatt av Finansdepartementet søkte Stiftelsen Norsk Luftambulans og fikk refundert 23,6 millioner i 2025 (22,4 millioner i 2024).

Stiftelsen Norsk Luftambulans søkte i 2025 om tilskudd til samfunnsnyttige og humanitære organisasjoner fra spilleoverskuddet til Norsk Tipping. Søknaden ble avslått på bakgrunn av manglende godkjenning etter pengespillforskriften §38 innen fristen 1. september 2025. Godkjenning er gitt i etterkant og avslaget er påklaget og til behandling i klagenemden.

NOTE 4 - KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER

KOSTNADER TIL INNSAMLING	2025	2024
Private givere og bedrifter	95 008	89 916
Andel felleskostnader	11 609	9 948
Sum kostnader	106 617	99 863



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 5 - KOSTNADER TIL FORMÅLET

INNOVASJON OG UTVIKLING	2025	2024
Hjerneslag- og infarktambulanse	725	1 187
Forskning	44 248	42 525
Formål felles	37 216	43 686
Utviklingshelikopter	21 595	24 558
Framtidens luftambulanse	13 289	8 814
113-appen og videoløsning	2 449	3 589
Redningsteknisk	469	909
Andre utviklingsprosjekter	-	203
Andel felles stabsfunksjoner	21 414	17 463
Sum	141 405	142 936

SIKRE BEST MULIG UTØVELSE AV TJENESTEN	2025	2024
Akutthjelper	6 124	6 585
Kompetanse i akuttmedisin (KIA)	7 454	5 944
Tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeid (TAS)	1 469	2 278
HEMS Camp	35 067	32 460
Instrumentflyvningsruiter	-	-
HEMS Mission	26 907	15 865
Legebiler	783	902
Ekstraberedskap	202	-
Utdanning	14 404	6 066
Andel av felles stabsfunksjoner	1 606	1 310
Sum	94 016	71 410

SAMFUNNS- OG MYNDIGHETSKONTAKT	2025	2024
Samfunns- og myndighetskontakt	10 359	12 281
Andel felles stabsfunksjoner	2 677	2 183
Sum	13 036	14 463

SIKRE KUNNSKAP OM OG STØTTE TIL VÅRT OPPDRAG I BEFOLKNINGEN	2025	2024
Formålsformidling	30 245	27 366
Akuttmagasinet	14 207	13 607
Andel felles stabsfunksjoner	7 874	7 649
Sum	52 326	48 621

Sum kostnader til formålet	300 783	277 430
-----------------------------------	----------------	----------------

NOTE 6 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

LØNNSKOSTNADER	2025	2024
Lønnskostnader	111 094	101 070
Arbeidsgiveravgift	17 628	16 285
Pensjonskostnader	9 849	8 777
Andre ytelser	8 729	8 021
Sum	147 299	134 154

Gjennomsnittlig antall årsverk	149	152
---------------------------------------	------------	------------

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE	Lønn	Pensjons-premie	Annen Godtgjørelse
Generalsekretær	1 853	208	53
Styret	961		

Det er ikke blitt gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretæren, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærtstående parter.

Styreleders godtgjørelse for 2025 utgjorde 167 033 kroner. Honorar for styreleder gjelder fra rådsmøte 2024 til rådsmøte 2025.

Stiftelsen Norsk Luftambulanse er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2025	2024
Lovpålagt revisjon	278	423
Andre tjenester utover revisjon	594	549
Sum godtgjørelse til revisor	871	972



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 7 - DRIFTSKOSTNADER ETTER ART

DRIFTSKOSTNADER	2025	2024
Varekostnad	672	2 307
Lønnskostnad	147 299	134 154
Ordinære avskrivninger	6 729	6 432
Finanskostnader	11 241	5 030
Annen driftskostnad	278 907	258 044
Sum driftskostnader	444 849	405 967

NOTE 8 - FORDELING AV FELLESKOSTNADER

Alle ansatte i SNLA sine fellesfunksjoner er ansatt for å arbeide med en kombinasjon av formålsaktiviteter, innsamling og noe administrasjon. Kostnadene for disse funksjonene er fordelt på de ulike aktivitetene basert på en årlig gjennomgang av aktiviteten på hver enkelt avdeling og forholdsmessig fordelt i forhold til estimert ressursbruk for de ulike aktivitetene.

FELLESKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE	2025	2024
Økonomi	12 614	12 325
Ledelse og kommunikasjon	26 409	22 631
Drift og administrasjon	807	26
Kvalitet og IT	14 209	12 048
Sum	54 039	47 031

FELLESKOSTNADER	Økonomi	Ledelse og kommunikasjon	Administrasjon	Kvalitet og IT	Sum	Prosent
Totalt	12 614	26 409	807	14 209	54 039	
Allokeres til anskaffelse av midler	2 521	4 789	232	4 068	11 609	21,5 %
Allokeres til formålet						
Innovasjon og utvikling	6 658	6 976	467	7 313	21 414	39,6 %
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	499	523	35	549	1 606	3,0 %
Samfunns- og myndighetskontakt	832	872	58	914	2 677	5,0 %
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	0	7 874	0	0	7 874	14,6 %
Sum	7 990	16 245	560	8 776	33 571	62,1 %
Allokeres til administrasjon	2 104	5 375	15	1 365	8 859	16,4 %
Totalt	12 614	26 409	807	14 209	54 039	100,0 %

I tillegg til felleskostnader allokert til administrasjonskostnader, kommer ikke-fordelbare kostnader til styre, revisjon og advokathonorar.

NOTE 9 - AKTIVITETSBASERT REGNSKAP

Tabellen under viser andel totale kostnader til formålsutøvelse for de siste fem årene:

KOSTNADER TIL FORMÅLET	2025	2024	2023	2022	2021
Formålsprosent	72,1 %	71,6 %	73,0 %	74,4 %	74,2 %
Innsamlingsprosent	72,6 %	70,0 %	69,0 %	70,5 %	73,0 %
Administrasjonsprosent	2,8 %	3,2 %	2,0 %	1,9 %	2,2 %

NOTE 10 - FORMÅLSKAPITAL

	Grunnkapital	Øremerkede midler	Annen formålskapital	Sum
Formålskapital pr 01.01.25	921	586	735 427	736 933
Årets resultat			3 290	3 290
Formålskapital pr 31.12.25	921	586	738 716	740 223



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 11 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Utviklingshelikopter	Biler	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.25	95 773	15 483	26 825	138 081
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	-	4 733	4 733
Anskaffelseskost 31.12.25	95 773	15 483	31 558	142 814
Akk.avskrivninger 01.01.25	-13 930	-13 406	-20 663	-48 000
Akk.avskrivninger 31.12.25	-17 874	-14 186	-22 669	-54 729
Balanseført verdi 31.12.25	77 899	1 297	8 889	88 085
Årets avskrivninger	3 944	780	2 006	6 729
Økonomisk levetid	25 år	5-7 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

NOTE 12 - DATTERSELSKAP

SELSKAP	Anskaffelses- tidspunkt	Eierandel	Anskaffelses- kost	Bokført egenkapital	Bokført verdi pr. 31.12
Norsk Luftambulanse AS	1977	100 %	80 894	504 941	400 494
Norsk Luftambulanse Teknologi AS	2004	100 %	49 148	76 123	49 148
Ambulanseforum AS	2022	85 %	454	2 225	1 289
Norsk Luftambulanse Fly AS	2022	100 %	1 000	679	1 000
Sum			131 496	583 968	451 932

Det er ikke utarbeidet et konsolidert aktivitetsbasert regnskap da datterselskapene benytter andre regnskapsprinsipper enn Stiftelsen Norsk Luftambulanse.

