



**NORSK LUFTAMBULANSE
STIFTELSEN**

Årsrapport for 2024

Årsberetning

Årsregnskap

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

Årsregnskap konsern

- Årsregnskap
- Balanse
- Noter

Revisjonsberetning

Innledning

*Stiftelsen Norsk Luftambulansse (SNLA) er en ideell, folkefinansiert organisasjon med formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. **Alt vi gjør, gjør vi for å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade.** SNLA leder an utviklingen for at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus, og at hele redningskjeden støtter opp under dette. SNLA er en av Norges største ideelle organisasjoner som primært er finansiert med ideelle gaver fra rundt 300 000 støttespillere og 4000 bedrifter i Norge i 2024.*

SNLA realiserer formålet i hovedsak gjennom egen forskning, utvikling, kunnskapsformidling og samfunnskontaktarbeid samt gjennom eierskap og virksomheten som utøves i datterselskapene Norsk Luftambulansse AS (NLA Helikopter), NLA Teknologi AS (NLA Teknologi) og Ambulanseforum AS (Ambulanseforum).

I 2024 har SNLA opprettholdt et rekordhøyt nivå på formålsaktiviteter og vi har jobbet videre med å oppnå et langsiktig samarbeid med staten innen operativ drift av luftambulansetjenester. En samfunnskritisk tjeneste, som luftambulansetjenesten er, egner seg ikke for kortsiktige, kommersielle kontrakter. SNLA ser det derfor som en seier for tjenesten at regjeringen i løpet av denne stortingsperioden skal "forberede statlig overtakelse av luftambulansen, og utrede modeller for samarbeid med ideelle, for å avskaffe tilbud i tjenesten". I 2024 åpnet regjeringen opp for en direktetildeling av operatøransvaret til Norsk Luftambulansse. De fire regionale helseforetakene fikk i oppdrag å kartlegge hvordan arbeidet med en direktetildeling kan innrettes, og forberede forhandlinger for å vurdere en eventuell direktetildeling av operatøransvaret i ambulanshelikoptertjenesten til Norsk Luftambulansse. Disse forhandlingene startet opp i andre halvdel av januar 2025.

I 2024 brukte SNLA 282 MNOK på formålsarbeid som utgjør 72 % av forbrukte midler. Dette er spredd over en lang rekke prosjekter og tildelinger og et utvalg er beskrevet i avsnittet om virksomheten nedenfor, og er utfyllende beskrevet på våre hjemmesider www.norskluftambulansse.no og i medlemsmagasinet Akuttmagasinet. Magasinet er fritt tilgjengelig digitalt på www.norskluftambulansse.no/magasin/ og i tillegg utgis det i et trykket opplag på 300 000 fem ganger i året.

SNLA eier 100% av aksjene i legehelikopterselskapet NLA Helikopter. Datterselskapet har via kontrakt med Luftambulansetjenesten HF operatøransvaret for alle de 13 legehelikopterbasene i Norge. Det er til enhver tid ett helikopter i beredskap på hver base, med unntak av Lørenskog hvor det er to helikoptre. Selskapet drifter også den nasjonale legehelikopterordningen i Danmark med fire baser på kontrakt med de danske helseregionene. Gjennom sin beredskap bidrar NLA Helikopter direkte til betydelig formålsoppnåelse, og selskapets kompetanse og erfaring fra operativ virksomhet er av stor betydning for SNLA sitt ideelle forsknings- og utviklingsarbeid.

NLA gruppen jobber iht. rammevilkårene for norsk og internasjonal luftfart, etter prinsipper for sikker drift.

SNLA eier også 100% av NLA Teknologi. Selskapet bidrar til stiftelsens formål gjennom utvikling og drift av teknologiske løsninger til tjenesten og drift av basebygg ved fem av

landets legehelikopterbaser (Trondheim, Stavanger, Dombås, Kirkenes og Lørenskog). I tillegg leverte NLA Teknologi i 2024 også en midlertid base på Torpomoen i Hallingdal i forbindelse med renovasjon av den permanente basen på Ål, denne leveransen forventes avsluttet våren 2025. NLA Teknologi har de siste årene etablert en virksomhet som tilbyr leveranse av innovative løsninger (produkter, systemer og tjenester) til nasjonal og internasjonal luftambulans og annen relevant beredskapsvirksomhet. NLA Teknologi sine løsninger bidrar til bedret flysikkerhet og tilgjengelighet. NLA Teknologi leverer også løsninger til støtte for SNLAs markeds- og inntektsarbeid.

Ambulanseforum AS («Ambulanseforum») er et datterselskap med en eierandel på 85%. Ambulanseforum utgir et fritt og uavhengig digitalt fagtidsskrift. Tidsskriftet har siden starten i 1975 vært en arena for å drive ambulanse- og redningstjenestens utvikling i Norge framover. Ambisjonen er å dele livreddende kunnskap og styrke prehospital akuttmedisin. Selskapet er også arrangør av en stor årlig konferanse for ansatte i bransjen, i tillegg er selskapet teknisk arrangør av andre relevante fagkonferanser.

Datterselskapet Norsk Luftambulans Fly AS (NLA Fly) ble etablert som et 100% eiet datterselskap i 2022 for å utrede drift av ambulansfly.

Datterselskapene er viktige formålsinvesteringer for SNLA. Det har aldri vært tatt utbytte fra selskapene og eventuelt overskudd benyttes til videre formålsproduksjon og forbedringer til det beste for pasienten.

Aktivitetsregnskapet for SNLA presenterer virksomheten etter aktiviteter som definert i strategiske målområder, mens datterselskapene fremkommer som investering i datterselskaper i balansen. Konsernregnskapet inkluderer datterselskapenes operative virksomhet etter art.

Virksomheten

Vi ønsker at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. I tett samarbeid med helseforetakene, universitetene og de aller fremste fagmiljøene i verden driver vi forskning og utvikling med mål om å forbedre luftambulansetjenesten og den akuttmedisinske kjede i Norge. Slik får de som trenger det den aller beste behandlingen. SNLA utøver den største delen av sitt formålsarbeid gjennom Forskning og Utviklingsavdelingen (FoU) og gjennom eierskap i datterselskapene. Virksomheten i FoU-avdelingen er nedenfor presentert under to strategiske målområder. I tillegg er samfunns- og myndighetskontakt og kunnskapsformidling viktige strategiske områder for formålsutøvelse.

Innovasjon og utvikling for en bedre tjeneste

Gjennom forskning og innovasjon utvikler SNLA løsninger for å gi akutt syke og alvorlig skadde riktig behandling på riktig tidspunkt. For å redde flere liv og begrense følgene av akutt alvorlig sykdom og skade utenfor sykehus, skal SNLA bidra til å videreutvikle den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge, og bidra til at hele redningskjeden støtter opp under dette på best mulig måte. For å lykkes med dette skal vi identifisere behovet for å utvikle ny kunnskap og metoder. Dette gjør vi gjennom å samarbeide med, overvåke og lytte til nasjonale og internasjonale miljøer samt kontinuerlig evaluere

pågående formålsaktiviteter, dokumentere deres effekt som grunnlag for å forbedre eksisterende eller utvikle nye løsninger. Vi skal prioritere de aktiviteter som gir best effekt for akutt syke og alvorlig skadde i forhold til ressursbruk. Vi skal utarbeide planer for iverksettelse og eventuelt utfasing av aktiviteter som ikke har tilstrekkelig effekt. SNLA skal støtte og stimulere innovasjon og være profesjonell i måten vi mottar og behandler forslag til forbedringer på.

Vi jobber for at syke og skadde pasienter skal få best mulig behandling. Derfor har vi til enhver tid en rekke innovasjonsprosjekter gående. Målet er at løsningene skal tas i bruk og gjøre tjenesten enda bedre. Innovasjons- og utviklingsarbeid preges i stor grad av langsiktighet, og mange av prosjektene går over mange år. I de fleste prosjektene har vi tett samarbeid med egne operative datterselskaper, private kommersielle aktører og ikke minst helseforetak og andre offentlige aktører.

I 2024 brukte SNLA 142,9 MNOK (2023: 147,4 MNOK) til innovasjon og utvikling. Se note 6 for mer detaljer om ressursbruk.

Et lite utvalg av innovasjonsarbeidet i 2024 er presentert nedenfor.

Holder hodet varmt. Et nyutviklet hodeplagg skal gi varme til pasienter på vei til sykehuset. Luftambulansen har et stort ansvar for å forsøke å levere pasientene på sykehuset med normal kroppstemperatur. Da er det vesentlig å starte tidlig med aktiv oppvarming på sentrale områder på kroppen. En av redningsmennene i NLA Helikopter hadde ideen om å lage et hypotermihodeplagg.

Utvikling og produksjon er finansiert av Minitex, Innovasjon Norge og SNLA. De potensielle brukerne av produktet er alle som håndterer pasienter utenfor sykehus.

Nå gjenstår bare en endelig godkjennelse som medisinsk utstyr før hypotermihodeplagget HAT (Hypothermia Active Treatment) kan tas i bruk i Europa.

Videostrømming i hele landet. For å kunne vurdere hvor alvorlig en skade eller sykdom er, kan legevakt- og 113-sentraler bruke video i samtale med innringeren. Det gir operatøren et klarere bilde av situasjonen, og kan bidra til at noen slipper å dra til legevakten – mens andre kanskje må skynde seg litt mer enn de trodde.

Hjelp 113 Video brukes nå av hele 89 legevaktsentraler og elleve 113-sentraler. I 2024 ble 157 830 samtaler gjennomført med videoløsningen. Løsningen er utviklet av SNLA i samarbeid med Helsedirektoratet og Helsetjenestens Driftsorganisasjon (HDO). Den er finansiert av innsamlede midler fra våre støttemedlemmer.

Video i ambulanser. Stiftelsen Norsk Luftambulanse har gjort det mulig for ambulansesarbeidere å konferere med en lege via video. Målet er å gi raskere og riktigere hjelp utenfor sykehus.

Løsningen blir driftet midlertidig av Helsetjenestens Driftsorganisasjon (HDO), og er i første omgang installert i ambulanser i Trøndelag og Møre og Romsdal. Ambulansene i regionen kan strømme video inn til 113-sentralene og definerte legevaktsentraler. Operatørene på sentralene kan deretter koble inn aktuelle leger og

spesialister inn i samme videostrøm.

113-sentralens øyne. Hvordan kan vi sikre at legehelikopteret brukes til pasientene som trenger det mest? Det forsker en av våre stipendiater på. I en av studiene har vi sett på om bruk av video i 113-sentralen bidrar til å gjøre det lettere å avgjøre hvilke oppdrag luftambulansen skal varsles på.

Forskningen indikerer at video bidrar til at man treffer bedre på oppdragene til de pasientene som har mest nytte av luftambulansen. Prosjektet er et samarbeid med St. Olavs hospital HF og Stiftelsen Norsk Luftambulanse.

Nytt trenings- og utviklingssenter. I august åpnet vårt nye trenings- og utviklingssenter på Haug i Ås. Her får SNLA nå 2200 kvadratmeter som skal bidra til å heve kompetansen i det akuttmedisinske miljøet i hele Norge.

Et viktig bruksområde for senteret blir trening for instruktører innen politi, ambulanse, brannvesen og luftambulanse. Arbeidet med montering av værkamerastasjoner og utviklingsarbeid rettet mot å få CT inn i helikopter vil foregå her.

