

# List of Signatures

Page 1/1



## SNLA årsberetning, aktivitetsregnskap og konsernregnskap 2021.pdf

Name	Method	Signed at
LARSEN, KARIANNE	BANKID_MOBILE	2022-04-21 22:00 GMT+02
Ingebrigtsen, Tor	BANKID_MOBILE	2022-04-26 12:08 GMT+02
Jakobsen, Alf Einar	BANKID	2022-04-21 14:00 GMT+02
Wedø, Ann Elisabeth	BANKID	2022-04-21 11:51 GMT+02
Røise, Olav	BANKID_MOBILE	2022-04-21 10:42 GMT+02
Lossius, Hans Morten	BANKID_MOBILE	2022-04-27 12:34 GMT+02
HØYER, MARTHE	BANKID_MOBILE	2022-04-21 10:36 GMT+02
Heimvik, Lena Ailin	BANKID_MOBILE	2022-04-26 11:49 GMT+02
Holm, Bodil Margrethe	BANKID	2022-04-25 10:36 GMT+02
Soltvedt, Kari Anne R	BANKID	2022-04-22 13:43 GMT+02
Farestveit, Unni Grete	BANKID_MOBILE	2022-04-22 09:42 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F



NORSK LUFTAMBULANSE  
STIFTELSEN

# Årsrapport for 2021

## Årsberetning

### Årsregnskap

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

### Årsregnskap konsern

- Årsregnskap
- Balanse
- Noter

## Revisjonsberetning



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## Innledning

*Stiftelsen Norsk Luftambulans (SNLA) er en ideell, folkefinansiert organisasjon med formål å fremme avansert prehospitalet akuttmedisin. **Alt vi gjør, gjør vi for å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade.** SNLA leder an utviklingen for at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus, og at hele redningskjeden støtter opp under dette. SNLA er en av Norges største ideelle organisasjoner som primært er finansiert med ideelle gaver fra rundt 300 000 privatpersoner og over 4000 bedrifter i Norge i 2021.*

2021 ble et nytt spesielt år for SNLA. Starten av året ble sterkt preget av pandemien og tilpasning av virksomheten til strenge retningslinjer. Som året før var sommeren og tidlig høst preget av forsiktig normalisering inntil utviklingen i smittesituasjonen medførte strenge retningslinjer mot slutten av året. Usikkerheten har vært stor gjennom året, men oppsummeringen etter året viser at vi har levert svært mye godt formålsarbeid i et nytt krevende år.

I 2021 brukte SNLA 246,9 MNOK på formålsarbeid som utgjør 74,2% av forbrukte midler. Dette er spredd over en lang rekke prosjekter og tildelinger og et utvalg er beskrevet i avsnittet om virksomheten nedenfor.

SNLA eier 100% av aksjene i legehelikopterselskapet Norsk Luftambulans AS (NLA Helikopter). Datterselskapet har via kontrakt med Luftambulansetjenesten HF operatøransvaret for alle de 13 legehelikopterbasene i Norge. Det er til enhver tid ett helikopter i beredskap på hver base, med unntak av Lørenskog hvor det er to helikoptre. Selskapet drifter også den nasjonale legehelikopterordningen i Danmark med fire baser på kontrakt med de danske helseregionene. Gjennom sin beredskap bidrar NLA Helikopter direkte til betydelig formålsoppnåelse, og selskapets kompetanse og erfaring fra operativ virksomhet er av stor betydning for SNLA sitt ideelle forsknings- og utviklingsarbeid.

Det har gjennom hele 2021 vært arbeidet med å sikre en helhetlig sikkerhetstenkning i hele NLA-gruppen, der de bærende prinsipper i NLA Helikopter sin sikkerhetskultur er formidlet til og implementert i styre og ledelse av SNLA.

SNLA eier også 100% av Norsk Luftambulans Teknologi AS (NLA Teknologi). Selskapet endret navn fra NLA Solutions AS i februar 2021. Selskapet bidrar til stiftelsens formål gjennom utvikling og drift av teknologiske løsninger og drift av basebygg ved fem av landets legehelikopterbaser (Trondheim, Stavanger, Dombås, Kirkenes og Lørenskog). 2021 har selskapet fortsatt å investere betydelige ressurser i å etablere en virksomhet som kan tilby leveranse av løsninger (produkter, systemer og tjenester) til nasjonal og internasjonal luftambulans, samt leveranse av løsninger til støtte for SNLAs markeds- og inntektsarbeid.

Begge datterselskapene er viktige formålsinvesteringer for SNLA. Det har aldri vært tatt utbytte fra selskapene og eventuelt overskudd benyttes til videre formålsproduksjon og forbedringer til det beste for pasienten. Aktivitetsregnskapet for SNLA presenterer virksomheten etter aktiviteter som definert i strategiske målområder, mens datterselskapene fremkommer som investering i datterselskaper i balansen. Konsernregnskapet inkluderer datterselskapenes operative virksomhet etter art.



## **Virksomheten**

SNLA utøver den største delen av sitt formålsarbeid gjennom Forskning og Utviklingsavdelingen (FoU). Arbeidet i FoU-avdelingen fokuserer i hovedsak på tre strategiske målområder som er presentert nedenfor. I tillegg er samfunns- og myndighetskontakt og kunnskapsformidling viktige strategiske områder for formålsutøvelse.

### **Innovasjon og utvikling for en bedre tjeneste**

Gjennom forskning og innovasjon utvikler SNLA løsninger for å gi akutt syke og alvorlig skadde riktig behandling på riktig tidspunkt. For å redde flere liv og begrense følgene av akutt alvorlig sykdom og skade utenfor sykehus, skal SNLA bidra til å videreutvikle den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge, og bidra til at hele redningskjeden støtter opp under dette på best mulig måte. For å lykkes med dette skal vi identifisere behovet for å utvikle ny kunnskap og metoder. Dette gjør vi gjennom å samarbeide med, overvåke og lytte til nasjonale og internasjonale miljøer samt kontinuerlig evaluere pågående formålsaktiviteter, dokumentere deres effekt som grunnlag for å forbedre eksisterende eller utvikle nye løsninger. Vi skal prioritere de aktiviteter som gir best effekt for akutt syke og alvorlig skadde i forhold til ressursbruk. Vi skal utarbeide planer for iverksettelse og eventuelt utfasing av aktiviteter som ikke har tilstrekkelig effekt. SNLA skal støtte og stimulere innovasjon og være profesjonell i måten vi mottar og behandler forslag til forbedringer på.

SNLA har som mål å lede an i utviklingen for at alle i Norge skal få en raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. Vi har gode forutsetninger for å lykkes med innovasjon og utvikling gjennom vår økonomiske uavhengighet, operative erfaring, fag- og forsknings- og utviklingskompetanse og ikke minst gjennom å være en organisasjon med et ideelt formål.

Innovasjons- og utviklingsarbeid preges i stor grad av langsiktighet, og mange av prosjektene går over mange år. Noen av prosjektene er kort presentert nedenfor. I de fleste prosjektene har vi tett samarbeid med egne operative datterselskaper, private kommersielle aktører og ikke minst helseforetak og andre offentlige aktører.