NOTE 13 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS og Pareto Asset Management. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2025	2024
Pengemarked/bank	480	3 221
Norske obligasjoner	107 284	174 194
Utenlandske obligasjoner	92 052	20 724
Nordiske aksjer	6 283	7 795
Andre utenlandske aksjer	30 697	31 498
Sum	236 795	237 431

NOTE 14 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2025	2024
Skattetrekksmidler	4 713	4 344
Sum	4 713	4 344

NOTE 15 - GARANTI OG SIKKERHETSSTILLELSER

Type sikkerhetsstillelse	Bokført verdi panteobjekt	2025	2024
Pant 1. prioritet	Utviklingshelikopter	77 899	81 843
Sum		77 899	81 843
Forfallsoversikt	1 år	2-5 år	5 år+
Pantelån utviklingshelikopter	4 737	53 294	-
Sum	4 737	53 294	-

Pantelånet har i 2025 blitt forlenget i tre nye år fra september 2025, med kvartalsvise avdrag på EUR 100.000, første gang 3 måneder fra forlengelse av kreditten. Restlån på EUR 3 800 000 forfaller ved løpetidens slutt. I 2025 har den langsiktige gjelden blitt nedbetalt med NOK 4 686 510. Øvrig ending i langsiktig gjeld skyldes valutaeffekt. Balanseført verdi av langsiktig gjeld er NOK 58 030 700 (NOK 62 513 500 i 2024).

Det er stilt 1. prioritets pant i Airbus-BK 117D-3 (Utviklingshelikopter) som sikkerhet for lånet pålydende NOK 70 000 000.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 16 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Styret og ledelsen i Stiftelsen Norsk Luftambulans kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke Stiftelsen Norsk Luftambulans årsregnskap for 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

Resultatregnskap 1.1.-31.12.

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Innsamlede midler	1	388 429	332 634
Andre driftsinntekter	1	1 046 072	1 053 541
Sum driftsinntekter		1 434 501	1 386 175
Driftskostnader			
Varekostnad		9 364	10 830
Lønnskostnad	2, 11	685 965	668 388
Ordinære avskrivninger	3	91 679	88 159
Annen driftskostnad	4	586 445	553 277
Sum driftskostnader		1 373 452	1 320 654
Driftsresultat		61 049	65 521
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		6 952	21 373
Annen finansinntekt		28 446	26 856
Annen rentekostnad		64 529	67 622
Annen finanskostnad		15 347	10 167
Netto finansposter		-44 478	-29 561
Ordinært resultat før skatt		16 571	35 960
Skattekostnad			
Skattekostnad	6	11 090	8 503
Årsresultat		5 481	27 457
Overført til annen egenkapital		5 575	27 457
Minoritetsinteresse		-94	0
Totalt disponert	10	5 481	27 457



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende	3	2 909	1 414
Sum immaterielle eiendeler		2 909	1 414
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	67 912	72 642
Helikopter	3	1 540 122	1 241 431
Biler	3	29 948	22 373
Driftsløsøre, Inventar, Kontormaskiner etc.	3	36 096	30 802
Anlegg under utførelse	3	19 173	28 253
Sum varige driftsmidler		1 693 253	1 395 501
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsmidler	11	80 490	78 695
Forskuddsbetalinger	5	113 455	295 887
Sum finansielle anleggsmidler		193 944	374 581
Sum anleggsmidler		1 890 106	1 771 497
OMLØPSMIDLER			
Varelager			
Reservedeler, komponenter, fuel og handelsvarer	8	36 703	33 303
Fordringer			
Kundefordringer		72 233	49 057
Andre fordringer	15	18 560	24 592
Sum fordringer		90 793	73 649
Kortsiktige plasseringer	16	236 795	237 431
Sum finansielle omløpsmidler		236 795	237 431
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	230 246	253 891
Sum likvide midler		230 246	253 891
Sum omløpsmidler		594 538	598 274
SUM EIENDELER		2 484 644	2 369 771