Rekordmange stipendiater disputerte for doktorgraden. I SNLA har vi til enhver tid mellom 25 og 30 stipendiater som forsker på akuttmedisin utenfor sykehus, i tett samarbeid med helseforetak og universiteter. I løpet av året har 7 stipendiater disputert, noe som er ny rekord. Temaene for disputasene var:

- Behandling og oppfølging av eldre traumepasienter.
- Intensivtransporter.
- Hvorvidt biomarkører i blodet kan avsløre om et hjerneslag er forårsaket av en blodpropp eller en blødning.
- Felles verktøy og felles språk bidrar til at ambulansepersonell oppdager flere små hjerneslag.
- Hvordan blodtap påvirker kroppen.
- Luftveishåndtering utført av ulike aktører.
- Pasientsikkerhet i luftambulansetjenesten.

Rekordmange disputaser betyr også at rekordmange nye stipendiater har tatt fatt på forskningsprosjekter. I 2024 har sju nye stipendiater startet opp nye prosjekter.

Ultralyd av hjernen i helikopteret. Forskere ser på hvorvidt vi kan trene opp anestesileger til å gjøre ultralyd av hjernens blodårer prehospitalt – både på bakken og i lufta.

I studien i utviklingshelikopteret høsten 2024 testet legene et håndholdt og trådløst ultralydapparat. Det er noe helt annet å ta ultralydbilder av hjernen i lufta, med vibrasjoner og støy. Forskningsprosjektet er et samarbeid mellom SNLA og Oslo universitetssykehus.

Oppdager hjerneslag med app. Når det er mistanke om hjerneslag er det oftest ambulansepersonell som møter pasienter først. For å stille diagnose og starte behandling tidlig, er kompetanse og kommunikasjon viktig.

eSTROKE bygger på forskningen i ParaNASPP-studien, som var et samarbeid med SNLA og Oslo universitetssykehus. I prosjektet tok ambulanspersonell i Oslo i bruk et e-læringsprogram og en app utviklet av SNLA. Med appen gjorde ambulansarbeidere de samme undersøkelse som slaglegene inne på sykehuset. Studien viste at felles verktøy og felles språk bidrar til at ambulanspersonell oppdager flere små hjerneslag.

I 2022 tok Nordlandssykehuset, som første helseforetak, i bruk eSTROKE. Sykehuset Østfold og Vestre Viken fulgte deretter, og i nord skal Helgelandssykehuset, Finnmarkssykehuset og Universitetssykehuset i Nord-Norge i gang. Sykehuset Innlandet begynte også å bruke eSTROKE i 2024, og i 2025 står flere helseforetak for tur.

Medical cockpit - CT i helikopter. SNLA har hatt prehospital diagnose og behandling av slag som flaggsak over flere år. Første steg var en veibasert slagambulans, der vi beviste at en LAT-lege kan gi diagnose og behandling av pasient, prehospitalt. Men målet har hele tiden vært å få en prehospital CT ut i luftambulansetjenesten. Dette arbeidet tar tid, da det er helt ny teknologi involvert, fordi konvensjonelle CT scannere er for store og tunge.

Stiftelsen Norsk Luftambulans har en samarbeidsavtale med MicroX, et australsk teknologiselskap, som er et av de ledende selskapene innen «nano-teknologi» for CT skannere. MicroX utvikler en helt ny type CT skanner basert på «nano-teknologi». Denne teknologien innebærer et paradigmeskifte innen CT. Teknologien muliggjør lavere vekt og mindre volum på CT skanneren, samt at den kan ta bilder raskere enn dagens konvensjonelle CT skannere. MicroX utvikler alt som har med selve CT maskinen og teknologi. SNLA bidrar med konseptskisser for plassering av CT og pasient i legeskabin, samt gir råd i forhold til luftfartskrav som MicroX må oppfylle.

Med prosjektet sikter SNLA på å spare verdifull tid, som er kritisk med tanke på slag. Dette vil vi kunne oppnå både i starten og slutten av oppdraget, da vi raskt kan komme ut til pasient, diagnostisere, behandle og deretter frakte pasienten til riktig sykehus for videre behandling.

Som med all ny teknologi dukker det opp utfordringer underveis, så også i dette prosjektet. Det vil si at utviklingen av selve CT-maskinen er forsinket, og dette vil påvirke SNLA sitt arbeid, bla forberedelsene til en pasientstudie med CT i helikopter. Arbeidet med hvor og hvordan dette skal foregå er derfor ikke startet opp enda.

Sikre best mulig utøvelse av tjenesten

Det er et overordnet mål for SNLA at utøvelsen av den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge er av riktig standard og kvalitet. SNLA har først lykket når alle pasienter med akutt alvorlig sykdom eller skade utenfor sykehus i Norge, får hjelp av riktig standard og kvalitet.

På vegne av pasientene har SNLA høye ambisjoner og utviser handlekraft innenfor utøvelsen av tjenesten. Vi har som mål å gjøre denne stadig bedre. For å drive utviklingen videre fremover, er innflytelse over det utøvende leddet en stor fordel for å sikre tett interaksjon og samarbeid. Dette gir kort vei fra identifisering av et problem til utvikling, forskning og utprøving, og eventuelt innføring av løsning. Utviklingen av tjenesten til det den er i dag er i stor grad et resultat av samarbeid med sentrale utøvere i tjenesten.

I 2024 brukte SNLA 76,5 MNOK (2023: 67,2 MNOK) for å sikre best mulig utøvelse av tjenesten. Se note 6 for mer detaljer om ressursbruk.

Et lite utvalg av arbeidet med å sikre best mulig utøvelse av tjenesten i 2024 er presentert nedenfor.

Tilkomst til pasient. I 2024 har vårt utviklingshelikopter blitt brukt til å finne ut om nye tilkomstmetoder kan gjøre luftambulansetjenesten enda bedre og sikrere, nå som stadig flere ferdes, og trenger hjelp, i fjell og ulendt terreng.

Det er gjennomført fem studieuker på Bjorli og i Romsdalen, der man sammenlignet heis på helikopter med underhengende metode. Det ble fløyet 62 treningsoppdrag, som ble utført to ganger med to ulike metoder. I etterkant er det laget en rapport som nå blir presentert for fagmiljøer og beslutningstakere.

I tillegg er to doktorgradsstipendiater i gang med å forske på bruk av heis, basert på dataene som ble samlet på Bjorli. I februar 2025 ble det utarbeidet en rapport med anbefaling fra dette prosjektet.

Den samlede vurderingen viser at heisoperasjoner gir betydelige fordeler for både pasientsikkerhet og arbeidsforhold.

Stadig bedre værvarsling. Nå er 175 værkamerastasjoner med til sammen 452 kameraer plassert rundt omkring i vårt langstrakte land. Værdataene viser om det er trygt å fly helikopter, hvilken rute de bør velge, og hva de kan vente seg av vær på strekningen de skal fly.

I 2024 ble seks nye værkamerastasjoner satt opp i Norge, blant annet i Geiranger, Joppelen i Kåfjord og på Tryvann. Den siste la beslag på ukevis med forberedelser og krevde stor installeringsjobb i en mast høyt over Oslo. Hele 12 værkameraer i og rundt Oslo bidrar til at vi kan stille like gode værprognoser for landingsplassen på Ullevål sykehus som for en flyplass. Dette banebrytende samarbeidet med Meteorologisk institutt ble realisert i 2024.

I 2024 ble det laget 5 nye instrumentflygingsruter. Instrumentflytningsrutene lar legehelikoptrene «fly i blinde» inn til sykehus, baser og lokalsamfunn – selv når det er dårlig sikt, tåke og lavt skydekke.

Skien, Haugesund og Tønsberg sykehus fikk nye oppgraderte ruter. I tillegg er det designet to prosedyrer til det nye Stavanger universitetssjukehus. Disse blir satt i drift våren 2025, i god tid før åpningen i november. Totalt har SNLA designet godt over 100 instrumentflygingsruter.

I 2024 fløy for første gang et redningshelikopter fra Luftforsvaret en av instrumentrutene våre. SNLA vil i årene fremover dele satellittbaserte innflygingsruter med Luftforsvarets redningshelikoptertjeneste og Politiets helikoptertjeneste.

Kurser brannvesen i livreddende førstehjelp. I 2024 ble 50 kurs avholdt hver måned for å lære opp og re-trene akutthjelpere.

Siden 2009 har vi trent opp 8900 brannkonstabler fordelt på over 350 kommunale brannvesen i livreddende førstehjelp. De kalles ut til sykdommer og ulykker når 113-sentralen ser at de kan komme med hjelpen tidligere, og med sin geografiske spredning er de et uvurderlig supplement til den profesjonelle helsetjenesten.

Treningssamling for helikoptermannskap. Hvert år arrangerer vi en treningssamling hvor vi tar ut helikoptermannskapene slik at de kan trene sammen for å bli bedre.

I 2024 avholdte vi to samlinger – en i Tromsø og en i Bergen – hvor totalt 135 deltakere trente på alt fra snøskred, vanskelig tilkomst til pasient, flysikkerhet og redningsteknikk.

Ulendt. Ulendt på Innlandet samlet 216 deltakere fra 44 ulike tjenester og etater, 10 samarbeidspartnere og medarrangører og 21 utstillere på samlingens konferansedag.

Målet med samlingen Ulendt er å øke kompetansen og styrke samhandlingen for redningstjenesten i Innlandet, hvor de blir utfordret på en rekke virkelighetsnære scenarioer. Uka ble rundet av med en storøvelse i å håndtere brann på turistthytte uten bilvei.

Kompetanseløft for helsepersonell. I 2024 ble det gjennomført 58 AMLS-kurs (Advanced Medical Life Support) og 66 PHTLS-kurs (Prehospital Trauma Life Support).

Dette er kurs for helsepersonell som jobber med akutt syke og skadde pasienter med fokus på å lære bort standardiserte og systematiske måter for undersøkelse og håndtering i den akutte fasen. Over 1700 deltagere var med på kursene i 2024.

Dekning i lufta. Prosjektet er et samarbeid med Telenor. I 2024 er det gjennomført flere dedikerte flyvninger med utviklingshelikoptret for å kartlegge deknningen i luften.

Mobilnettet er i dag bakkebasert og optimalisert for brukere på bakkenivå. Ved å analysere dataene som samles inn ved flyvning, får vi en større forståelse for hvordan mobilnettet oppfører seg i luften slik at vi kan jobbe videre med optimalisering av

kommunikasjonsutstyr om bord for å ha mulighet til å motta og overføre data. Det langsiktige målet med dette prosjektet er at Luftambulansen med relevante samarbeidspartnere i helsevesenet kan levere mer avanserte akuttmedisinske tjenester før pasienten kommer inn på sykehus i tillegg til å sikre en effektiv kommunikasjon og dermed gi en mer effektiv nødberedskap.

Tverretattlig Akuttmedisinsk Samarbeid – TAS. Samvirkekurs for politi, brann og helse. I 2024 ble det gjennomført 42 TAS-samvirkekurs for nødetatene og andre samarbeidspartnere i redningskjeden.

Dette er kurs for innsatspersonell ved større hendelser. De jobber med ulike verktøy som bedrer kommunikasjonen på skadestedet. SNLA jobber med å forankre samvirketrening i grunnutdanningene. Over 1000 deltagere var med på kursene i 2024.

Samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste

SNLA er en ideell stiftelse som har til formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. Det er likevel avgjørende å se helsetjenestene våre i sammenheng og som én helhet, i særdeleshet i et lite land som vårt, med komplekse behov og begrensede ressurser. SNLA har derfor som mål å øke kompetanse og trygghet i hele det prehospitalt systemet; samt å bedre samhandling på tvers. Vårt bidrag skal være i tråd med det offentlige interesser og forankres gjennom samarbeid med helseforetak og andre offentlige institusjoner.