#### *Utviklingshelikopter*

I mars 2019 inngikk vi avtale om kjøp av den nye versjonen av Airbus sitt helikopter H145 D3. Helikoptret var operativt med medisinsk innredning i begynnelsen av januar 2021. Formålet med utviklingshelikoptret er å teste nye løsninger uavhengig av det operative livreddende arbeidet. Dette helikoptret gir oss mulighet til å teste nye metoder, drive forskning, utvikle innovative produkter og tjenester. Vi skal finne de beste løsningene og den mest effektive behandlingen når det står om liv.

Fullt utstyrt med medisinsk innredning utgjør utviklingshelikoptret en investering for SNLA på 97,8 MNOK. Dette er finansiert med en blanding av innsamlede midler og lån (se note 9 for detaljer).

I 2021 har helikoptret bidratt i flere FoU prosjekter, som har ført til positiv medieomtale om vårt bidrag til en forbedret akuttmedisinsk tjeneste. Oppstartsåret var dessverre preget av noe teknisk nedetid. Dette er ikke uvanlig for ny helikopterteknologi, men slik det ser ut nå er teknisk tilgjengelighet stabil og vi har en



portefølje med 15 planlagte oppdrag/prosjekter hvor helikopteret skal bidra i 2022.

#### *NorAir Capture*

Målsætningen til prosjekt NorAir Capture er å bygge en grunnmur for å få tilgang til data som vi kan bruke til å videreutvikle prehospital akuttmedisin og luftambulansetjeneste. Formålet er å effektivisere ressursbruken og øke tilgjengeligheten for de som trenger det. Prosjektet omfatter både forsknings- og utviklingsaktiviteter.

#### *Prehospital mobil CT-skanner i luftambulansetjenesten*

Formålet med prosjektet er å kunne tilby tilpasset hjerneslagsbehandling i tide og jevne ut forskjellene i behandlingstilbudet for pasienter i Norge. Hjerneslag dreper to millioner hjerneceller i minuttet, er nummer to på lista over verdens vanligste dødsårsaker og i tillegg en ledende årsak til uførhet globalt. Et hjerneslag kan enten skyldes blodpropp -eller blødning i hjernen, og har to ulike behandlingsforløp. Rask og riktig behandling er helt sentralt i forhold til utfallet av hjerneslaget. Vår hjerneslagsforskning har allerede vist at en slagambulans som møter denne pasientgruppen med en CT-skanner i ambulansen, kan skille mellom blodpropp og blødning i hjernen. Ved blodpropp, kan denne behandlingen startes på vei til sykehuset. Ved blødning, vil disse bli fraktet til rett sted for videre behandling. I Norge bor mange langt fra nærmeste sykehus og har liten eller ingen mulighet for å få rask nok slagbehandling. Derfor er prehospital CT-skanner viktig for å kunne stille riktig diagnose tidlig i forløpet, og starte behandlingen for de med hjerneslag som skyldes blodpropp i hjernen.

SNLA har i flere år jobbet for å finne løsninger som kan fungere i luftambulansetjenesten, men også på andre behandlingssteder som legebil, ambulansebåt og andre mindre behandlingssteder. I 2021 kom forskningsresultatene som viser at slagambulansen i Østfold har spart livsviktig tid for pasienter med hjerneslag. Dette etter sju års bruk av slagambulansen i Østfold, med CT-skanner og trombolysebehandling om bord. Dette har vært et forskningsprosjekt i samarbeid med Sykehuset Østfold og Oslo universitetssykehus.

En utfordring har vært vekten på CT-skannerne. En del av dette arbeidet har vært å tilpasse og redusere vekten på standard CT-skannere som man brukes i slagambulanser, slik at de kan brukes i mindre prehospitaltjenester som helikopter. Dette arbeidet ble imidlertid avsluttet i 2021, da den internasjonale utviklingen av ny CT og røntgen-teknologi (blant annet basert på nanoteknologi) vil muliggjøre mindre og lettere utstyr. Selv om mye arbeid gjenstår, så ser det ut til at en ny type skannere kan være klare for testing i kliniske studier allerede i 2023. I året som gikk har vi derfor fordypet oss i utviklingen av denne teknologien for å vurdere hva som kan være best mulig løsning i den norske prehospitaltjenesten.

#### *Smart LAB*

SmartLab er SNLA sin idémyldring for å fange opp, teste ut og utvikle nye ideer fra operativt personell i luftambulansetjenesten. Målet er å forbedre legehelikoptertjenesten og dermed sørge for at pasientene får best mulig hjelp. SmartLab er basert på innsendte søknader fra operativt personell og skal gi grunnlag for å vurdere om ideen er så god at den etter videreutvikling har potensiale til å bli implementert i tjenesten. I 2021 mottok vi 8 nye søknader. Av disse ble 5 innvilget, og 3



avslått. SmartLab prosjektene strekker seg opptil 6 måneder, slik at flere av de innvilgede søknadene fra 2020 er det jobbet med også i 2021.

Det jobbes nå med 10 forskjellige SmartLab- prosjekter som vurderes videreført som utviklingsprosjekter.

#### *Andre innovasjons-/utviklings-prosjekter*

Utover prosjektene som er nevnt pågår det mange viktige utviklingsprosjekter, eksempelvis;

- fremtidens legekabin - forbedre legens arbeidsforhold i helikopteret
- hypotermi hodeplagg
- videreutvikling av flybekledning og redningshjelm
- VR-teknologi – utrede om VR-teknologi kan forbedre trening i prehospital akuttmedisin

#### *Forskning*

SNLA har etablert seg som en ledende forskningsinstitusjon innen prehospital akuttmedisin i Europa. Målet er at vi, i tett samarbeid med universiteter og helseforetak, skal bidra til at alle i Norge får raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. Vi startet fem nye forsknings-prosjekter i 2021 og to stipendiater har fullført sine doktorgrads avhandlinger.

Det har vært høy forskningsaktivitet gjennom 2021. 30 stipendiater og 19 forskere og seniorforskere jobber nå hos oss for å finne de beste løsningene for fremtiden. I tett samarbeid med helseforetak og universiteter over hele landet forsker vi på pasientbehandling, nye prosedyrer, systemer, produkter og medikamenter. Det er viktig for oss å lytte til helseforetakene og høre hvilke behov de har, og vi tar disse med oss inn i forskningsarbeidet vårt. Det er sykehusspesialistene, både de som jobber inne på sykehuset og utenfor sykehus, som vet hva som er viktig for å kunne ha en best mulig helsetjeneste for pasientene. Derfor er forskningsprogrammene vi driver utviklet i tett dialog og samarbeid med klinikere og ledere i helseforetak.

Vi fortsetter arbeidet med å etablere forskningsklynger der vi jobber tverrfaglig sammen med andre aktører: Helseforetak, universiteter, fagmiljøer og organisasjoner. Etablering av slike forskningsklynger har av flere grunner vært et viktig arbeid for oss i flere år. Vi har dreid forskningsarbeidet vårt fra enkeltstående stipendiatløp og enkeltstående studier, og satser nå på større kliniske studier. Det er krevende å forberede og gjennomføre kliniske studier. Forskningsklyngene gjør at vi kan etablere forskningsprogrammer som krever flere stipendiater og forskere som jobber sammen om en problemstilling. Det gir bedre kvalitet på arbeidet som gjøres, en utveksler kunnskap, og gjør det mulig å arbeide mer effektivt og skaper grobunn for solid og innovativ forskning. I tillegg gir det større synlighet både nasjonalt og internasjonalt.