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2025	2024
Egenkapital			
Grunnkapital	10	921	921
Sum innskutt egenkapital		921	921
Øremerkede midler	10	586	586
Annen egenkapital	10	908 991	904 247
Sum opptjent egenkapital		909 577	904 833
Minoritetsinteresse		240	334
Sum egenkapital		910 737	906 088
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	81 599	70 623
Sum avsetning for forpliktelser		81 599	70 623
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld til finansinstitusjoner	12,13	1 253 538	1 219 739
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		6 529	0
Leverandørgjeld		83 117	33 588
Betalbar skatt	6	0	1 186
Skyldig offentlige avgifter		38 087	38 635
Annen kortsiktig gjeld	17	111 036	99 912
Sum kortsiktig gjeld		238 769	173 321
Sum gjeld		1 573 906	1 463 683
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 484 644	2 369 771



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1 000 kr.)	2025	2024
Ordinært resultat før skatt	16 571	35 960
Gevinst ved salg av anleggsmidler	-25 225	-38 966
Ordinære avskrivninger	91 679	88 159
Betalt skatt	-1 186	-4 237
Urealisert verdiendring kortsiktige plasseringer	-12 463	-18 544
Endringer i varelager	-3 400	-2 802
Endring i kundefordringer	-23 176	-1 585
Endring i leverandørgjeld	49 529	-13 496
Forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn- /utbetalinger i pensjonsordningene	-1 795	-17 157
Endringer i andre tidsavgrensninger	7 344	32 368
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	97 878	59 700
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	68 906	43 928
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-32 623	-46 427
Utbetalinger forskudd helikopter	-59 207	-17 381
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	13 099	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-9 825	-19 880
Netto endring i kassekreditt	6 529	0
Nedbetaling av langsiktig gjeld	-117 649	-58 119
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-111 120	-58 119
Netto endring i likvider eks valutakursendringer	-23 067	-18 299
Endring i likvide midler som følge av valutakursendringer	-578	1 517
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.	253 891	270 673
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 31.12	230 246	253 891



REGNSKAPSPRINSIPPER

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Norsk Luftambulans og selskaper som Stiftelsen har bestemmende innflytelse over. Dette inkluderer de heleide datterselskapene Norsk Luftambulans AS, Norsk Luftambulans Teknologi AS, Norsk Luftambulans Fly AS (nystiftet i 2022), samt Nordic Air Ambulance A/S, som er heleid gjennom Norsk Luftambulans AS. Det inkluderer også Ambulanseforum AS som Stiftelsen har 85 % eierandel i. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

INNTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

Inntekter knyttet til kontrakter vedrørende drift av baser og helsetjenester regnskapsføres over kontraktperioden og i takt med de utførte tjenester.

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer og øvrige tjenester skjer på leveringstidspunktet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimatendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.



VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Transaksjoner bokført i NLA AS' danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Prinsipper knyttet til skatt vedrører derfor øvrige konsernselskap.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

BEHANDLING AV SIKRINGSKONTRAKTER

Verdisikring reflekteres regnskapsmessig ved at verdiendring på sikringsinstrumentet ikke regnskapsføres før sikringsinstrumentet realiseres og at sikringsobjektet balanseføres til den verdi som reflekterer effekten av sikringen. Dersom forutsetningene for sikringen bortfaller, f. eks. fordi sikringsinstrumentet eller sikringsobjektet avhendes, fordi sikringsinstrumentet ikke lenger effektivt reduserer risikoen knyttet til sikringsobjektet eller fordi transaksjonen ikke lenger er rimelig sikker, videreføres ikke den regnskapsmessige sikringen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

Alle beløp vises i 1 000 kr (dersom ikke annet er angitt)

NOTE 1 - DRIFTSINNTEKTER

DRIFTSINNTEKTER	2025	2024
Innsamlede midler	388 429	332 634
Luftambulanseoppdrag	879 516	910 495
Refusjon merverdiavgift	23 562	22 446
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	0	33 099
Gevinst ved avgang driftsmiddel	18 323	35 218
Øvrige inntekter	124 671	52 284
Sum	1 434 501	1 386 175

Av konsernets totale driftsinntekter vedrører TNOK 235 760 omsetning av luftambulansetjenester i Danmark.