Vårt datterselskap, NLA Helikopter, er operatør for legehelikoptrene. Dette har vært avgjørende for store deler av vårt bidrag. Når vi er tett på den operative tjenesten, har vi muligheten til å bedre kartlegge hvilke særlige utfordringer som preger hverdagen til de operative og deres samhandlingspartnere og kan bidra til å øke kvaliteten på tjenesten totalt. SNLA bruker årlig nær 300 MNOK på formålsarbeid til det beste for hele tjenesten. Dette er midler som er tildelt SNLA fra den norske befolkning og som kommer i tillegg til datterselskapets kontrakt med staten.

SNLA tar aktivt del i det offentlige ordskifte og er internasjonalt anerkjent for sitt arbeid innenfor avansert akuttmedisin. Mulighet til å lykkes med oppdraget vårt er i stor grad avhengig av et godt samarbeid med sentrale beslutningstakere. Gjennom god dialog med politikerne, og godt samarbeid med helseforetakene, legger SNLA til rette for å lykkes med formålsarbeidet.

Organisering av luftambulansetjenesten

Luftambulansetjenesten ble en nasjonal tjeneste i 1988. Siden da har staten hatt sørgefor-ansvaret, NLA Helikopter har operert på kommersiell kontrakt med staten og SNLA har, i tillegg til å være eier at NLA Helikopter, bidratt med forskning og utvikling gjennom innsamlede midler. Et slikt offentlig-ideelt samarbeid har sørget for at Norge har en luftambulansetjeneste i verdensklasse.

Hvordan staten velger å organisere fremtidens luftambulanse har stor betydning for stabiliteten i tjenesten, det har også stor betydning for den akutt syke og skadde pasient.

SNLA ønsker et tettere samarbeid med staten, også i fremtiden. Hurdalsplattformen slår fast at regjeringen skal forberede statlig overtakelse av luftambulansetjenesten, utrede modeller for samarbeid med ideelle og fjerne anbudsordningen på den operative driften i luftambulansetjenesten.

I juli 2024 åpnet regjeringen for direktetildeling av operatøransvaret for ambulansehelikoptertjenesten til SNLA/NLA Helikopter. De fire regionale helseforetakene har siden dette jobbet med hvordan en slik direkte tildeling kan innrettes og vinteren 2025 har det vært forhandlinger om en slik direktetildeling og forhandlingene pågår fortsatt.

Pressemelding fra regjeringen i juli 2024 er en anerkjennelse av vårt arbeid gjennom over 45 år, hvor det også åpnes for en mulig direkte tildeling av ambulanseflytjenesten:

«Regjeringen tar høyde for at det er en økonomisk risiko ved en direktetildeling, og vil derfor starte med ambulansehelikoptertjenesten. Hvis det viser seg å være vellykket, blir det lagt til rette for at også ambulanseflytjenesten på et senere tidspunkt kan omfattes av en direktetildeling.

Stiftelsen Norsk Luftambulanse eier Norsk Luftambulanse AS som i dag er operatør i ambulansehelikoptertjenesten, etter anbudskonkurranse. Stiftelsen og deres operatørselskap har levert gode operatørtjenester og bidratt vesentlig i utviklingen av den gode kvaliteten i tjenesten.»

Organisering i regionråd

De som gir oss støtte skal få innsyn i hvordan de innsamlede midlene brukes, og anledning til å bidra og påvirke gjennom representasjon i regionrådene. SNLA er representert med egne regionråd i fem regioner. Personlige givere og støttemedlemmer har anledning til å delta i SNLAs arbeid gjennom regionale aktiviteter og ved å benytte stemmeretten på regionale rådsmøter. Det er de regionale rådsmøtene som også velger representanter til SNLAs sentrale rådsmøte. Rådsmøtet er et rådgivende organ og behandler og kommer med innstilling til styret i saker som vedtektsendringer og andre innkomne forslag. Rådsmøtet orienteres også om årsberetning, årsregnskap og budsjett. En viktig oppgave for representantene på rådsmøtet er å velge styret i SNLA, valgkomite og revisor, samt fastsette styremedlemmenes godtgjørelse. Rådsmøtet blir årlig avholdt i en av de fem regionene og ble i 2024 avholdt på Gardermoen 13.-14. juni. Gjennom våre frivillige ambassadører i regionrådene sikrer SNLA også lokal forankring og tilstedeværelse i hele landet. SNLA opplever et sterkt engasjement rundt vårt arbeid, særlig i områder som er avhengig av luftambulansetjenesten for å få rask avansert behandling. Gjennom året har regionrådene deltatt på stand rundt om i landet, skrevet leserinnlegg i lokalaviser og gjennomført regionmøter for å spre kunnskap om formålsarbeidet vårt.

I 2024 brukte SNLA 14,4 MNOK (2023: 10,9 MNOK) til samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste.

Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget

SNLA er blant de ideelle organisasjonene i Norge som har flest bidragsytere. Dette gir oss en unik mulighet til å gjøre luftambulansetjenesten i Norge stadig bedre. Det var ideelle bidrag som gjorde det mulig å innføre legehelikoptervirksomheten i Norge. Etter at luftambulansetjenesten ble offentlig finansiert i 1988, har våre givere bidratt til å finansiere forskning, innovasjon, kompetanseheving, samarbeid og trening for at akutt syke og skadde pasienter i Norge skal få raskere og bedre hjelp.

SNLA har en historie på 45 år som talsmann og forkjemper for de akutt alvorlig syke og skadde. Akuttmedisin er noe som angår oss alle – alle kan komme i en situasjon hvor hvert minutt teller. Hvor fort du da får hjelp og hvor bra hjelpen er, kan være helt avgjørende. Vår oppgave er å bidra til at befolkningen er kjent med forskningen og utviklingen som redder liv og at denne ofte gjøres i tett samarbeid med det offentlige.

Det er pengebidrag fra private personer og bedrifter som gir oss denne muligheten. Vi viser hva støtten går til, hvem vi er, og er åpne om våre aktiviteter og hva vi bruker penger på. Vi er godt synlige i mediebildet og i vårt magasin Akuttmagasinet, der vi forteller historiene om vårt tette samarbeid med helsevesenet og om vår forskning og utvikling som er med på å gjøre hele akuttkjeden enda bedre for at flere liv reddes. Slik bygges kunnskap og engasjement om formålet vårt, noe som er viktig for å kunne fortsette vårt livreddende arbeid.

Det er derfor av stor betydning at befolkningen ser på oss som troverdig og tillitsvekkende. SNLA kom i år på tredje plass på listen over ideelle og interesseorganisasjoner på Ipsos omdømmeundersøkelse. Dette er svært gledelig sammenlignet med fjorårets sjetteplass, og vi har nå bare Kreftforeningen og Røde Kors foran oss på denne listen.

Innsamlingen i 2024 gikk svært bra. I 2024 har vi rekruttert over 29 000 nye støttemedlemmer, de aller fleste av våre unge og dyktige feltververe. Dette er vi godt fornøyd med og vi er stolte over at lederen for feltververorganisasjonen i februar 2025 ble utnevnt til «årets fundraiser» av Fundraising Norge. Overgangen fra støttemedlemmer som betaler en gang per år til dem som betaler per måned fortsetter og gir god effekt på inntektssiden – ikke minst fordi vi klarer å opprettholde en høy grad av lojalitet. I tillegg til støttemedlemskapsbeløpet får vi fremdeles et ekstra støttebeløp fra mange i vår database. Støtten fra bedrifter opprettholdes og vi har begynt å få inntekter fra Odd Fellow Stiftelsen i anledning av at vi er deres landssak i perioden 2024-2026.

Inntektene fra innsamling i 2024 på 332,6 MNOK var godt over foregående år og over målet vi satte i begynnelsen av året. Vi går inn i 2025 med gode forutsetninger til å fortsette å øke bidraget til formålet.

I 2024 brukte SNLA 48,6 MNOK (2023: 49,4 MNOK) til å sikre kunnskap om og støtte til oppdraget.

Økonomiske resultater SNLA

SNLA økte inntektene med 37,2 MNOK fra 372,9 MNOK i 2023 til 410 MNOK i 2024. Innsamlede midler økte med 27,4 MNOK til 332,6 MNOK. Økningen skyldes hovedsakelig en økning innenfor langsiktige givere privat som økte med 26 MNOK. Vi har god lojalitet fra eksisterende støttemedlemmer og mange nye støttemedlemmer. Inntektene fra arv og gaver varierer fra år til år, og fra 2023 hadde vi en økning på 6,5 MNOK til 2024. Andre inntekter ble redusert med 2,9 MNOK fra 2023 til 2024. Dette skyldes i hovedsak at tilskuddet fra Norsk Tipping ble redusert med 4,6 MNOK til 33,1 MNOK. Finans- og investeringsaktiviteter bidro med inntekter på 19,8 MNOK i 2024 sammenlignet med 9,4 MNOK i 2023.

Kostnader til anskaffelse av midler økte med 5,4 MNOK til 99,9 MNOK i 2024. Dette utgjorde 25,3 % av forbrukte midler i 2023 mot 25,1 % i 2023. Økningen skyldes prisstigning og noe generell kostnadsøkning innenfor de ulike avdelingene.

Midler brukt til organisasjonens formål økte med 7,7 MNOK fra 274,9 MNOK 2023 til 282,6 MNOK i 2024. Kostnader til formål økte noe mindre enn andre kostnader og totale formålskostnader gikk ned fra 73 % av forbrukte midler i 2023 til 71,6 % i 2024.

Kostnader til administrasjon økte med 4,1 MNOK til 12,5 MNOK i 2024 og utgjorde 3,2% av forbrukte midler.

Aktivitetsresultatet var positivt i 2024 med 15,2 MNOK, mot et underskudd på 3,9 MNOK i 2023. Aktivitetsresultat foreslås tillagt annen formålskapital.

Netto kontantstrøm benyttet fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 1,6 MNOK (2023: - 2,9 MNOK). Netto kontanter benyttet til investeringsaktiviteter utgjorde 5,8 MNOK sammenlignet med 42,2 MNOK i 2023. I 2023 gjorde vi et egenkapitalinnskudd i datterselskapet NLA Helikopter på 40 MNOK. Kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter var 4,6 MNOK i 2024 og det samme i 2023, relatert til avdragsbetalinger på lån. Likvide midler hadde en netto nedgang på 8,8 MNOK i løpet av året til totalt 57,7 MNOK ved utgangen av 2024.

SNLA har god likviditet og begrenset finansiell risiko. Egenkapital utgjør ved utgangen av 2024 736,9 MNOK (2023: 721,7 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 87,8 % (2023: 87,0 %)

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

Økonomiske resultater konsern

Konsernets inntekter i 2024 var på 1 386 MNOK mot 1 325 MNOK i 2023. Innsamlede midler er økt med 28 MNOK til 333 MNOK i 2024. Andre driftsinntekter økte med 33 MNOK til 1 053 MNOK.

Konsernets driftskostnader økte med 61 MNOK til 1 321 MNOK i 2024. Dette skyldes i

hovedsak en økning i lønnskostnader.

Konsernets driftsresultat er 65,5 MNOK som er tilnærmet det samme som for 2023 (65,7 MNOK). Årsresultatet økte fra 15 MNOK i 2023 til 27,5 MNOK i 2024. Årsresultatet disponeres i sin helhet til annen egenkapital.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 59,7 MNOK (2023: 67,9 MNOK). Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter består i hovedsak av ordinært resultat og avskrivninger, korrigert for gevinst salg anleggsmidler, urealisert verdiendring kortsiktige plasseringer og forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordningene. Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter var 19,9 MNOK (2023: +8,6 MNOK) mens netto kontantstrøm til finansieringsaktiviteter utgjorde 58,1 MNOK (2023: 88,2 MNOK). Totalt ble likvide midler redusert med 16,8 MNOK fra 270,7 MNOK ved utløpet av 2023 til 253,9 MNOK ved utløpet av 2024. Konsernets likviditet er god og med begrenset risiko.