I dag har vi fem slike forskningsklynger. I klyngen i Stavanger jobbes det med pasientsikkerhet, i Trondheim med datafangst og kvalitet, i Tromsø med hypotermi og i Oslo med pasientnær diagnostikk og avanserte behandlingsmetoder. I Bergen er vi en del av forskningsklyngen for fjellmedisin og redningsteknikk.



I 2021 brukte SNLA 94,3 MNOK (2020: 87,8 MNOK) til innovasjon og utvikling. Se note 8 for mer detaljer om ressursbruk.

### **Implementering for en bedre tjeneste**

SNLA jobber for at de beste løsningene utvikles og tas i bruk til det beste for befolkningen. SNLA bidrar til at akutt syke og alvorlig skadde i Norge får raskere og riktigere behandling utenfor sykehus. Vi arbeider for at fagfolkene i hele redningskjeden og lekfolk skal bidra til å redde liv og hindre ytterligere skade. Gjennom dialog og samarbeid arbeider vi aktivt for å innføre nye og dokumenterbart bedre løsninger både når det gjelder teknologi, metode, utstyr og kompetanse. Gjennom forskningen ser vi også om de nye løsningene virker, og arbeider for at kunnskapen om løsningene så raskt som mulig blir en del av det offentlige helsetilbudet.

#### *Flysikkerhet*

Når en alvorlig skadet eller akutt syk pasient trenger luftambulans, er flysikkerhet helt avgjørende for å komme frem, og for å kunne hjelpe og ivareta pasient og mannskap. I dag blir ett av ti legehelikopteroppdrag avvist eller avbrutt på grunn av dårlig vær. Av den grunn utvikler vi løsninger som gir bedre flysikkerhet også i dårlig vær. De viktigste tiltakene er værkameraer og punkt/GPS-basert navigasjonssystem (Point in Space/PinS). Ved årsskiftet hadde vi 137 værkamerastasjoner og 37 helipadkameraer i drift i Norge, som til sammen tok mer enn 11 millioner bilder gjennom året. Det ble vist bilder fra systemet 23 millioner ganger i løpet av året. I Nord-Norge er det utviklet seks nye PinS ruter. I tillegg er det opprettet og oppgradert flere ruter i andre deler av landet.

#### *Camp Torpomoen*

Hvert år siden 2011 har SNLA invitert leger, sykepleiere, piloter og redningsmenn i luftambulansetjenesten til treningssenteret Camp Torpomoen, til felles kompetanseheving og trening på krevende situasjoner de kommer ut for på jobb. Mannskapets samarbeid seg imellom, og med andre nødetater, er avgjørende for pasientene. Camp Torpomoen, oppkalt etter treningssenteret på Torpomoen i Hallingdal, arrangeres for å styrke samarbeidet og sikre høy kvalitet og sikkerhet for pasienter og mannskap. Camp Torpomoen måtte i 2020 dessverre avlyses på grunn av pandemien. Camp 2021 ble gjennomført i løpet av noen hektiske høstuger, og det ble besluttet å gjennomføre basert på planene som var lagt for 2020. Tema var bygget rundt vanskelig tilgjengelige pasienter. Det vil si ivaretagelse av pasienter på steder hvor helikopteret ikke kan lande. Dette involverte blant annet samhandlingstrening med Norske Alpine Redningsgrupper (NARG). Til sammen deltok 176 personer, hvorav 146 operativt mannskap fra legehelikopter-tjenesten (pilot, lege, redningsmann) og 30 personer fra NARG.

Innenfor det strategiske målområdet Implementering pågår det mange større og mindre prosjekter som videreføres over flere år. Det er svært gledelig at SmartLab, vår egen idémyldring for å teste ut nye ideer basert på innspill fra de som jobber tjenesten, har bidratt med flere prosjekter som nå implementeres.

I 2021 brukte SNLA 65,9 MNOK (2020: 52,2 MNOK) til implementering for en bedre tjeneste. Se note 8 for mer detaljer om ressursbruk.





### **Sikre best mulig utøvelse av tjenesten**

Det er et overordnet mål for SNLA at utøvelsen av den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge er av riktig standard og kvalitet. SNLA har først lyktes når alle pasienter med akutt alvorlig sykdom eller skade utenfor sykehus i Norge, får hjelp av riktig standard og kvalitet.

På vegne av pasientene har SNLA høye ambisjoner og utviser handlekraft innenfor utøvelsen av tjenesten. Vi har som mål å gjøre denne stadig bedre. For å drive utviklingen videre fremover, er innflytelse over det utøvende leddet en stor fordel for å sikre tett interaksjon og samarbeid. Dette gir kort vei fra identifisering av et problem til utvikling, forskning og utprøving, og eventuelt innføring av løsning. Utviklingen av tjenesten til det den er i dag er i stor grad et resultat av samarbeid med sentrale utøvere i tjenesten.

For den som blir akutt syk eller skadet utenfor sykehus, er det avgjørende at de første som møter de skadde/alvorlig syke, jobber effektivt og koordinert: Akutthjelpere, ambulansereidere, luftambulansemannskap og øvrige nødetater. SNLA bidrar til kunnskapsformidling og utdanningstiltak hos medisinsk personell i luftambulansetjenesten og andre nødetater tjenesten samarbeider med. Målet er å øke kunnskap, ferdigheter og samarbeidsevner, slik at alle i redningskjeden jobber enda mer effektivt og bedre koordinert når noen blir akutt syke eller alvorlig skadet.

SNLA var lenge en pådriver for etableringen av masterprogrammet Prehospital Critical Care, som nå er en fullverdig og offentlig finansiert mastergradsutdanning på 120 studiepoeng ved Universitetet i Stavanger (UiS). Masterprogrammet er tverrfaglig og rekrutterer studenter med erfaring fra medisinsk arbeid utenfor sykehus, som leger og sykepleiere. SNLA finansierer fremdeles flere stillinger ved UiS og masterprogrammet og er en viktig bidragsyter for gjennomføring av det faglige programmet i studiet. I 2021 startet to nye kull, fordelt på hel- og deltidsløp.

### *Hjelp 113/video*

I samarbeid med helsemyndigheter, helseforetak og NLA Teknologi, har SNLA videreutviklet Hjelp113 appen med en videoløsning som benyttes på legevaktssentraler og 113 sentraler i store deler av Norge. Siden oppstarten er det gjennomført over 40 000 videooverføringer. Hjelp113-appen er lastet ned til over 2 millioner brukere og er blant Norges 10 mest nedlastede apper.

### *Kurs for operativt personell i luftambulansetjenesten*

Mannskapene drilles i ferdigheter og samarbeid for å være best mulig rustet for møtet med akutt, alvorlig skadde og syke. Camp Torpomoen som er beskrevet over under Implementering, bidrar med felles kompetanseheving og trening på krevende situasjoner de kommer ut for i tjenesten. Mannskapets samarbeid, seg imellom og med andre nødetater, er avgjørende for akutt syke og hardt skadde.