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har fått refundert merverdiavgift fra Kompensasjonsordningen for MVA for idelle organisasjoner etter søknad utarbeidet etter den forenklede modellen som tar utgangspunkt i totale driftskostnader.

Stiftelsen Norsk Luftambulanse søkte i 2025 om tilskudd til samfunnsnyttige og humanitære organisasjoner fra spilloverskuddet til Norsk Tipping. Søknaden ble avslått på bakgrunn av manglende godkjenning etter pengespillforskriften §38 innen fristen 1. september 2025. Godkjenning er gitt i etterkant og avslaget er påklaget og til behandling i klagenemden.

NOTE 2 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE OG LÅN TIL ANSATTE

LØNSKOSTNADER	2025	2024
Lønninger	500 978	478 067
Arbeidsgiveravgift	63 651	65 731
Pensjonskostnader	89 841	92 672
Andre ytelser	31 494	31 918
Sum	685 965	668 388

Gjennomsnittlig antall årsverk	419	414
---------------------------------------	------------	------------

GODTGJØRELSE TIL STYRET OG GENERALSEKRETÆR	Lønn	Pensjonspremie	Annen godtgjørelse
Stiftelsen Norsk Luftambulanse			
Generalsekretær	1 853	208	53
Styret	961	-	-

Det er ikke blitt gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretæren, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærtstående parter. Styreleders godtgjørelse for 2025 utgjorde 167 033 kroner. Honorar for styreleder gjelder fra rådsmøte 2024 til rådsmøte 2025. Stiftelsen Norsk Luftambulanse er pliktig å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Stiftelsens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2025	2024
Ordinært revisjonshonorar	774	1 370
Andre attestasjonstjenester	-	30
Andre tjenester	1 755	911
Sum godtgjørelse til revisor	2 529	2 311

Godtgjørelse til revisor er ekskl. mva

NOTE 3 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Tomter *), bygninger og annen fast eiendom	Helikoptre	Biler	Driftsløsøre, Medisinsk utstyr	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	97 377	1 621 194	78 074	89 665	28 763	1 915 073
Tilgang kjøpte driftsmidler	75	449 776	14 813	9 266	8 469	482 399
Avgang	0	-121 082	-20	0	0	-121 101
Overføring til/fra AUU	1 298	5 678	4 820	1 584	-18 059	-4 679
Anskaffelseskost 31.12	98 750	1 955 566	97 687	100 515	19 173	2 271 691
Akk. Avskrivning 01.01	26 987	379 266	59 741	55 202	0	521 196
Akk. avskrivninger solgte driftsmidler	0	34 429	7	0	0	34 436
Akk. avskrivninger 31.12	30 837	415 444	67 739	64 418	0	578 439
Balanseført verdi 31.12	67 912	1 540 122	29 948	36 096	19 173	1 693 253

Årets avskrivninger	3 850	70 607	8 005	9 217	0	91 679
---------------------	-------	--------	-------	-------	---	--------

Økonomisk levetid	10-30 år	25 år	5-7 år	3-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen	

*) Tomter avskrives ikke

Immaterielle eiendeler består av programvare og annet. Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler er 10 år. Årets avskrivning av immaterielle eiendeler er 1 528 TNOK (2024: 1 095 TNOK)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 4 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

ANDRE DRIFTSKOSTNADER	2025	2024
Leiekostnader	63 775	57 650
Forsikring, drift og vedlikehold av helikoptere	237 781	250 050
IT-kostnader, telefon / Mobil og bredbånd	43 384	37 639
Utstyr og materiell	8 354	9 425
Konsulenthonorarer	41 061	35 269
Reisekostnader	58 184	54 214
Porto, trykksaker og rekvisita	30 705	29 489
Øvrige driftskostnader	103 201	79 540
Sum	586 445	553 277

Konsernet har to operasjonelle leieavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene løper fra 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2028. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 913 188.