Finansiell risiko konsern

Siden majoriteten av konsernets eksterne kunder er offentlige institusjoner med god betalingsevne, anses kredittrisikoen som lav. Konsernets kundeavtaler er langsiktige, men det er risiko knyttet til fornyelse av disse. Fornyelse skjer normalt etter offentlige anbud.

For plasseringer av finansielle midler har SNLA lav risikovilje. Plasseringer av overskuddslikviditet gjøres derfor i bankinnskudd og i fond med høy andel obligasjoner med høy kredittverdighet og lav rentedurasjon. Andelen som kan plasseres i aksjefond med noe høyere risiko skal til enhver tid utgjøre en liten andel av plasserte midler. Datterselskapene har overskuddslikviditet plassert som bankinnskudd.

Utviklingshelikopteret som ble levert i månedsskiftet september/oktober 2020 ble delvis finansiert med et lån på 7 MEUR av en totalinvestering på 96,2 MNOK. Lånet er ikke rente- eller valutasikret. Bakgrunnen for at lånet ikke er valutasikret, er at restverdien ved et fremtidig salg av helikopter mest sannsynlig vil prises i EUR. Utestående lån 31.12.24 var 5,3 MEUR.

Datterselskapet NLA Helikopter har en valutaeksponering i EUR, DKK og USD. Valutaeksponeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.

Løpende valutaeksponering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Det er etablert et rentesikringsprogram for deler av NLA Helikopter sine finansielle leasingavtaler med løpetid i hovedsak tilsvarende opprinnelig løpetid i kontrakten med Luftambulansetjenesten HF. Rentesikringsprogrammene utløp medio 2024. Fra samme tidspunkt er det etablert nye rentesikringsprogrammer. Rentesikringsprogrammene innebærer at selskapet bytter flytende rente mot fast rente. Det benyttes sikringsbokføring i regnskapet. Gjennomsnittlig sikringsnivå i 2024 er på

ca. 53% av årlig eksponering. Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr.31.12.2024 4,68%).

SNLA er i begrenset grad berørt av finansielle konsekvenser som følger av krigen i Ukraina. For NLA Helikopter er det fortsatt utfordringer i bransjen som konsekvens av Covid-19 og krigen i Ukraina. Dette har påvirket leveranser av materiell og kritiske reservedeler som er nødvendig for å opprettholde beredskapen, og har i tillegg gitt en høyere prisvekst enn normalt fra selskapets leverandører. Selv om leverandører og produsenter melder om større tiltak for forbedring, forventes det at effekten vil fortsette i flere år fremover. Det er foreløpig usikkert hvordan konsernet vil påvirkes av den senere tids geopolitiske usikkerhet inkl. mulige nye toll-reguleringer i USA og EU. Uroen bidrar til å øke den finansielle risikoen.

Konsernets egenkapital utgjør ved utgangen av 2024 906,1 MNOK (2023: 870,4 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 38,2% (2023: 41,3%)

Forsikring for styrets medlemmer og generalsekretær

SNLA har tegnet styreansvarsforsikring pålydende 20 MNOK som dekker det personlige erstatningsansvaret man i henhold til forsikringsvilkårene kan pådra som styremedlem, generalsekretær eller medlem av ledelsen i stiftelsen. Forsikringen gjelder også datterselskapene.

Indre og ytre miljø

Arbeidsmiljø

SNLA har jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser blant våre ansatte. Sist undersøkelse ble foretatt i januar 2024. I det kontinuerlige arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet benyttes innspillene som kommer frem gjennom undersøkelsen. Undersøkelsen fra januar 2024 hadde generelt gode resultater, men indikasjoner på utfordringer i arbeidsmiljøet i deler av organisasjonen. På bakgrunn av dette ble bedriftshelsetjenesten engasjert til å foreta en kartlegging av arbeidsmiljøet høsten 2024. De utarbeidet en rapport som indikerer utfordringer med arbeidsmiljøet i deler av organisasjonen. På den bakgrunn er det satt ned en arbeidsgruppe som jobber med arbeidsmiljøet i organisasjonen.

Sykefraværet i SNLA var 2 531 dager (2023: 2 955 dager), som gir et fravær på 6,9% (2023: 8,2%).

Det ble i 2024 utført 88 årsverk i SNLA (2023: 84), fordelt på 109 personer (2023: 107) inkludert 22 doktorgradsstipendiater hvorav de fleste har deltidsstillinger. I tillegg har SNLA en feltververvirksomhet som i 2024 hadde 230 ansatte (2023: 230) fordelt på 55 årsverk (2023: 55).

Sykefraværet i konsernet var 4 567 dager (2023: 4 975 dager), som gir et fravær på 4,9% (2023: 5,4%). Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler. Det ble ikke registrert andre skader eller ulykker av vesentlig art i 2024.

Det ble i 2024 utført 347 årsverk i konsernet (2023: 341 årsverk), fordelt på 376 personer (2023: 373). I tillegg ble det i feltvirksomheten utført 55 årsverk, fordelt på 230 personer.

Likestilling, diskriminering, mangfold, åpenhetsloven

Styret i SNLA består ved årsskiftet av fem kvinner og fem menn. Ledelsen bestod ved årsskiftet av tre kvinner og fire menn. Totalt i SNLA er kvinneandelen 51% (2023: 58%). Kvinneandelen i NLA Teknologi er 2,5% og i NLA Helikopter 6,4%. Ambulanseforum består av en kvinne og en mann.

Åpenhetsloven samt lov om diskriminering og likestilling

SNLA offentliggjorde i juni 2024 den første redegjørelsen av selskapets aktsomhetsvurdering knyttet til menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold i forbindelse med selskapets leveranse av luftambulansetjenester. Redegjørelsen er publisert på hjemmesidene sammen med årsrapporten, og gir innsikt i virksomhetens nøkkelfunn i aktsomhetsvurderingen og hvilke tiltak som er iverksatt. Redegjørelsen avdekket ikke noen større avvik, men definerte noen forhold til oppfølging. Det blir utarbeidet en ny redegjørelse våren 2025.

SNLA ønsker å gjenspeile mangfoldet i befolkningen og nytte den enkeltes kompetanse. Vi oppfordrer derfor kvalifiserte kandidater til å søke ledige stillinger, uavhengig av for eksempel alder, kjønn, nasjonal eller etnisk bakgrunn.

Mangfoldarbeidet er forankret i SNLA sin ledergruppe samt i vårt styre, og i 2024 signerte organisasjonen mangfoldsplakaten i regi av Frivillighet Norge. Det er gjennomført et prosjekt med fokus på mangfold og relevante tiltak er vurdert og iverksatt.

SNLA sammenligner årlig de ansattes lønninger basert på stillingstype. I gjennomsnitt, for alle ansatte unntatt feltververvirksomheten (som har lik timelønn uavhengig av alder og kjønn) og uavhengig av stillingstype, har menn i SNLA 13,9% høyere lønn enn kvinner. SNLA har en ansattgruppe som gjennomfører sin forskerutdanning (PhD). Disse stillingene er lønnet likt uavhengig av kjønn og utdanning. I tillegg har vi en noen stillingstyper som har lik timelønn uavhengig av alder, kjønn og erfaring.

Rekruttering

Likebehandling av søkere i forhold til kjønn, legning, etnisitet og religiøs tilhørighet samt personvern og juridiske hensyn er kriterier som blir ivarettatt i våre rekrutteringsprosesser. Alle søkere blir vurdert ut ifra sin individuelle kompetanse, erfaring og stillingens innhold. Alle som mener at de oppfyller kriteriene som opplyses for stillingen ved utlysning, har mulighet til å søke og bli vurdert.

NLA Helikopter rekrutterer medarbeidere i hovedsak innenfor mannsdominerte yrker, så som piloter, redningsmenn og helikoptertechnikere. Det jobbes kontinuerlig med tilrettelegging for at begge kjønn kan ansettes. Til planlagt opptak i 2024 fikk selskapet ca 25% søkere fra kvinner på stillinger som redningsmenn, som er en markant økning fra tidligere år. NLA Helikopter har en kvinneandel på 5,9%. Selskapet hadde i 2024 en kvinnelig pilot og to kvinnelige redningsmenn i tjenesten, men det er en hovedvekt av kvinner i administrative stillinger. NLA Helikopter oppfordrer kvinner til å søke alle stillinger i selskapet. Selskapet har iverksatt langsiktige tiltak for å sikre likestilling mellom kjønn i rekrutteringen og en bedre balanse mellom kjønnene. I 2024 har selskapet rekruttert 14 nye ansatte, hvorav en er kvinne.

Lønnspolitikk

SNLA benytter individuelle lønnsvurderinger av de ansatte som motivasjonsfaktor i den hensikt å stimulere til faglig og personlig utvikling, innovasjon i sitt fagfelt, fleksibilitet og ekstra innsats. SNLA skal vurdere alle stillingers oppgaver, ansvar og kompetansekrav likeverdig i forhold til lønnsfastsettelse, og slik tilstrebe likhet uavhengig av kjønn eller organisatorisk plassering. SNLA skal føre en lønnspolitikk som er konsekvent i forhold til de prinsipper som legges til grunn for lønnsfastsettelse og lønnsutvikling, slik at dette oppleves forutsigbart og rettferdig.

Det er igangsatt et arbeid med sikte på en justering av innretning av lønnsfastsettelse/belønningspolitikk.

For de fleste ansattgruppene i NLA Helikopter er lønns- og arbeidsvilkår tariffavtalt, og vil derfor gjelde likt uavhengig av kjønn. Det samme gjelder for utviklingsmuligheter og forfremmelser, samt muligheten for å kombinere arbeid og familieliv.

Ytre miljø og bærekraft

Vårt arbeid gjennom drøyt 45 år har blant annet vært rettet mot luftambulansetjenesten i Norge gjennom forsknings- og utviklingsaktiviteter. For SNLAs del vil FoU-aktiviteter som medfører bruk av helikopter påvirke klima og miljøet negativt. Det er viktig at SNLA har god innsikt i de negative konsekvensene og bidrar til å begrense disse innenfor våre rammer. I mars 2023 vedtok styret i SNLA en bærekraftstrategi for NLA-gruppen som en helhet, forankret i FNs 17 mål for en mer bærekraftig utvikling og nasjonale bærekraftsmål. I denne strategien er det satt mål innenfor følgende 3 områder; Klima og miljø, Sosiale forhold og Økonomi og styring. Dette for å sikre at NLA-gruppen har et helhetlig fokus i bærekraftsarbeidet.

I bærekraftstrategien konkretiseres 7 av FNs 17 bærekraftsmål, med en begrunnet vurdering for vår virksomhet:

- 3 God helse og livskvalitet
- 4 God Utdanning
- 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å oppnå målene

Den vedtatte strategien følges blant annet opp gjennom årlig måling av klimagassutslipp i eget klimaregnskap etter etablert baseline satt til 2022-regnskapet. Utslippene våre er dokumentert og klassifisert i henhold til anerkjent internasjonal standard; Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen). Ved å bruke GHG-protokollen som standard har vi også fått identifisert hvilke områder SNLA bør jobbe spesifikt med for å redusere utslippene fremover. I henhold til GHG-protokollen er klimagassutslippene fordelt i tre scope. Scope 1 er direkte utslipp fra forbrenning av fossile drivstoff i organisasjonen. Scope 2 omfatter indirekte utslipp fra produksjon av energi til strøm og oppvarming. Scope 3 er de største indirekte utslippene, og dekker utslipp fra all annen økonomisk aktivitet, herunder fra leverandørkjeden.