I 2021 har vi gjennomført to runder med utsjekk av leger i flysimulator med en lignende tilnærming som det redningsmenn og piloter får når de starter i tjenesten. Dette er i dag ikke en del av den operative kontrakten NLA Helikopter har med staten og finansieres derfor av SNLA.





### *Kurs for andre deler av kjeden som redder liv*

SNLA eier rettighetene til et konsept som bidrar til enhetlig undersøkelse og behandling av den akutte syke og skadde pasienten (Advanced Medical Life Support (AMLS) og Prehospital Trauma Life Support (PHTLS)). Kursene gjennomføres i samarbeid med helseforetakene, der SNLA utdanner instruktører ansatt i helseforetakene som selv står for kursgjennomføring. Kursene har personell med medisinsk arbeid utenfor sykehus som hovedmålgruppe, men flere og flere akuttmottak og AMK-sentraler velger nå konseptet for å sikre felles faglig språk i hele den akuttmedisinske kjede. Begge kursene består av en nettbasert teoridel, før en avsluttende dag med casetrening og praktisk eksamen. SNLA koordinerer arbeidet med å kvalitetssikre det faglige innholdet i e-læringen. Til tross for pandemien gjennomførte helseforetakene, Forsvarets Sanitet og akuttmottakene 79 kurs med over 1000 deltakere i 2021, med blant annet anestesileger, sykepleiere, redningsmenn i 330/337-skvadronen, offshoresykepleiere og ambulanspersonell.

SNLA arrangerer årlige fagsamlinger for over 100 instruktører på landsbasis som er tilknyttet disse konseptene (AMLS og PHTLS). Fagsamlingen 2021 ble arrangert ved hjelp av fagmiljøet ved Prehospital Klinikk på Oslo Universitetssykehus, Rikshospitalet, Sykehuset Sørlandet og SNLA.

Målet med kurs i tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeid (TAS) er at nødetatene brann, politi og helse skal få kunnskap og ferdigheter som gjør at de kan jobbe enda bedre sammen, og dermed spare livsviktig tid for pasienten, noen ganger i påvente av at ambulanse/luftambulansen kommer. Kursene tar blant annet for seg ledelse på skadested, hurtigfrigjøring av pasienter i bil, kunnskap om redningsarbeid med større kjøretøy og store hendelser med mange skadde. I 2021 ble det gjennomført 6 kurs med deltakere fra alle nødetater. På grunn av pandemien ble det som alternativ til praktiske kurs gjennomført 18 digitale kurs. Den teoretiske delen av TAS-kursene foregår som e-læring (e-TAS), noe som gir mer tid til praktisk trening. Videre har vi skilt mellom det operasjonelle og taktiske nivået, og vi tilbyr nå TAS 11X for nødsentralene og ordinære TAS-kurs for det taktiske nivået.

Som ledd i vår overordnede strategi med å styrke alle deler av den akuttmedisinske kjeden har SNLA siden 2010 lært opp og etablert et nettverk av lokale akutthjelpere i kommuner over hele landet. Disse er kurset i avansert førstehjelp, og er et supplement til eksisterende helsetilbud. Ved utgangen av 2021 har Norge rundt 4800 akutthjelpere på 360 plasser i Norge. Akutthjelperne er hovedsakelig kommunale brannmannskaper. I noen kommuner er det supplert med sykepleiere, ambulanspersonell og annet helsepersonell. AMK anmoder brannmannskaper med akutthjelper beredskap om bistand til helseoppdrag via 110 sentralen.

Lokale akutthjelpere er ute på oppdrag hver eneste dag i Norge. I snitt er akutthjelperne på plass 16 minutter før lege og ambulanspersonell, men ofte opp mot en time før. Hjertestans, pusteproblemer og brystsmarter er blant de vanligste utrykningsårsakene. Totalt gjennomførte SNLA i løpet av året til tross for pandemien, totalt 580 kurs, derav 217 grunnkurs med 1085 deltakere og 363 repetisjonskurs med 2909 deltagere. Kurset består av e-læring og praktisk dag.



SNLA arrangerte fagsamlinger for alle instruktører på landsbasis som er tilknyttet akutthjelperprosjektet. Akutthjelperprosjektet er en del av Stiftelsen Norsk Luftambulanses bidrag i Helsedirektoratets nasjonale dugnad «Sammen redder vi liv».

I 2021 brukte SNLA 37,4 MNOK (2020: 31 MNOK) for å sikre best mulig utøvelse av tjenesten. Se note 8 for mer detaljer om ressursbruk.

### **Samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste**

SNLA arbeider for å bidra til forbedring av myndighetenes organisering og prioritering av avansert prehospital akuttmedisin. For å sikre at den akutt alvorlig syke og skadde pasienten faktisk får raskere og riktigere behandling utenfor sykehus, er SNLA avhengige av at beslutningstakere har innsikt i og støtter opp under SNLA sitt arbeid. SNLA arbeider aktivt for å sikre en bred politisk støtte til økt satsning på avansert prehospital akuttmedisin samt bygger kunnskap om den merverdi vårt bidrag representerer. SNLA tar aktivt del i det offentlige ordskifte og er internasjonalt anerkjent for sitt arbeid innenfor avansert akuttmedisin.

Mulighet til å lykkes med oppdraget vårt er i stor grad avhengig av et godt samarbeid med sentrale beslutningstakere. Gjennom systematisk og kunnskapsbasert kompetansebygging på politisk nivå, og godt samarbeid med helseforetakene, legger SNLA til rette for å lykkes med implementering av rett standard og kvalitet i tjenesten.

### *Organisering av luftambulansetjenesten*

Stortinget vedtok at luftambulansetjenesten skulle bli statlig i 1988. Siden da har staten hatt ansvar for tjenesten, NLA Helikopter har operert på kontrakt med staten og SNLA har bidratt med forskning og utvikling gjennom innsamlede midler. Det uformelle offentlig-ideelle samarbeidet har sørget for at Norge har en luftambulansetjeneste i verdensklasse.

Hvordan staten velger å organisere fremtidens luftambulanse har ikke bare stor betydning for de som jobber i tjenesten, det har også stor betydning for den akutt syke og skadde pasient. SNLA ønsker være i tett samarbeid med staten, også i fremtiden. En viktig milepæl i 2021 var at regjeringserklæringen slår fast at regjeringen skal forberede statlig overtakelse av luftambulansetjenesten, utrede modeller for samarbeid med ideelle og fjerne anbudsordningen på den operative driften i luftambulansetjenesten. SNLA kommer godt ut også hos opposisjonspartiene. I alle partiprogrammer er ideell sektor betydelig vektlagt med sin merverdi til det offentlige, og i mange partiprogram er en offentlig-ideell luftambulansetjeneste særlig nevnt. Det er derfor politisk mulig at SNLA de neste årene kan jobbe fram et langsiktig samarbeid med staten for luftambulansetjenesten.