Konsernet har tre operasjonelle leieavtaler knyttet til helikoptrene LN-OUL, LN-OUM og LN-OUN i Danmark. Avtalene løper fra 1. januar 2025 og frem til 15. august 2035. Avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 735 216.

I tillegg har konsernet to operasjonelle leieavtaler knyttet til helikoptrene LN-OTQ og LN-OTS i Danmark. Avtalene løper fra 1. januar 2025 og frem til 15. august 2035. Avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 1 034 652.

Konsernet hadde i 2025 én operasjonell leieavtale knyttet til helikopter LN-OOV, LN-OOW og LN-OOZ i Danmark. Avtalene løp fra 1. oktober 2014 og ble avsluttet 1. september 2025. Avtalens årlige leiebeløp var på DKK 10 897 416.

I tillegg hadde konsernet én operasjonell leieavtale knyttet til helikopter LN-OUK i Danmark. Avtalene løp fra 10. oktober 2018 og ble avsluttet 1. september 2025. Årlig leiebeløp var DKK 3 650 268.

NOTE 5 - FORSKUDDSBETALINGER

FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR	2025	2024
Forskudd helikopter	66 165	263 898
Kostnader i forbindelse med oppnåelse av tjenestekontrakter	42 737	26 309
Deposittum	4 553	5 680
Sum	113 455	295 887

Kostnader i forbindelse med oppnåelse av tjenestekontrakter er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2018 mellom Norsk Luftambulanse AS (NLA Helikopter) og Luftambulansetjenesten HF som innebærer at NLA Helikopter er operatør på alle Norges 13 legehelikopterbasen. I tillegg er det i 2025 balanseført etableringskostnader knyttet til ny kontrakt i Danmark med oppstart i august 2025. Etableringskostnadene periodiseres over kontraktens løpetid. Forskudd helikopter relaterer seg til innkjøp av nye helikoptre knyttet til den danske virksomheten.

NOTE 6 - SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Alle beløp i denne noten vedrører derfor øvrige konsernselskap.

ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SOM FØLGER:	2025	2024
Endring utsatt skatt Norge	1 425	4 865
Skattekostnad beregnet for virksomhet i Danmark*	9 778	3 638
Andre endringer i skatt	-113	0
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	11 090	8 503

* Inkluderer betalbar skatt i Danmark for regnskapsåret 2025 på TNOK 0 (2024: TNOK 1 186)

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER	2025	2024
Driftsmidler	527 055	439 476
Kundefordringer	0	0
Netto pensjonsforpliktelse/-midler	80 490	78 695
Regnskapsmessig avsetning	-1 925	0
Gevinst- og tapskonto	113 394	108 120
Underskudd til fremføring	-392 410	-343 165
Fremførbart rentefradrag	-67 373	-68 678
Sum midlertidige forskjeller	259 230	214 447

Forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt	111 676	106 564
---	---------	---------

Grunnlag for beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	370 906	321 011
---	----------------	----------------

Utsatt skatt (Danmark) 22%	34 960	23 275
Utsatt skatt/utsatt skattefordel (Norge) 22%	46 639	47 348
Sum utsatt skatt	81 599	70 623

Forskjeller som ikke inngår inkluderer ikke-bokført utsatt skattefordel i Norsk Luftambulanse Teknologi AS og fremførbart rentefradrag i Norsk Luftambulanse AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 7 - AKSJER I ANDRE SELSKAPER

SELSKAP	Eierandel	Anskaffelses-verdi	Bokført verdi	Eier
Torpmoen Drift AS	<1,00%	150	-	Norsk Luftambulanse AS
Sum				

Aksjene bokføres etter kostmetoden. Torpmoen drift har gjennomført en emisjon som har redusert selskapets eierandel til under 1%.