Fordelingen viser at den største andelen av SNLAs utslipp er i scope 3. Derfor er det satt konkrete mål for aktiviteter som tilhører scope 3, og det rapporteres på disse i de respektive avdelingers aktivitetsrapporter. Vi forventer ikke at vi vil kunne se effekt av tiltakene før de har virket fra 3 – 5 år. Dette fordi implementering av bærekraftstiltak, som krever endringer eller omlegging av aktivitet, tar tid og er betinget av at ansatte har nødvendig motivasjon og et system som understøtter etterlevelse av tiltakene i hele organisasjonen, inkludert våre verdikjeder.

SNLA har tro på at vårt formål kan realiseres og samfunnsoppdraget gjennomføres på en mer bærekraftig måte enn i dag, gjennom vår vedtatte bærekraftsstrategi. Våre ambisjoner og mål knyttet til klimagassutslipp følger de nasjonale målene og vi tror at innovasjon vil frembringe ny, men også bidra til videreutvikling av eksisterende, teknologi, infrastruktur og systemer innen luftfartsområdet. Dette vil bidra til å redusere og forhåpentlig eliminere utslippene fram til 2050.

I 2024 kom det nye krav til omfattende bærekraftsrapportering fra EU, i form av det europeiske bærekraftsdirektivet (CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive). NLA Helikopter omfattes av direktivet fra regnskapsår 2025, og må rapportere etter det komplette rammeverket til EU (ESRS – European Sustainability Reporting Standards), men det er besluttet at SNLA skal rapportere etter det enklere rammeverket VSME (Voluntary reporting standard for SMEs). Dobbelt vesentlighetsanalyse (DMA – Double Materiality Analysis), som er grunnlaget for CSRD-rapportering, ble påbegynt i både NLA Helikopter og i SNLA høsten 2024. I DMA-en vurderes dualiteten i hvordan samfunn og omgivelser påvirker en virksomhet og hvordan virksomhetens aktivitet påvirker omgivelsene, det være seg mennesker, natur, klima og økonomiske og regulatoriske rammevilkår.

CSRD er imidlertid allerede under revisjon og EU-kommisjonen har i februar 2025 fremlagt forslag til betydelig forenkling av rapporteringsstandarden, samt nye definisjoner for hvem som omfattes av direktivet. Dersom endringene vedtas, noe det er stor grunn til å tro, vil NLA Helikopter ikke lenger bli rapporteringspliktige, og dette tillater at hele NLA-gruppen kan rapportere på en helhetlig måte etter den enklere VSME-standarden.

Selv om NLA Helikopter trolig ikke lenger vil være omfattet av CSRD, har analysearbeidet gitt oss viktig forståelse for vår egen og våre verdikjeders påvirkning på klima og miljø, sosiale forhold samt økonomi, styring. Denne innsikten vil være svært nyttig for hele organisasjonen i vårt videre arbeid med de konkrete og overordnede målene for reduksjon av CO2-utslipp i NLA-gruppen som er:

- Vi skal være pådriver for klimanøytral luftfart innen 2050 (null utslipp)
- På vei mot 0-utslippsmålet bør NLA-gruppen redusere vårt CO2-utslipp med minst 40% innen 2030
- For all øvrig formålsvirksomhet skal vi jobbe for å redusere CO2-utslippene med 55% innen 2030 og være klimanøytrale innen 2040

Hendelser i 2025

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke SNLA eller konsernets resultat for 2024.

Framtidsutsikter

SNLA har et ideelt formål, og jobber for å oppnå et langsiktig samarbeid med staten for å utvikle tjenesten, gjennom operativ drift av luftambulansetjenester og FoU. En samfunnskritisk tjeneste, som luftambulansetjenesten er, egner seg ikke for kortsiktige, kommersielle kontrakter. I 2024 ble en viktig milepæl i dette arbeidet nådd, da regjeringen kunngjorde at de "åpner for en direktetildeling av operatøransvaret for ambulanshelikoptertjenesten til Stiftelsen Norsk Luftambulanse og vil utrede en slik modell nærmere". Dette er en sier for tjenesten og pådriverarbeidet i SNLA, fordi vi gjennom flere år har sett at kommersielle anbud ikke egner seg for en kritisk tjeneste som luftambulansetjenesten. Forhandlingene med staten kom i gang i januar 2025, og vil foregå fram mot våren.

Vårt mål er å få til et langsiktig offentlig-ideelt samarbeid mellom staten og Norsk Luftambulanse, der staten eier tjenesten, mens vi leverer beredskap, teknologiske løsninger og FoU i en langsiktig avtale og med staten. Vi kaller det for et langsiktig offentlig-ideelt samarbeid.

SNLA ønsker å være en ansvarlig samarbeidspartner, som bidrar til at staten og helseforetakene oppfyller kravet om kontinuerlig kvalitetsforbedring og -utvikling i helsetjenesten. Dette skal skje gjennom trygg og ansvarlig operativ drift, en trygg arbeidsplass som er tilrettelagt for de ansattes utvikling, og et forsknings- og utviklingsmiljø som sikrer solid uttesting og dokumentasjon av nye metoder, og ansvarlig implementering av ny kunnskap. SNLA skal legge til rette for og muliggjøre utvikling til beste for pasienten, men samtidig støtte den offentlige helsetjenestens behov for mer helse ut av hver krone.

Uavhengig av hva svaret på forhandlingene med staten blir, står SNLA foran endringer som vil prege organisasjonen de kommende tiårene. Et offentlig ideelt samarbeid om driften av ambulanshelikoptertjenesten åpner for muligheten av en tilsvarende direktetildeling for ambulansfly. Datterselskapet Norsk Luftambulanse Fly AS danner utgangspunktet for dette, men prosessen vil avhenge av faktorer som i dag mangler avklaring. Et samarbeid om driften av hele luftambulansetjenesten åpner for helt nye muligheter til å samarbeid om å utvikle tjenesten i sin helhet, basert på oppdragsdata og mulighet til å spille på ressurser i samme selskap.

Uten et offentlig ideelt samarbeid og nye runder med kommersielle anbud må organisasjonen som helhet ta stilling til hvilken rolle den skal spille fremover. Hvis muligheten for en avtale om direktetildeling mislykkes, er det nærliggende å tro at modellen for offentlig ideelt samarbeid som SNLA har jobbet for ikke lar seg realisere. Organisasjonen må da stake ut en ny kurs som muliggjør videre formålsarbeid i en tjeneste som i uoverskuelig fremtid vil være konkurranseutsatt, med alle de utfordringer det gir.

Arbeidet med ny strategi i 2025 blir derfor et sentralt og viktig arbeid, uavhengig av utfall av forhandlingene med staten. Resultatet av forhandlingene vil styre strategien.

Uavhengig av forhandlinger om direktetildeling og videre samarbeid med staten om drift av luftambulansetjenesten skal SNLA være en pådriver innenfor formålet. Organisasjonen skal være en tydelig stemme som setter pasientens interesse i fokus, men samtidig bidrar i debatten om ansvarlig ressursforvaltning i den akuttmedisinske tjenesten utenfor sykehusene. Vårt mål er å sikre god akuttmedisinsk kompetanse i alle ledd utenfor sykehuset, slik at alle får god og likeverdig hjelp når det står om liv og helse. Vi skal trygge beslutningstakerne på at vi er en aktør som jobber for å spille den offentlige helsetjenesten god i arbeidet med å skape en felles helsetjeneste.

FoU-arbeidet er preget av et stadig tettere samarbeid med det offentlige. Det er inngått overordnede rammeavtaler for FoU arbeid med helseforetak som har akuttfunksjon, og disse suppleres med prosjektspesifikke avtaler som regulerer enkeltprosjekter. Målet er å i større grad ansvarliggjøre de enkelte prosjektene i kostnads- og ressursbruk, samtidig som det skapes en bredere ramme for FoU samarbeid med de store fagmiljøene.

Styret og administrasjonen vil med dette takke våre givere, alle andre som støtter vårt arbeid og ansatte i konsernet for samarbeidet i året som har gått.

31. desember 2024

8. april 2025

Unni Grete Farestveit
Styreleder

Frode Fjeldsbø
Nestleder

Olav Røise
Styremedlem

Ann-Elisabeth Wedø
Styremedlem

Kari Anne Soltvedt
Styremedlem

Lena Ailin Heimvik
Styremedlem

Kjell Otto Fremstad
Styremedlem (ans. valgt)

Stine Ness
Styremedlem (ans. valgt)

Harald Larssen
Styremedlem

Stephen J. M. Sollid
Generalsekretær

AKTIVITETSREGNSKAP

(beløp i 1 000 kr.)

	Note	2024	2023
ANSKAFTEDE MIDLER			
Innsamlede midler	2	332 634	305 193
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		1 532	506
Finans- og investeringsaktiviteter		19 779	8 193
Andre inntekter	3	56 134	59 006
TOTALE INNTEKTER		410 080	372 898
FORBRUKTE MIDLER			
KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER:			
Innsamling av midler		99 863	94 468
TOTALE KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER	4	99 863	94 468
% av totale forbrukte midler		25,3 %	25,1 %
KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL:			
Innovasjon og utvikling	5	142 936	147 434
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	5	76 537	67 162
Samfunns- og myndighetskontakt	5	14 463	10 909
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	5	48 621	49 417
TOTALE KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL	5, 6, 7, 8	282 557	274 921
% av totale forbrukte midler	9	71,6 %	73,0 %
KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON			
Administrasjon		12 465	7 454
TOTALE KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON	6, 7, 8	12 465	7 454
% av totale forbrukte midler	9	3,2 %	2,0 %
TOTALE FORBRUKTE MIDLER		394 885	376 843
AKTIVITETSRESULTAT		15 195	-3 944
TILLEGGES ANNEN FORMÅLSKAPITAL	10	15 194	-3 944
SUM DISPONERING	10	15 194	-3 944

BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)

	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
Andre driftsmidler			
Biler	11	2 077	2 305
Utviklingshelikopter	11	81 843	85 788
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o l	11	6 162	2 632
Sum andre driftsmidler	11	90 082	90 725
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskaper	12	451 932	451 932
Sum finansielle anleggsmidler		451 932	451 932
SUM ANLEGGSMIDLER		542 014	542 657
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Andre fordringer		977	1 079
Kortsiktige fordringer konsernselskaper		806	862
Sum fordringer		1 783	1 942
Kortsiktige plasseringer	13	237 431	218 887
Sum finansielle omløpsmidler		237 431	218 887
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	57 702	66 519
Sum omløpsmidler		296 916	287 348
SUM EIENDELER		838 930	830 005

BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2024	2023
EGENKAPITAL (FORMÅLSKAPITAL)			
Grunnkapital	10	921	921
Øremerkede midler	10	586	586
Annen formålskapital	10	735 427	720 233
SUM EGENKAPITAL		736 933	721 739
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld	15	62 514	65 195
Sum langsiktig gjeld		62 514	65 195
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		10 477	14 141
Skyldig offentlige avgifter		8 528	8 089
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper		4 403	11 492
Annen kortsiktig gjeld		16 076	9 349
Sum kortsiktig gjeld		39 484	43 071
SUM GJELD		101 998	108 266
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		838 930	830 005

Stiftelsen Norsk Luftambulanse
8. april 2025
Styret i Stiftelsen Norsk Luftambulanse

Unni Grete Farestveit Styreleder	Frode Fjeldsbø Nestleder	Olav Røise Styremedlem
Linn Ailin Heimvik Styremedlem	Tor Ingebrigtsen Styremedlem	Kari Anne R. Soltvedt Styremedlem
Ann Elisabeth Wedø Styremedlem	Harald Larssen Styremedlem	Kjell Otto Fremstad Ansattvalgt styremedlem
Stine Ness Ansattvalgt Styremedlem	Stephen Sollid Generalsekretær	

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i 1 000 kr.)