### *Organisering i regionråd*

De som gir oss støtte skal få innsyn i hvordan de innsamlede midlene brukes, og anledning til å bidra og påvirke gjennom representasjon i regionrådene. SNLA er representert med egne regionråd i fem regioner. Personlige givere og støttemedlemmer har anledning til å delta i SNLAs arbeid gjennom regionale aktiviteter og ved å benytte stemmeretten på regionale rådsmøter. Det er de regionale rådsmøtene som også velger representanter til SNLAs sentrale rådsmøte. Rådsmøtet er et rådgivende organ og behandler og kommer med innstilling til styret i saker som vedtektsendringer og andre



innkomne forslag. Rådsmøtet orienteres også om årsberetning, årsregnskap og budsjett. En viktig oppgave for representantene på rådsmøtet er å velge styret i SNLA, valgkomite og revisor, samt fastsette styremedlemmenes godtgjørelse. Rådsmøtet blir vanligvis avholdt i en av de fem regionene, men på grunn av pandemien ble rådsmøtet avholdt digitalt 3. juni 2021. Del 2 av rådsmøtet med fysisk samling ble gjennomført i oktober 2021 i Stavanger. Gjennom våre frivillige ambassadører i regionrådene sikrer SNLA også lokal forankring og tilstedeværelse i hele landet. SNLA opplever et sterkt engasjement rundt vårt arbeid, særlig i områder som er avhengig av luftambulansetjenesten for å få rask avansert behandling. Gjennom 2021 har regionrådene møtt lokale og regionale politikere for å spre kunnskap om formålsarbeidet vårt.

I 2021 brukte SNLA 10,1 MNOK (2020: 10,6 MNOK) til samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste.

#### **Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget**

SNLA er blant de ideelle organisasjonene i Norge som har flest bidragsytere. Dette gir oss en unik mulighet til å gjøre luftambulansetjenesten i Norge stadig bedre. Det var ideelle bidrag som gjorde det mulig å innføre legehelikoptervirksomheten i Norge. Etter at luftambulansetjenesten ble offentlig finansiert i 1988, har våre givere bidratt til å finansiere forskning, utvikling, samarbeid og trening for at akutt syke og skadde pasienter i Norge skal få raskere og bedre hjelp gjennom forskning og utvikling.

SNLA har en historie på godt over 40 år som talsmann og forkjemper for de akutt alvorlig syke og skadde. Folk flest kjenner til oss uten kanskje å helt vite hvilken rolle vi spiller i dette arbeidet. Akuttmedisin er noe som angår oss alle – alle kan komme i en situasjon hvor hvert minutt teller. Hvor fort du da får hjelp og hvor bra hjelpen er, kan være helt avgjørende. Vår oppgave er å bidra til at befolkningen erkjenner dette og ser verdien av å stadig videreutvikle akuttmedisinen – ofte i tett samarbeid med det offentlige.

Det er pengebidrag fra private personer og bedrifter som gir oss denne muligheten. Vi viser hva støtten går til, hvem vi er, og er åpne om våre aktiviteter og hva vi bruker penger på. Vi er godt synlige i sosiale medier, på nettsiden vår og i vårt magasin Akuttmagasinet, der vi forteller historiene om vårt tette samarbeid med helsevesenet og om vår forskning og utvikling som er med på å gjøre hele akuttkjeden enda bedre for at flere liv og helse redde. Slik bygges kunnskap og engasjement om formålet vårt, noe som er viktig for å kunne fortsette vårt livreddende arbeid.

Det er derfor gledelig at befolkningen ser på oss som troverdig og tillitsvekkende. Stiftelsen Norsk Luftambulans kom på fjerdeplass på listen over ideelle og interesseorganisasjoner på Ipsos omdømmeundersøkelse, en plass opp fra 2020. Isolert for ideelle organisasjoner, ligger SNLA på andreplass.

I innsamlingsarbeidet kommer det suverent største bidraget til arbeidet vårt fra støttemedlemmer og vi var naturlig nok spent på i det andre året med pandemi. Resultat for året viser at det gikk svært bra, med fortsatt god vekst. Opp mot 93% av de



som er støttemedlemmer fortsetter å være dette – i mange år. Dette er en lojalitet vi er svært glade for. Det gjør også at vi tør å satse på nye formålsprosjekter som i fremtiden kan sette oss i stand til å nå frem og hjelpe enda flere pasienter. I løpet av de to siste årene har vi også lyktes med å rekruttere flere nye støttemedlemmer enn på lenge. Årsaken til dette er et godt organisert og effektivt vervekorps av feltververe. Starten av 2021 begynte litt tregt fordi pandemien satte klare begrensninger på mobilitet.

I 2021 brukte SNLA 39,2 MNOK (2020: 38,2 MNOK) til å sikre kunnskap om og støtte til oppdraget.

### **Økonomiske resultater SNLA**

SNLA økte inntektene med 42,3 MNOK fra 325,3 MNOK i 2020 til 367,6 MNOK. Innsamlede midler økte med 22,2 MNOK til 289,8 MNOK. Økningen skyldes primært en økning i inntektene fra private langsiktige givere. Vi har god lojalitet fra eksisterende støttemedlemmer, mange nye støttemedlemmer og respons på gaveaksjoner. Inntektene fra arv og gaver og varierer fra år til år, og også her hadde vi en økning fra 2020. Andre inntekter gikk opp med 17,9 MNOK fra 2020. Dette skyldes i hovedsak økt tilskudd fra Norsk Tipping som gikk opp med 11,1 MNOK til 38,1 MNOK. I tillegg var det en økning i mva-refusjon på 6,4 MNOK til 20 MNOK. Finans- og investeringsaktiviteter bidro med inntekter på 14,9 MNOK i 2021 sammenlignet med 12,1 MNOK i 2020.

Kostnader til anskaffelse av midler økte med 6,2 MNOK til 78,4 MNOK i 2021. Dette utgjorde 23,6% av forbrukte midler i 2021 sammenlignet med 24,1% i 2020. Økningen skyldes i hovedsak økt satsing på feltverving.

Midler brukt til organisasjonens formål økte med 27,2 MNOK fra MNOK i 2020 til 246,9 MNOK i 2020. De viktigste enkeltfaktorene som bidro til økning i formålskostnader var Utviklingshelikopteret (14 MNOK) og Camp Torpomoen (12,1 MNOK) som en følge av at campen ble avlyst i 2020. Totalt utgjorde formålskostnader 74,2% av forbrukte midler i 2021 sammenlignet med 73,2% i 2020.

Kostnader til administrasjon ble redusert med 0,9 MNOK til 7,3 MNOK i 2021 og utgjorde 2,2% av forbrukte midler.

Aktivitetsresultatet økte med 9,9 MNOK, fra 25,2 MNOK i 2020 til 35,1 MNOK i 2021. Årets aktivitetsresultat disponeres i sin helhet til annen formålskapital.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 27,7 MNOK (2020: 23,5 MNOK). Netto kontanter benyttet til investeringsaktiviteter utgjorde 4,4 MNOK sammenlignet med 2020 på 88 MNOK. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med avdragsbetalinger på 7,3 MNOK i 2021 sammenlignet med en positiv kontantstrøm på 72,2 MNOK i 2020 grunnet opptak av EUR lån for delfinansiering av utviklingshelikopteret. Likvide midler hadde en netto økning på 16 MNOK i løpet av året til totalt 140,6 MNOK ved utgangen av 2021.