NOTE 8 - VARER

Varelager	2025	2024
Reservedeler, komponenter, fuel og handelsvarer	36 703	33 303
Sum	36 703	33 303

NOTE 9 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2025	2024
Skattetrekksmidler	23 689	22 519

NOTE 10 - EGENKAPITAL

	Grunnkapital	Øremerkede midler	Annen EK	Minoritetsinteresse	Sum
Egenkapital pr 01.01.24	921	586	868 598	334	870 440
Omregningsdifferanser			8 192		8 192
Årets resultat			27 457	-	27 457
Egenkapital pr 31.12.24	921	586	904 247	334	906 088
Egenkapital pr 01.01.25	921	586	904 247	334	906 088
Omregningsdifferanser			-832		-832
Årets resultat			5 575	-94	5 481
Egenkapital pr 31.12.25	921	586	908 991	240	910 737



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 11 - PENSJONER

Utvalgte konsernselskap er pliktig å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

Norsk Luftambulans AS har frem til 01.12.16 hatt ytelsesordning (en sikret og en usikret ordning) som har gitt rett til fremtidige ytelser. Ytelsesordningene ble sagt opp med virkning fra 01.12.16 for de ansatte med stillinger som ikke medfører særaldersgrense i selskapet. Fra samme dato er de nevnte ansatte overført til en hybridordning. Forpliktelsene knyttet til den sikrede ordningen er dekket gjennom forsikringsselskap.

NETTO PENSJONSKOSTNAD	2025	2024
Årets opptjente pensjonsrettigheter	24 858	24 424
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	13 869	10 645
Avkastning på pensjonsmidler	-19 129	-14 382
Administrasjonskostnader	4 015	3 643
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	6 541	11 000
Arbeidsgiveravgift	3 073	3 018
Pensjonskostnad knyttet til innskuddsordninger	43 631	40 911
Netto pensjonskostnad	76 859	79 260

ESTIMERTE PENSJONSMIDLER/FORPLIKTELSE	2025	2024
Estimert nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser	-410 527	-368 881
Estimerte pensjonsmidler	367 418	344 478
Arbeidsgiveravgift	3 635	5 701
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	119 964	97 397
Estimerte pensjonsmidler(-)/forpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift	80 490	78 695

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,60 %	5,30 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet pensjonsregulering	2,80 %	2,40 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Dødelighetstabell	FNH2013	FNH2013

Som erstatning for en tidligere utviklet AFP-ordning, er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 12 - LEASINGFORPLIKTELSE

LANGSIKTIG GJELD LEASINGAVTALER	2025	2024
Leasingavtaler Norge	753 682	837 013
Leasingavtaler Danmark	441 826	111 451
Sum	1 195 507	948 464

Gjelden finansierer leasede driftsmidler som omtalt i note 3.

Total gjeld inkludert avtalt restverdi i leasingavtalene forfaller til betaling ved avtalenes utløp og er inkludert/presentert i forfallsoversikten nedenfor. Det foreligger ingen formelle avtaler om eventuell forlengelse av leieforholdene, men det er en etablert praksis for denne typen avtaler om midlertidig forlengelse i forbindelse med salgsprosesser av materiell.

Bokført verdi av pantobjektene (helikoptre) er MNOK 1 539 ved utgangen av 2025 (2024: MNOK 1 241).

FORFALLSOVERSIKT	1 år	2-5 år	5 år +
Leasingforpliktelser	156 954	766 125	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	12 883	78 089	290 975
Pantelån utviklingshelikopter	4 737	53 294	0
Sum	174 574	897 508	290 975

For leasingforpliktelser er beløpene i forfallsoversikten nominelle leiebeløp

Det ble i 2025 inngått avtale om salg av helikopter LN-OUC, som ble overlevert til kunde i november 2025. Restgjelden ble innfridd ifm. salget.

Det er inngått rentesikringsavtaler som bytter flytende til fast rente i forbindelse låneopptak for finansiering av leieavtaler for helikoptre, med startdato i 2024 og med løpetid til 31.05.2027. Verdien av rentesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.2025 fremkommer i tabellen under.