2024

2023

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

Årets aktivitetsresultat	15 194	-3 944
Ordinære avskrivninger	6 432	7 238
Endring i andre fordringer	101	2 503
Endring i leverandørgjeld	-3 664	1 891
Endring i andre tidsavgrensningsposter	2 103	6 804
Urealisert verdiendring kortsiktige plasseringer	-18 544	-17 350
NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	1 622	-2 858

Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter

Utbetalinger ved kjøp av andre driftsmidler	-8 491	-2 176
Utbetaling ved kjøp av aksjer	-	-40 000
Innbetalinger ved salg av andre driftsmidler	2 702	-
NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	-5 789	-42 176

Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter

Nedbetaling EUR lån	-4 650	-4 605
NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	-4 650	-4 605

Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.

66 519 116 158

Netto endring i likvider

-8 816 -49 640

BANKINNSKUDD, KONTANTEKVIVALENTER OG LIGNEDE PR 31.12**57 702 66 519**

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk. Stiftelsen Norsk Luftambulanse benytter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Dette innebærer at Stiftelsen Norsk Luftambulanse presenterer resultatregnskapet klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Enkelte kostnadsarter opplyses likevel i note.

INNETKTSFØRINGSPRINSIPPER

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer og øvrige tjenester skjer på leveringstidspunktet.

KLASSIFISERING AV KOSTNADER

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til note 7, 8 og 9 for nærmere spesifisering.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrasket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

DATTERSELSKAPER/TILKNYTTETE SELSKAPER

Investering i datterselskapene Norsk Luftambulanse Teknologi AS, Norsk Luftambulanse AS, Ambulanseforum AS og Norsk Luftambulanse Fly AS er vurdert etter historisk kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

PENSJONER

Alle ansatte er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsordning. Påløpte kostnader til innskuddsbasert pensjonsordning resultatføres i den perioden denne er ment å dekke.

BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

SKATT

Stiftelsen Norsk Luftambulanse driver ikke skattepliktig virksomhet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Innsamlede midler

INNSAMLEDE MIDLER	2024	2023
Støttemedlemmer	273 977	247 846
Arv og sporadiske gaver privat	46 284	42 814
Bedrift	12 372	14 533
Sum innsamlede midler	332 634	305 193

Note 3 Andre inntekter

ANDRE INNTEKTER	2024	2023
Refusjon av merverdiavgift	22 446	21 055
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	33 099	37 733
Diverse andre inntekter	590	218
Sum andre inntekter	56 134	59 006

Stortinget vedtok i 2002 å kompensere frivillige organisasjoner for merkostnaden som fulgte av merverdiavgiftsloven av 1. juli 2001. I tråd med retningslinjer fastsatt av Finansdepartementet søkte Stiftelsen Norsk Luftambulanse og fikk refundert 22,4 millioner i 2024 (21,1 millioner i 2023).

Stiftelsen Norsk Luftambulanse søkte i 2024 om tilskudd til samfunnsnyttige og humanitære organisasjoner fra spilleoverskuddet til Norsk Tipping og fikk tilskudd på 33,1 millioner i 2024 (37,7 millioner i 2023).

Note 4 Kostnader til anskaffelse av midler

KOSTNADER TIL INNSAMLING	2024	2023
Private givere og bedrifter	89 916	85 160
Andel felles stabsfunksjoner	9 948	9 308
Sum kostnader	99 863	94 468

Note 5 Kostnader til formålet

INNOVASJON OG UTVIKLING	2024	2023
Hjerneslag- og infarktambulanse	1 187	1 077
Forskning	42 525	39 772
Avdelingsledelse FOU og internasjonal relasjonsbygging	43 686	49 343
Utviklingshelikopter	24 558	26 842
Framtidens luftambulanse	8 814	6 849
113-appen og videoløsning	3 589	2 728
Redningsteknisk	909	3 769
Andre utviklingsprosjekter	203	0
Andel felles stabsfunksjoner	17 463	17 054
Sum	142 936	147 434
SIKRE BEST MULIG UTØVELSE AV TJENESTEN	2024	2023
Akutthjelper	6 585	6 554
Kompetanse i akuttmedisin (KIA)	5 944	3 822
Tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeid (TAS)	2 278	1 867
HEMS Camp	32 460	30 416
PinS	5 127	5 621
HEMS Mission	15 865	16 100
Legebiler	902	812
Ekstraberedskap & andre prosjekter	0	0
Utdanning	6 066	0
Andel felles stabsfunksjoner	1 310	1 969
Sum	76 537	67 162
SAMFUNN- OG MYNDIGHETSKONTAKT	2024	2023
Samfunns- og myndighetskontakt	12 281	8 305
Andel felles stabsfunksjoner	2 183	2 605
Sum	14 463	10 909
SIKRE KUNNSKAP OM OG STØTTE TIL VÅRT OPPDRAG I BEFOLKNINGEN	2024	2023
Formålsformidling	27 366	27 260
Akuttmagasinet	13 607	13 222
Andel felles stabsfunksjoner	7 649	8 935
Sum	48 621	49 417
Sum kostnader til formålet	282 558	274 922

Note 6 Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

LØNNSKOSTNADER	2024	2023
Lønnskostnader	101 070	94 278
Arbeidsgiveravgift	16 285	15 184
Pensjonskostnader	8 777	7 169
Andre ytelser	8 021	7 419
Sum	134 154	124 049

Gjennomsnittlig antall årsverk	152	151
---------------------------------------	------------	------------

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE	Lønn	Pensjonspremie	Annen godtgjørelse
Generalsekretær	1 656	205	88
Styret	1 036	0	0

Stiftelsen Norsk Luftambulanse byttet generalsekretær den 1. april 2024. Lønnskostnadene knyttet til ledende personer er relatert til tidligere og ny generalsekretær. Lønnskostnaden til tidligere generalsekretær utgjør TNOK 469, pensjonskospremien utgjør TNOK 51 og annen godtgjørelse utgjør TNOK 17 av total godtgjørelse opplyst i tabellen over. Det er ikke blitt gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretæren, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærtstående parter.

Styreleders godtgjørelse for 2024 utgjorde 196 328 kroner. Honorar for styreleder gjelder fra rådsmøte 2023 til rådsmøte 2024.

Den 1. april 2024 tiltrådte ny generalsekretær for Stiftelsen. Den tidligere generalsekretæren hadde en 20 % stilling som professor ved Universitetet i Stavanger. Denne stillingen ble finansiert av Stiftelsen. Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretæren, styremedlemmer, ansatte eller andre nærstående parter.

Stiftelsen Norsk Luftambulanse er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

GODTGJØRELSE TIL	Revisor	Tidligere revisor	Sum
Lovpålagt revisjon	246	176	423
Andre tjenester utover revisjon	236	313	549
Sum godtgjørelse til revisor	482	489	972

Note 7 Driftskostnader etter art

DRIFTSKOSTNADER	2024	2023
Varekostnad	2 307	4 912
Lønnskostnad	134 154	124 049
Ordinære avskrivninger	6 432	7 238
Finanskostnader	5 030	4 241
Annen driftskostnad	258 044	236 402
Sum driftskostnader	405 967	376 843

Note 8 Fordeling av felleskostnader

Alle ansatte i SNLA sine fellesfunksjoner er ansatt for å arbeide med en kombinasjon av formålsaktiviteter, innsamling og noe administrasjon. Kostnadene for disse funksjonene er fordelt på de ulike aktivitetene basert på en årlig gjennomgang av aktiviteten på hver enkelt avdeling og forholdsmessig fordelt i forhold til estimert ressursbruk for de ulike aktivitetene.

FELLESKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE	2024	2023
Økonomi	12 325	10 889
Ledelse og kommunikasjon	22 631	20 619
Drift og administrasjon	26	2 410
Kvalitet og IT	12 048	10 907
Sum felleskostnader	47 031	44 825

FELLESKOSTNADER	Økonomi	Ledelse og kommunikasjon	Administrasjon	Kvalitet og IT	Sum	Prosent
Totalt	12 325	22 631	26	12 048	47 031	
Allokeres til anskaffelse av midler	2 412	4 147	8	3 380	9 947	21,1 %
Allokeres til formålet						
Innovasjon og utvikling	6 583	4 860	15	6 005	17 463	37,1 %
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	494	365	1	451	1 311	2,8 %
Samfunns- og myndighetskontakt	823	608	2	750	2 183	4,6 %
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	0	7 649	0	0	7 649	16,3 %
Sum	7 900	13 482	18	7 206	28 606	60,8 %
Allokeres til administrasjon	2 013	5 003	1	1 462	8 479	18,0 %
Totalt	12 325	22 631	26	12 048	47 031	100,0 %

I tillegg til felleskostnader allokert til administrasjonskostnader, kommer ikke-fordelbare kostnader til styre, revisjon og advokathonorar.

Note 9 Aktivitetsbasert regnskap

Tabellen under viser andel totale kostnader til formålsutøvelse for de siste fem årene:

KOSTNADER TIL FORMÅLET	2024	2023	2022	2021	2020
Formålsprosent	71,6%	73,0%	74,4%	74,2%	73,2%
Innsamlingsprosent	70,0%	69,0%	70,5%	73,0%	73,0%
Administrasjonsprosent	3,0%	2,0%	1,9%	2,2%	2,7%

Note 10 Formålskapital

	Grunnkapital	Øremerkede midler	Annen formålskapital	Sum
Formålskapital pr 01.01.24	921	586	720 233	721 739
Årets resultat			15 194	15 194
Formålskapital pr 31.12.24	921	586	735 427	736 933

Note 11 Varige driftsmidler

	Biler	Utviklings- helikopter	Driftsløsøre, inventar o.l.	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.24	12 291	98 475	21 527	132 293
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 192		5 298	8 490
Avgang		-2 702		-2 702
Anskaffelseskost 31.12.24	15 483	95 773	26 825	138 081
Akk. avskrivninger 01.01.2024	-12 687	-9 986	-18 895	-41 568
Akk. avskrivninger 31.12.2024	-13 406	-13 930	-20 663	-48 000
Balanseført verdi 31.12.2024	2 077	81 843	6 162	90 082
Årets avskrivninger	719	3 944	1 768	6 432
Økonomisk levetid	5-7 år	25 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 12 Datterselskaper

SELSKAP	Anskaffelses- tidspunkt	Eierandel	Anskaffelses- kost	Bokført egenkapital	Bokført verdi pr. 31.12
Norsk Luftambulanse AS	1977	100%	80 894	319 600	400 494
NLA Teknologi AS	2004	100%	49 148		49 148
Ambulanseforum AS	2022	85%	454	835	1 289
Norsk Luftambulanse Fly AS	2022	100%	1 000		1 000
Sum			131 496	320 435	451 932

Det er ikke utarbeidet et konsolidert aktivitetsbasert regnskap da datterselskapene benytter andre regnskapsprinsipper enn Stiftelsen Norsk Luftambulanse.

Note 13 Kortsiktige plasseringer

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet at Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formue. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2024	2023
Pengemarked/bank	3 221	3 527
Norske obligasjoner	174 194	169 010
Utenlandske obligasjoner	20 724	11 351
Nordiske aksjer	7 795	16 736
Andre utenlandske aksjer	31 498	18 263
Sum	237 431	218 887

Note 14 Bundne midler

AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER		2024	2023
Skattetrekksmidler		4 344	4 078
Sum		4 344	4 078

Note 15 Pantstillelser og langsiktig gjeld

TYPE SIKKERHETSSTILLELSE	BOKFØRT VERDI PANTEOBJEKT	2024	2023
Pant 1. prioritet	Utviklingshelikopter	81 843	85 788
Sum		81 843	85 788

FORFALLSOVERSIKT	1 år	2-5 år	5 år+
Pantelån utviklingshelikopter	62 514	0	0
Sum	62 514	0	0

Lånet er i EUR. Lånet forfaller i sin helhet i 2025. I 2024 ble den langsiktige gjelden nedbetalt med 4 650 TNOK. Øvrig endring i langsiktig gjeld skyldes valutaeffekt. Bokført verdi av langsiktig gjeld er TNOK 62 514 i 2024 (TNOK 65 195 i 2023)

Note 16 Hendelser etter balansedagen

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke SNLA sitt resultat for 2024.