SNLA har god likviditet og begrenset finansiell risiko. Egenkapital utgjør ved utgangen av 2021 756,9 MNOK (2020: 721,8 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 87,2% (2020: 85,8%)



I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

### **Økonomiske resultater konsern**

Covid-19 pandemien har påvirket driften både i SNLA og i konsernet og skapt flere utfordringer, men de ansatte har vist stor fleksibilitet og totalt sett har ikke pandemien påvirket resultatet i vesentlig grad.

Konsernets inntekter økte med 134 MNOK fra 1 025 MNOK i 2020 til 1 159 MNOK i 2021. Innsamlede midler er økt med 22 MNOK til 290 MNOK i 2021. Andre driftsinntekter økte med 112 MNOK til 870 MNOK.

Konsernets driftskostnader økte med 122 MNOK til 1 066 MNOK i 2021. Dette skyldes i hovedsak en økning i lønnskostnad på 45 MNOK og andre driftskostnader på 67 MNOK.

Økning i inntekter og kostnader skyldes en generell økning i aktivitetsnivå i hele gruppen

Konsernets driftsresultat økte med 12,3 MNOK til 93,3 MNOK i 2021, mens årsresultatet økte fra 59,2 MNOK i 2020 til 65,8 MNOK i 2021. Årsresultatet disponeres i sin helhet til annen egenkapital.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 113 MNOK (2020:149 MNOK). Netto kontantstrøm brukt på investeringsaktiviteter var 163 MNOK (2020: 144 MNOK) mens netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde 55 MNOK (2020: 25 MNOK). Totalt ble likvide midler redusert med 5 MNOK fra 327 MNOK ved utløpet av 2020 til 322 MNOK ved utløpet av 2021. Konsernets likviditet er god og med begrenset risiko.

### **Finansiell risiko konsern**

Siden majoriteten av konsernets eksterne kunder er offentlige institusjoner med sunn betalingsevne, anses kredittrisikoen som lav. Konsernets kundeavtaler er langsiktige, men det er risiko knyttet til fornyelse av disse. Fornyelse skjer normalt etter offentlige anbud.

For plasseringer av finansielle midler har SNLA lav risikovilje. Plasseringer av overskuddslikviditet gjøres derfor i bankinnskudd og i fond med høy andel obligasjoner med høy kredittverdighet og lav rentedurasjon. Andelen som kan plasseres i aksjefond med noe høyere risiko skal til enhver tid utgjøre en liten andel av plasserte midler.

Utviklingshelikopteret som ble levert i månedsskiftet september/oktober 2020 ble delvis finansiert med et lån på 7 MEUR av en totalinvestering på 96,2 MNOK. Lånet er ikke rente- eller valutasikret. Bakgrunnen for at lånet ikke er valutasikret, er at restverdien ved et fremtidig salg av helikopter vil prises i utenlandsk valuta.

Datterselskapet NLA Helikopter har en valutaeksponering i EUR, DKK og USD. Valutaeksponeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.



Løpende valutaeksponering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Det er etablert et rentesikringsprogram for alle selskapets finansielle leasingavtaler. Rentesikringsprogrammene har løpetid tilsvarende løpetiden i kontrakten med Luftambulansetjenesten HF, dvs. i 6 år fra sommeren 2018. Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr. 31.12.2021 0,97%).

Konsernets egenkapital utgjør ved utgangen av 2021 838,2 MNOK (2020: 777,4 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 39,2% (2020: 38,7%)

### **Forsikring for styrets medlemmer og generalsekretær**

SNLA har tegnet styreansvarsforsikring som dekker det personlige erstatningsansvaret man i henhold til forsikringsvilkårene kan pådra som styremedlem, generalsekretær eller medlem av ledelsen i stiftelsen. Forsikringen gjelder også datterselskapene.

### **Indre og ytre miljø**

#### **Arbeidsmiljø**

SNLA har jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser blant våre ansatte. Sist undersøkelse ble foretatt i 2021 og det er planlagt en ny i 2022. I det kontinuerlige arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet benyttes innspillene som kommer frem gjennom undersøkelsen.

Sykefraværet i SNLA var 923 dager (2020: 901 dager), som gir et fravær på 4,0% (2020: 4,1%).

Det ble i 2021 utført 85 årsverk i SNLA (2020: 84), fordelt på 122 personer (2020: 109) inkludert 29 doktorgradsstipendiater hvorav de fleste har deltidsstillinger. I tillegg har SNLA en feltvervvervirkosomhet som i 2021 hadde 175 ansatte (2020: 142) fordelt på 33 årsverk (2020: 30).

Sykefraværet i konsernet var 2 478 dager (2020: 3 100 dager), som gir et fravær på 3,3% (2020: 4,5%). Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler. Det ble ikke registrert andre skader eller ulykker av vesentlig art i 2021.

Det ble i 2021 utført 333 årsverk i konsernet (2020: 316 årsverk), fordelt på 378 personer (2020: 346). I tillegg ble det i feltvirksomheten utført 33 årsverk, fordelt på 175 personer.

#### **Likestilling**

Styret i SNLA består av syv kvinner og tre menn. Ledelsen bestod ved årsskiftet av 3 kvinner og 6 menn. Totalt i SNLA er kvinneandelen 48% (2020: 50%).

Kvinneandelen i datterselskapet NLA Teknologi er 23% og i NLA Helikopter 5%.





### **Diskriminering**

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, samt hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet jobber for å fremme lovens formål innenfor virksomheten, blant annet gjennom vår rekrutteringspolitikk.

### **Rekrutteringsprosessen**

Likebehandling av søkere i forhold til kjønn, legning, etnisitet og religiøs tilhørighet samt personvern og juridiske hensyn er kriterier som blir ivaretatt i våre rekrutteringsprosesser. Alle søkere blir vurdert ut ifra sin individuelle kompetanse, erfaring og stillingens innhold. Alle som mener at de oppfyller kriteriene som opplyses for stillingen ved utlysning, har mulighet til å søke og bli vurdert.

Datterselskapet NLA Helikopter rekrutterer medarbeidere i hovedsak innenfor mannsdominerte yrker, så som piloter, redningsmenn og helikopterteknikere. I rekrutteringsarbeidet vektlegges tilrettelegging av at begge kjønn kan ansettes. NLA Helikopter har ansatt en kvinnelig redningsmann og én kvinnelig pilot. NLA Helikopter vil for fremtidige rekrutteringsprosesser, oppfordre kvinner til å søke alle stillinger i selskapet.

### **Lønnspolitikken**

SNLA benytter individuelle lønnsvurderinger av de ansatte som motivasjonsfaktor i den hensikt å stimulere til faglig og personlig utvikling, innovasjon i sitt fagfelt, fleksibilitet og ekstra innsats. SNLA skal vurdere alle stillingers oppgaver, ansvar og kompetansekrav likeverdig i forhold til lønnsfastsettelse, og slik tilstrebe likhet uavhengig av kjønn eller organisatorisk plassering. SNLA skal føre en lønnspolitikk som er konsekvent i forhold til de prinsipper som legges til grunn for lønnsfastsettelse og lønnsutvikling, slik at dette oppleves forutsigbart og rettferdig.