MARKEDSVERDI AV RENTESIKRINGSAVTALER	Startdato	Forfallsdato	31.12.2025
DK flåte	04.jun.24	31.mar.34	46 129
DK flåte	04.jun.24	30.apr.34	48 866
DK flåte	04.jun.24	31.mai.34	46 860
DK flåte	31.mar.25	31.mar.34	32 335
DK flåte	31.mar.25	30.apr.34	34 467
DK flåte	31.mar.25	31.mai.34	32 652
LN-OUF-OUG-OUH-OIJ	03.jun.24	31.mai.27	320 866
LN-OTH	01.jul.24	30.jun.27	162 162
LN-OUF-OUG-OUH-OIJ	03.jun.24	31.mai.27	160 433
LN-OTI	03.jun.24	31.mai.27	159 703
Sum			1 044 473

Avtalene sikrer i sum ca. 43 % av selskapets totale rentebærende gjeld knyttet til helikopterflåten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156

NOTE 13 - LANGSIKTIG GJELD, PANTSTILLELSE OG GARANTIER

Vedrører forhold	2025	2024
Pantelån utviklingshelikopter	58 031	62 514
Gjeld til kredittinstitusjoner forskudd helikopter	0	208 763
Gjeld finansiell leasing	1 195 507	948 462
Sum	1 253 538	1 219 739

Som sikkerhet for langsiktig lån er bokført verdi av helikoptrene stilt som pant.

Forfallsversikt for gjeld finansiell leasing og gjeld til kredittinstitusjoner forskudd helikopter er spesifisert i note 12.

Pantelånet har i 2025 blitt forlenget i tre nye år fra september 2025, med kvartalsvise avdrag på EUR 100.000, første gang 3 måneder fra forlengelse av kreditten. Restlån på EUR 3 800 000 forfaller ved løpetidens slutt. I 2025 har den langsiktige gjelden blitt nedbetalt med NOK 4 686 510. Øvrig endring i langsiktig gjeld skyldes valutaeffekt. Balanseført verdi av langsiktig gjeld er NOK 58 030 700 (NOK 62 513 500 i 2024).

Det er stilt 1. prioritets pant i Airbus-BK 117D-3 (Utviklingshelikopter) som sikkerhet for lånet pålydende NOK 70 000 000.

NOTE 14 - INNSAMLINGSKONTROLLEN

Stiftelsen Norsk Luftambulanse presenterer aktivitetsbasert årsregnskap til Innsamlingskontrollen og det vises til dette for aktivitetsbasert oppsett og spesifikasjoner.

NOTE 15 - ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER	2025	2024
Forskuddsbetalte kostnader	2 675	8 116
Forskudd leasingleie helikopter	950	1 071
Andre fordringer	14 935	15 405
Sum	18 560	24 592

NOTE 16 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS og Pareto Asset Management.

Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2025	2024
Pengemarked/bank	480	3 221
Norske obligasjoner	107 284	174 194
Utenlandske obligasjoner	92 052	20 724
Nordiske aksjer	6 283	7 795
Andre utenlandske aksjer	30 697	31 498
Sum	236 795	237 431

NOTE 17 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

ANNEN KORTSIKTIG GJELD	2025	2024
Feriepenger	53 018	49 523
Uopptjent inntekt	17 760	11 025
Skyldig lønn	13 216	13 411
Kostnadsavsetninger	12 317	10 803
Annen kortsiktig gjeld	14 725	15 150
Sum	111 036	99 912

NOTE 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Norsk Luftambulanse Helikopter startet i januar 2025 forhandlinger med de fire regionale helseforetakene om en direktetildeling av operatøransvaret for ambulansehelikoptrene i Norge fra 1. juni 2028. Selskapet ble tildelt kontrakten i mai 2025, og avtalen ble signert i januar 2026.

Styret og ledelsen i Stiftelsen Norsk Luftambulanse kjenner ikke til øvrige forhold etter balansedagen som vil påvirke konsernets resultat for 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DAF53FDCEE6D437E90B31F31CF23B156