Resultatregnskap 1.1.-31.12.

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Innsamlede midler	1	332 634	305 193
Andre driftsinntekter	1	1 053 541	1 020 330
Sum driftsinntekter		1 386 175	1 325 523
Driftskostnader			
Varekostnad		10 830	11 040
Lønnskostnad	2, 11	668 388	597 665
Ordinære avskrivninger	3	88 159	86 441
Annen driftskostnad	4	553 277	564 697
Sum driftskostnader		1 320 654	1 259 844
Driftsresultat		65 521	65 679
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt		21 373	25 283
Annen finansinntekt		26 856	23 865
Rentekostnad		67 622	56 892
Annen finanskostnad		10 167	26 698
Netto finansposter		-29 561	-34 443
Ordinært resultat før skatt		35 960	31 237
Skattekostnad			
Skattekostnad	6	8 503	16 206
Årsresultat		27 457	15 031
Overført til annen egenkapital		27 457	15 031
Totalt disponert	10	27 457	15 031

Balanse 1.1.-31.12.

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	-	37
Programvare og lignende		1 414	1 669
Sum immaterielle eiendeler		1 414	1 706
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	72 642	71 670
Helikoptre	3	1 241 431	1 175 457
Biler	3	22 373	25 653
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o l	3	30 802	29 812
Anlegg under utførelse	3	28 253	6 168
Sum varige driftsmidler		1 395 501	1 308 761
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsmidler	11	78 695	61 538
Forskuddsbetalinger	5	295 887	76 736
Sum finansielle anleggsmidler		374 581	138 274
Sum anleggsmidler		1 771 497	1 448 742
OMLØPSMIDLER			
Varelager			
Reservedeler, komponenter, fuel og handelsvarer	8	33 303	30 501
Fordringer			
Kundefordringer		49 057	47 472
Andre fordringer	15	24 592	90 286
Sum fordringer		73 649	137 758
Kortsiktige plasseringer	16	237 431	218 887
Sum finansielle omløpsmidler		237 431	218 887
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	253 891	270 673
Sum likvide midler		253 891	270 673
Sum omløpsmidler		598 274	657 820
SUM EIENDELER		2 369 771	2 106 562

Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2024	2023
Egenkapital			
Grunnkapital	10	921	921
Sum innskutt egenkapital		921	921
Øremerkede midler	10	586	586
Annen egenkapital	10	904 581	868 933
Sum opptjent egenkapital		905 167	869 519
Sum egenkapital		906 088	870 440
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	70 623	62 832
Sum avsetning for forpliktelser		70 623	62 832
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld til finansinstitusjoner	12,13	1 219 739	986 297
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		33 588	47 084
Betalbar skatt		1 186	4 237
Skyldig offentlige avgifter		39 300	43 338
Annen kortsiktig gjeld	17	99 247	92 334
Sum kortsiktig gjeld		173 321	186 993
Sum gjeld		1 463 683	1 236 122
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 369 771	2 106 562

Stiftelsen Norsk Luftambulans
08.04.2025
Styret i Stiftelsen Norsk Luftambulans

Unni Grete Farestveit Styreleder	Frode Fjeldsbø Nestleder	Olav Røise Styremedlem
Lena Ailin Heimvik Styremedlem	Tor Ingebrigtsen Styremedlem	Kari Anne R. Soltvedt Styremedlem
Ann Elisabeth Wedø Styremedlem	Harald Larssen Styremedlem	Kjell Otto Fremstad Ansattvalgt styremedlem
Stine Ness Ansattvalgt styremedlem		Stephen Sollid Generalsekretær

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2024	2023
Ordinært resultat før skatt		35 960	31 237
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-38 966	-22 096
Ordinære avskrivninger	3	88 159	86 441
Betalt skatt		-4 237	-1 828
Urealisert verdiendring kortsiktige plasseringer		-18 544	-17 350
Endringer i varelager		-2 802	-2 438
Endring i kundefordringer		-1 585	7 229
Endring i leverandørgjeld		-13 496	18 308
Forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordningene	11	-17 157	20 362
Endringer i andre tidsavgrensninger		32 368	-51 943
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		59 700	67 922
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		43 928	74 581
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-46 427	-65 981
Utbetalinger forskudd helikopter		-17 381	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-19 880	8 601
Nedbetaling av langsiktig gjeld		-58 119	-88 243
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-58 119	-88 243
Netto endring i likvider eks valutakursendringer		-18 299	-11 721
Endring i likvide midler som følge av valutakursendringer		1 517	5 094
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.		270 673	277 299
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 31.12		253 891	270 673

REGNSKAPSPRINSIPPER

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Norsk Luftambulans og selskaper som Stiftelsen har bestemmende innflytelse over. Dette inkluderer de heleide datterselskapene Norsk Luftambulans AS, Norsk Luftambulans Teknologi AS, Norsk Luftambulans Fly AS (nystiftet i 2022), samt Nordic Air Ambulance A/S, som er heleid gjennom Norsk Luftambulans AS. Det inkluderer også Ambulanseforum AS som Stiftelsen har 85 % eierandel i. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

INNTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

Inntekter knyttet til kontrakter vedrørende drift av baser og helsetjenester regnskapsføres over kontraksperioden og i takt med de utførte tjenester.

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer og øvrige tjenester skjer på leveringstidspunktet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimatendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid utover 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid. Transaksjoner bokført i NLA AS' danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Prinsipper knyttet til skatt vedrører derfor øvrige konsernselskap.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

BEHANDLING AV SIKRINGSKONTRAKTER

Verdisikring reflekteres regnskapsmessig ved at verdiendring på sikringsinstrumentet ikke regnskapsføres før sikringsinstrumentet realiseres og at sikringsobjektet balanseføres til den verdi som reflekterer effekten av sikringen. Dersom forutsetningene for sikringen bortfaller, f. eks. fordi sikringsinstrumentet eller sikringsobjektet avhendes, fordi sikringsinstrumentet ikke lenger effektivt reduserer risikoen knyttet til sikringsobjektet eller fordi transaksjonen ikke lenger er rimelig sikker, videreføres ikke den regnskapsmessige sikringen.

ENDRING AV SAMMENLIGNINGSTALL

Fra og med 2024 er det foretatt en endring i hvordan fuelinntekter presenteres i selskapets årsregnskap. Tidligere har dette blitt presentert netto, men vil for 2024 og senere presenteres brutto. Sammenstillingstall er tilsvarende omarbeidet. Konserninternt kjøp og salg i 2023 ble ikke fullstendig eliminert i 2023-regnskapet. Som en konsekvens av dette har 2023-tallene blitt omarbeidet i 2024.

Alle beløp vises i 1 000 kr (dersom ikke annet er angitt)

NOTE 1 - DRIFTSINNTEKTER

DRIFTSINNTEKTER	2024	2023
Innsamlende midler	332 634	305 193
Luftambulanseoppdrag	910 495	899 869
Refusjon merverdiavgift	22 446	21 055
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	33 099	37 733
Gevinst ved avgang driftsmiddel	35 218	22 096
Øvrige inntekter	52 284	39 577
Sum	1 386 175	1 325 523

Av konsernets totale driftsinntekter vedrører TNOK 233 305 omsetning av luftambulansetjenester i Danmark

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har fått refundert merverdiavgift fra Kompensasjonsordningen for MVA for idelle organisasjoner etter søknad utarbeidet etter den forenklede modellen som tar utgangspunkt i totale driftskostnader.

I 2024 er helikoptrene LN-OOP og LN-ONN i den norske virksomheten avhendet.

NOTE 2 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE OG LÅN TIL ANSATTE

LØNNSKOSTNADER	2024	2023
Lønninger	478 067	435 199
Arbeidsgiveravgift	65 731	62 133
Pensjonskostnader	92 672	70 718
Andre ytelser	31 918	29 616
Sum	668 388	597 665

Gjennomsnittlig antall årsverk	414	410
---------------------------------------	------------	------------

GODTGJØRELSE TIL STYRET OG GENERALSEKRETÆR	Lønn	Pensjonspremie	Annen godtgjørelse
Stiftelsen Norsk Luftambulanse			
Generalsekretær	1 656	205	88
Styret	1 036	-	-

Stiftelsen Norsk Luftambulanse byttet generalsekretær den 1. april 2024. Lønnskostnadene knyttet til ledende personer er relatert til tidligere og ny generalsekretær. Lønnskostnaden til tidligere generalsekretær utgjør TNOK 469, pensjonskospremien utgjør TNOK 51 og annen godtgjørelse utgjør TNOK 17 av total godtgjørelse opplyst i tabellen over. Det er ikke blitt gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretæren, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærtstående parter.

GODTGJØRELSE TIL	Revisor	Tidligere revisor	SUM
Ordinært revisjonshonorar	596	774	1 370
Andre attestasjonstjenester	30	-	30
Andre tjenester	381	530	911
Sum godtgjørelse til revisor	1 007	1 303	2 311

Godtgjørelse til revisor er ekskl. mva

NOTE 3 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Tomter *), bygninger og annen fast eiendom	Helikoptre	Biler	Driftsløse, medisinsk utstyr	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	93 695	1 527 691	74 232	76 841	6 168	1 778 628
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 390	199 918	6 663	10 957	28 490	247 417
Avgang	0	-106 686	-4 795	0	0	-111 481
Overføring til/fra AUU	2 292	271	1 974	1 868	-6 405	0
Anskaffelseskost 31.12	97 377	1 621 194	78 074	89 665	28 253	1 914 563
Akk. Avskrivning 01.01	22 026	352 233	48 579	47 029	0	469 866
Akk.avskrivninger solgte driftsmidler	0	38 964	0	0	0	38 964
Akk.avskrivninger 31.12	24 735	379 764	55 700	58 863	0	519 062
Balanseført verdi 31.12	72 642	1 241 431	22 374	30 802	28 253	1 395 501

Årets avskrivninger	2 709	66 495	7 121	11 834	0	88 159
---------------------	-------	--------	-------	--------	---	--------

Økonomisk levetid	10-30 år	25 år	5-7 år	3-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen	

*) Tomter avskrives ikke

Immaterielle eiendeler består av programvare og annet. Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler er 10 år.

Årets avskrivning av immaterielle eiendeler er 1,095 MNOK

NOTE 4 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Konsernet har to operasjonelle leieavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene løper fra 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2028. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 913 188.

Konsernet har én operasjonell leieavtale knyttet til helikopter LN-OOV, LN-OOW og LN-OOZ i Danmark. Avtalen løper fra 1. oktober 2014 og er forlenget til oppstart av ny kontrakt i Danmark i august 2025. Avtalen har et årlig leiebeløp på DKK 10 897 416.

I tillegg har konsernet én operasjonell leieavtale knyttet til helikopter LN-OUK i Danmark. Avtalen løper fra 10. oktober 2018 og på ubestemt tid. Årlig leiebeløp er DKK 3 650 268.

NOTE 5 - FORSKUDDSBETALINGER

FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR	2024	2023
Forskudd helikopter	263 898	37 754
Kostnader i forbindelse med oppnåelse av tjenestekontrakter	26 309	34 480
Depositum	5 680	4 502
Sum	295 887	76 736

Kostnader i forbindelse med oppnåelse av tjenestekontrakter er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2019 mellom Norsk Luftambulans AS (NLA AS) og Luftambulansetjenesten HF som innebærer at NLA AS er operatør på alle Norges 12 legehelikopterbasen. I tillegg er etableringskostnader knyttet til kontrakt med Danske Helseregioner. Kostnader i forbindelse med oppnåelse av tjenestekontrakter periodiseres over levetiden til kontrakten. Forskudd helikopter relaterer seg til innkjøp av nye helikoptre knyttet til den danske virksomheten

NOTE 6 - SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Alle beløp i denne noten vedrører derfor øvrige konsernselskap.

ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SOM FØLGER:	2024	2023
Betalbar skatt i Norge	0	146
For mye (lite) avsatt tidligere år	0	11
Endring utsatt skatt Norge	4 865	13 360
Skattekostnad beregnet for virksomhet i Danmark*	3 638	2 689
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	8 503	16 206

* Inkluderer betalbar skatt i Danmark for regnskapsåret 2024 på TNOK 1 186 (2023: TNOK 2 263)

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER	2024	2023
Driftsmidler	439 476	416 300
Kundefordringer	0	-235
Netto pensjonsforpliktelse/-midler	78 695	85 339
Regnskapsmessig avsetning	0	-1 925
Gevinst- og tapskonto	108 120	65 857
Underskudd til fremføring	-343 165	-312 698
Fremførbart rentefradrag	-68 678	-68 678
Sum midlertidige forskjeller	214 447	183 960

Forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt	106 564	101 472
---	---------	---------

Grunnlag for beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2024	2023
Utsatt skatt (Danmark) 22%	23 275	20 305
Utsatt skatt/utsatt skattefordel (Norge) 22%	47 348	42 490
Sum utsatt skatt	70 623	62 832
Sum utsatt skattefordel	0	37

Forskjeller som ikke inngår inkluderer ikke-bokført utsatt skattefordel i Norsk Luftambulans Teknologi AS og fremførbart rentefradrag i Norsk Luftambulans AS

NOTE 7 - AKSJER I ANDRE SELSKAPER

SELSKAP	Eierandel	Anskaffelses-verdi	Bokført verdi	Eier
Torpmoen Drift AS	1,0%<	150	-	Norsk Luftambulans AS
Sum				

Aksjene bokføres etter kostmetoden. Torpmoen drift har gjennomført en emisjon som har redusert selskapets eierandel til under 1%. Det er bokført et tap på kr 150 000 tilsvarende kostpris på aksjene

NOTE 8 - VARER

Varelager	2024	2023
Reservedeler, komponenter, fuel og handelsvarer	33 303	30 501
Sum	33 303	30 501

NOTE 9 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2024	2023
Skattetrekksmidler	22 519	24 990

NOTE 10 - EGENKAPITAL

	Grunnkapital	Øremerkede midler	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01.23	921	586	848 807	850 315
Omregningsdifferanser	-	-	5 094	5 094
Årets resultat	-	-	15 031	15 031
Egenkapital pr 31.12.23	921	586	868 932	870 440
Egenkapital pr 01.01.24	921	586	868 932	870 440
Omregningsdifferanser			8 192	8 192
Årets resultat			27 457	27 457
Egenkapital pr 31.12.24	921	586	904 581	906 088

NOTE 11 - PENSJONER

Utvalgte konsernselskap er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

Norsk Luftambulans AS har frem til 01.12.16 hatt ytelsesordning (en sikret og en usikret ordning) som har gitt rett til fremtidige ytelser. Ytelsesordningene ble sagt opp med virkning fra 01.12.16 for de ansatte med stillinger som ikke medfører særaldersgrense i selskapet. Fra samme dato er de nevnte ansatte overført til en hybridordning. Forpliktelsene knyttet til den sikrede ordningen er dekket gjennom forsikringsselskap.

NETTO PENSJONSKOSTNAD	2024	2023
Årets opptjente pensjonsrettigheter	24 424	23 591
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	10 645	9 374
Avkastning på pensjonsmidler	-14 382	-14 403
Administrasjonskostnader	3 643	2 359
Resultatført actuarielt tap (gevinst)	11 000	7 791
Arbeidsgiveravgift	3 018	2 643
Pensjonskostnad knyttet til innskuddsordninger	40 911	29 690
Netto pensjonskostnad	79 260	61 045

ESTIMERTE PENSJONSMIDLER/FORPLIKTELSE	2024	2023
Estimert nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser	-368 881	-351 445
Estimerte pensjonsmidler	344 478	302 641
Arbeidsgiveravgift	5 701	1 189
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	97 397	109 152
Estimerte pensjonsmidler(-)/forpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift	78 695	61 538

Avsetning underdekning i gammel AFP-ordning

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,30 %	4,80 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet pensjonsregulering	2,40 %	0,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Dødelighetstabell	FNH2013	FNH2013

Som erstatning for en tidligere avviklet AFP-ordning, er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

NOTE 12 - LEASINGFORPLIKTELSE

LANGSIKTIG GJELD LEASINGAVTALER	2024	2023
LN-OUF	35 557	37 486
LN-OUG	35 557	37 486
LN-OUH	35 557	37 486
LN-OJJ	35 557	37 486
LN-OOT	46 412	48 944
LN-OUU	49 737	48 944
LN-OOX	46 412	48 944
LN-OOB	32 378	36 466
LN-OOO	44 352	47 161
LN-OOP	0	47 355
LN-OOR	44 286	47 092
LN-OUU	31 547	33 408
LN-OUC	32 047	34 050
LN-OUE	33 254	34 887
LN-ONN	0	12 305
LN-OTH	66 386	69 540
LN-OTI	70 181	73 243
LN-OTJ	61 867	64 783
XIX LN-OTK	68 157	0
XX LN-OTK	67 769	0
Leasingavtaler Danmark	111 451	120 036
Sum	948 463	917 102

Gjelden finansierer leasede driftsmidler som omtalt i note 3.

Total gjeld inkludert avtalt restverdi i leasingavtalene forfaller til betaling ved avtalenes utløp og er inkludert/presentert i forfallsoversikten nedenfor. Det foreligger ingen formelle avtaler om eventuell forlengelse av leieforholdene, men det er en etablert praksis for denne typen avtaler om midlertidig forlengelse i forbindelse med salgsprosesser av materiell.

Bokført verdi av pantobjektene (helikoptre) er MNOK 1241 ved utgangen av 2024 (2023: MNOK 1175).

FORFALLSOVERSIKT	1 år	2-5 år	5 år +
Leasingforpliktelser	216 476	901 484	101 174
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	208 761
Pantelån utviklingshelikopter	62 514	0	0
Sum	278 990	901 484	309 936

For leasingforpliktelser er beløpene i forfallsoversikten nominelle leiebeløp

Helikoptrene LN-OOP og LN-ONN, ble avhendet i 2024. Restgjelden ble innfridd på oppgjørstidspunktet.

Det er inngått rentesikringsavtaler som bytter flytende til fast rente i forbindelse låneopptak for

finansiering av leieavtaler for helikoptre, med startdato i 2024 og med løpetid til 31.05.2027. Verdien av rentesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.2024 fremkommer i tabellen under.

Lånet er i EUR. Lånet forfaller i sin helhet i 2025.

MARKEDSVERDI AV RENTESIKRINGSAVTALER	Startdato	Forfallsdato	31.12.2024
DK flåte	04.jun.24	31.mar.34	131
DK flåte	04.jun.24	30.apr.34	130
DK flåte	04.jun.24	31.mai.34	132
DK flåte	31.mar.25	31.mai.34	114
DK flåte	31.mar.25	30.apr.34	115
DK flåte	31.mar.25	31.mai.34	116
LN-OUF-OUG-OUH-OJJ	03.jun.24	31.mai.27	195
LN-OTH	01.jul.24	30.jun.27	90
LN-OUF-OUG-OUH-OJJ	03.jun.24	31.mai.27	98
LN-OTI	03.jun.24	31.mai.27	94
Sum			1 214

Avtalene sikrer i sum 50 % av selskapets totale rentebærende gjeld knyttet til helikopterflåten.

NOTE 13 - LANGSIKTIG GJELD, PANTSTILLELSE OG GARANTIER

Vedrører forhold	2024	2023
Pantelån utviklingshelikopter	62 514	65 195
Gjeld til kredittinstitusjoner forskudd helikopter	208 763	0
Gjeld finansiell leasing	948 462	917 102
Øvrig langsiktig gjeld - Lån hangar på Gardemoen	0	4 000
Sum	1 219 739	986 297

Som sikkerhet for langsiktig lån er bokført verdi av helikoptrene stilt som pant.

Forfallsoversikt for gjeld finansiell leasing og gjeld til kredittinstitusjoner forskudd helikopter er spesifisert i note 12.

I forbindelse med anskaffelse av Utviklingshelikopter LN-OOA i månedsskiftet september/oktober 2020, ble deler av investeringen finansiert ved et lån på EUR 7 millioner. Lånet skal tilbakebetales over 5 år i like store kvartalsvise avdrag på EUR 100.000. Restlån etter 5 år på EUR 5 millioner innbetales ved løpetidens slutt i 2025. Lånet er ikke valuta-sikret og er omregnet til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs 31. desember. Det belastes en rente på Euribor + en margin på 1,8%. Det er etablert sikkerhet i utviklingshelikopteret. Endringen i gjeld knyttet til utviklingshelikopteret i 2024 skyldes nedbetalinger, samt valutaeffekt.

NOTE 14 - INNSAMLINGSKONTROLLEN

Stiftelsen Norsk Luftambulanse presenterer aktivitetsbasert årsregnskap til Innsamlingskontrollen og det vises til dette for aktivitetsbasert oppsett og spesifikasjoner.

NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER

ANDRE FORDRINGER	2024	2023
Forskudd helikopter	4 363	62 677
Forskuddsbetalte kostnader	8 116	2 958
Forskudd leasingleie helikopter	1 071	1 640
Andre fordringer	11 042	23 012
Sum	24 592	90 286

NOTE 16 - KORTSIKTIGE Plasseringer

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formuesforvaltning. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2024	2023
Pengemarked/bank	3 221	3 527
Norske obligasjoner	174 194	169 010
Utenlandske obligasjoner	20 724	11 351
Nordiske aksjer	7 795	16 736
Andre utenlandske aksjer	31 498	18 263
Sum	237 431	218 887

NOTE 17 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

ANNEN KORTSIKTIG GJELD	2024	2023
Feriepenger	43 022	44 162
Uopptjent inntekt	11 025	9 468
Skyldig lønn	11 996	10 991
Kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner	0	4 080
Kostnadsavsetninger	10 937	11 333
Annen kortsiktig gjeld	22 267	12 300
Sum	99 247	92 334

NOTE 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke konsernets resultat for 2024.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Soltvedt, Kari Anne Romarheim

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-501350

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-04-30 08:32:49 UTC



Røise, Olav

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1259445

IP: 193.157.xxx.xxx

2025-04-30 08:33:30 UTC



Larssen, Harald

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1444140

IP: 77.222.xxx.xxx

2025-04-30 08:34:40 UTC



Farestveit, Unni Grete

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2513905

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-04-30 08:40:32 UTC



NESS, STINE

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1439992

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-30 08:49:20 UTC



Wedø, Ann Elisabeth

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-168368

IP: 194.248.xxx.xxx

2025-04-30 08:51:19 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Fjeldsbø, Frode

Nestleder

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-4337

IP: 79.161.xxx.xxx

2025-04-30 10:14:37 UTC



Sollid, Stephen Johan M.

Generalsekretær

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-907046

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-30 15:17:05 UTC



Heimvik, Lena Ailin

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-2137642

IP: 51.174.xxx.xxx

2025-04-30 23:13:10 UTC



Ingebrigtsen, Tor

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1994325

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-05-02 00:24:16 UTC



Fremstad, Kjell Otto

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1051508

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-02 08:09:27 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.