For de fleste ansattgruppene i NLA Helikopter er lønns- og arbeidsvilkår tariffavtalt, og vil derfor gjelde likt uavhengig av kjønn. Det samme gjelder for utviklingsmuligheter og forfremmelser, samt muligheten for å kombinere arbeid og familieliv.

SNLA vil i løpet av 2022 utarbeide en gap-analyse for å identifisere områder hvor vi ikke innfrir kravet til lov om likestilling og forbud mot diskriminering. Vi vil deretter utarbeide tiltak for å møte de utfordringene som eventuelt avdekkes. SNLA vil også gjøre en lønnskartlegging basert på kjønn.

### **Ytre miljø**

SNLA sitt vedtektsfestede formål er å fremme avansert prehospital akuttmedisin. Vårt arbeid gjennom over 40 år har blant annet vært rettet mot luftambulansetjenesten i Norge gjennom forskning og utvikling innenfor formålet. Luftfart påvirker miljøet negativt, men er nødvendig for å utøve vårt formål. I utøvelsen av vårt FoU-arbeid samt i operativ trening og ekstra beredskap har SNLA anskaffet et dedikert helikopter. Sammen med NLA Helikopter sin luftfartsvirksomhet, på kontrakt med Staten, representerer denne virksomheten vår største klima- og miljøbelastningen.

For vår øvrige virksomhet er kildesortering av avfall, returordninger for biologisk og elektrisk materiell samt tidsstyrt oppvarming og bevegelsesstyring av lys, tiltak som er





innlemmet i kontorvirksomheten. I 2021 har vi dessuten byttet ut to tjenestekjøretøy til 100% elektrisk drevne biler.

SNLA ønsker å oppnå formål på en bærekraftig måte. Siden en del av virksomheten belaster miljøet negativt gjennom luftfartsvirksomhet er dette en krevende balanse og vi jobber for en bærekraftig utvikling av virksomheten. Arbeidet følges tett opp av SNLAs styre.

## Hendelser i 2022

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke stiftelsens resultat for 2021.

## Framtidsutsikter

Som i starten av fjoråret preget pandemien starten av året, men allerede 13. februar fjernet regjeringen de fleste nasjonale tiltakene. Deler av vår organisasjon er nå godt på vei tilbake til en ny normal hverdag. Vi tar med oss videre det vi har lært om digital samhandling gjennom pandemien. Som de fleste andre organisasjoner vil vi bruke litt tid på å finne formen på den nye "hybride" hverdagen.

Når samfunnet åpner øker risikoen betydelig for å få smitte inn på de operative basene. For datterselskapet NLA Helikopter øker dette sannsynligheten for at baser må stenge ned på grunn av høyt sykefravær. På grunn av denne økte risikoen er dessverre Camp Torpomoen avlyst i 2022. Planleggingen av årets camp er i all hovedsak ferdigstilt og målet er å utnytte disse planene på en senere camp.

SNLA har et ideelt formål, og jobber for å oppnå et langsiktig samarbeid med staten innen operativ drift av luftambulansetjenester. Et langsiktig samarbeid vil bidra til økt sikkerhet for jobb og arbeidsvilkår for de ansatte i tjenesten og det vil sikre kompetanse, erfaring og den videre utviklingen av en luftambulansetjeneste som holder et høyt internasjonalt nivå.

En samfunnskritisk tjeneste, som luftambulansetjenesten er, egner seg ikke for kortsiktige, kommersielle kontrakter. SNLA ser det derfor som en seier for tjenesten at regjeringen i løpet av denne stortingsperioden skal "forberede statlig overtakelse av luftambulansen, og utrede modeller for samarbeid med ideelle, for å avskaffe anbud i tjenesten". Våre datterselskap som skal levere beredskap i en framtidig modell trenger forutsigbarhet og tilstrekkelig tid til forberedelser. SNLA mener derfor regjeringen må komme raskt i gang med dette arbeidet, hvis de skal klare å ha en ferdig implementert modell innen dagens kontrakter utløper.

Luftambulansetjenesten i Norge er i en særstilling fordi vi kan bygge videre på et 40 år langt offentlig-ideelt samarbeid mellom den offentlige helsetjenesten og en ideell organisasjon. En samarbeidsmodell vil sikre staten god kontroll over tjenesten, samtidig som den legger til rette for at en ideell aktør fortsatt kan være bidragsyter inn i tjenesten, og pådriver for utvikling av tjenesten. Dette gir mer helse for hver offentlig krone fordi innovasjon som SNLA har bidratt med inn i tjenesten, og som vi har implementert i samarbeid med staten, fører til kostnadsbesparelser i andre deler av den offentlige helsetjenesten. SNLA mener at en slik løsning vil sikre forutsigbarhet og stabilitet i driften.



Stortinget har gjennom Nasjonal helse- og sykehusplan sagt at det er behov for å styrke de prehospitale tjenestene. Dette er også fulgt opp av regjeringserklæringen som har varslet en stortingsmelding om prehospitale tjenester.

Stiftelsen skal være en sterk fagaktør og tydelig pådriver inn i dette arbeidet. Vårt mål er å sikre god akuttmedisinsk kompetanse i alle ledd utenfor sykehuset, slik at alle får gode og likeverdige hjelp når det står om liv og helse.

FoU-arbeidet er preget av et stadig tettere samarbeid med det offentlige. Det er inngått større og mindre samarbeidsavtaler med alle helseforetak som har akuttfunksjon og disse blir viktige plattformer for å utvikle FoU-prosjektene videre og sikre implementering av resultater. Dette gjelder ikke minst prosjekter knyttet til utviklingshelikopteret. Videre er også samarbeidet med Helsedirektoratet i Helseministerens dugnad for å redde flere liv etablert og vil i året som kommer vise hvordan et offentlig-ideelt samarbeid kan bygges opp.

NLA Helikopter sin kontrakt med de danske helseregionene om drift av 4 legehelikopterbasen i Danmark løper til og med september 2023. Den første anbudsprosessen gjeldende ny kontrakt ble annullert. Ny anbudsprosess starter våren 2022 og det er ventet en tildeling av kontrakten ultimo 2022. Dette medfører at eksisterende kontrakt forventes å bli forlenget i inntil 12 måneder.

Styret og administrasjonen vil med dette takke våre givere, alle andre som støtter vårt arbeid og ansatte i konsernet for samarbeidet i året som har gått.

31. desember 2021

29. mars 2022

---

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

---

Alf Einar Jakobsen  
Nestleder

---

Bodil Margrete Holm  
Styremedlem

---

Ann-Elisabeth Wedø  
Styremedlem

---

Tor Ingebrigtsen  
Styremedlem

---

Marthe Høyér  
Styremedlem (ans. valgt)

---

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

---

Olav Røise  
Styremedlem

---

Karianne Larsen  
Styremedlem (ans. valgt)

---

Kari Anne Soltvedt  
Styremedlem

---

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær



## AKTIVITETSREGNSKAP

(beløp i 1 000 kr.)

	Note	2021	2020
<b>ANSKAFFEDE MIDLER</b>			
Innsamlede midler	2	289 813	267 600
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		1 203	1 660
Finans- og investeringsaktiviteter		14 885	12 072
Gevinst ved salg av anleggsmidler	4	352	504
Andre inntekter	3	61 349	43 447
<b>TOTALE INNTEKTER</b>		<b>367 602</b>	<b>325 282</b>
<b>FORBRUKTE MIDLER</b>			
<b>KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER:</b>			
Innsamling av midler	8	78 353	72 200
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>		<b>78 353</b>	<b>72 200</b>
% av totale forbrukte midler		23,6 %	24,1 %
<b>KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL:</b>			
	9		
Innovasjon og utvikling		94 291	87 797
Implementering		65 912	52 174
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten		37 391	31 010
Samfunns- og myndighetskontakt		10 053	10 588
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget		39 236	38 151
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL</b>		<b>246 882</b>	<b>219 719</b>
% av totale forbrukte midler	17	74,2 %	73,2 %
<b>KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON</b>			
Administrasjon		7 285	8 174
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON</b>		<b>7 285</b>	<b>8 174</b>
% av totale forbrukte midler	17	2,2 %	2,7 %
<b>TOTALE FORBRUKTE MIDLER</b>		<b>332 520</b>	<b>300 094</b>
<b>AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>35 082</b>	<b>25 188</b>
TILLEGGES ANNEN FORMÅLSKAPITAL	15	35 082	25 188
<b>SUM DISPONERING</b>	15	<b>35 082</b>	<b>25 188</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

**BALANSE PR. 31. DESEMBER**

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Andre driftsmidler</b>			
Biler	10	1 810	907
Utviklingshelikopter	10	92 890	95 281
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o l	10	6 453	7 334
<b>Sum andre driftsmidler</b>		<b>101 153</b>	<b>103 522</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	11	409 642	409 642
Investering i aksjer og andeler	12	454	454
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>410 097</b>	<b>410 097</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>511 249</b>	<b>513 620</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		6 133	374
Kortsiktige fordringer konsernselskap		73	2 825
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 206</b>	<b>3 199</b>
Kortsiktige plasseringer	13	209 904	199 405
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>209 904</b>	<b>199 405</b>
<b>Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	140 624	124 673
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>356 734</b>	<b>327 277</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>867 984</b>	<b>840 896</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

**BALANSE PR. 31. DESEMBER**

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2021	2020
<b>FORMÅLSKAPITAL (EGENKAPITAL)</b>			
Grunnkapital	15	921	921
Øremerkede midler	15	586	586
Annen formålskapital	15	755 395	720 313
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>756 901</b>	<b>721 819</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld		64 927	72 245
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>64 927</b>	<b>72 245</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		13 000	12 796
Skyldig offentlige avgifter		7 540	6 727
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper		15 584	9 263
Annen kortsiktig gjeld		10 034	18 046
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>46 157</b>	<b>46 833</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>111 084</b>	<b>119 078</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>867 984</b>	<b>840 896</b>

Oslo, 29. mars 2022

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulansse

Unni Grete Farestveit  
StyrelederAlf Einar Jakobsen  
NestlederBodil Margrethe Holm  
StyremedlemAnn Elisabeth Wedø  
StyremedlemMarthe Høyér  
Styremedlem (ans. valgt)Kari Anne Romarheim Soltvedt  
StyremedlemLena Ailin Heimvik  
StyremedlemOlav Røise  
StyremedlemKarianne Larsen  
Styremedlem (ans. valgt)Tor Ingebrigsten  
StyremedlemHans Morten Lossius  
Generalsekretær

This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

(Beløp i 1 000 kr.)	2021	2020
Arets aktivitetsresultat	35 082	25 188
Gevinst ved salg av andre driftsmidler	-352	-504
Ordinære avskrivninger	6 876	4 402
Endring i andre fordringer	-3 007	-1 976
Endring i leverandørgjeld	203	6 924
Endringer i andre tidsavgrensninger	-622	-2 449
Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi	-10 499	-8 117
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>	<b>27 681</b>	<b>23 468</b>
Innbetalinger ved salg av andre driftsmidler	94	0
Utbetalinger ved kjøp av andre driftsmidler	-4 506	-88 006
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>	<b>-4 412</b>	<b>-88 006</b>
Nedbetaling EUR lån	-7 318	72 245
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>	<b>-7 318</b>	<b>72 245</b>
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.	124 674	116 966
Netto endring i likvider	15 950	7 707
<b>BANKINNSKUDD, KONTANTEKVIVALENTER OG LIGNENDE PR 31.12</b>	<b>140 624</b>	<b>124 674</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## Note 1 . REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk. Stiftelsen Norsk Luftambulansse benytter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Dette innebærer at Stiftelsen Norsk Luftambulansse presenterer resultatregnskapet klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Enkelte kostnadsarter opplyses likevel i note.

### INNTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### KLASSIFISERING AV KOSTNADER

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til note 7, 8 og 9 for nærmere spesifisering.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

### DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Investering i datterselskapene Norsk Luftambulansse Teknologi AS og Norsk Luftambulansse AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Investering i tilknyttet selskap Ambulansseforum AS regnskapsføres etter kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJONER

Alle ansatte er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsordning. Pålepte kostnader til innskuddsbasert pensjonsordning resultatføres i den perioden denne er ment å dekke.

### BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapskikk.

### VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

### SKATT

Stiftelsen Norsk Luftambulansse driver ikke skattepliktig virksomhet.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F



**NOTE 2 - INNSAMLEDE MIDLER**

<b>INNSAMLEDE MIDLER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Støttemedlemmer	221 124	209 753
Arv og sporadiske gaver privat	54 101	43 023
Bedrift	14 588	14 823
<b>Sum innsamlede midler</b>	<b>289 813</b>	<b>267 600</b>

**NOTE 3 - ANDRE INNTEKTER**

<b>ANDRE INNTEKTER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Refusjon merverdiavgift	19 958	13 561
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	38 122	27 017
Diverse andre inntekter	3 269	2 869
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>61 349</b>	<b>43 447</b>

Stortinget vedtok i 2002 å kompensere frivillige organisasjoner for merkostnaden som fulgte av merverdiavgiftsreformen av 1. juli 2001. I tråd med retningslinjer fastsatt av Finansdepartementet søkte Stiftelsen Norsk Luftambulans og fikk refundert 19,96 millioner i 2021 (13,56 millioner i 2020). Kompensasjonen er resultatført under andre inntekter i aktivitetsregnskapet.

Stiftelsen Norsk Luftambulans søkte i 2021 om tilskudd til samfunnsnyttige og humanitære organisasjoner fra spilleoverskuddet til Norsk Tipping og fikk tilskudd på 38,12 millioner i 2021 (27,02 millioner i 2020).

**NOTE 4 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR**

<b>LØNNSKOSTNADER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lønnskostnader	85 042	75 442
Arbeidsgiveravgift	13 369	11 777
Pensjonskostnader	7 366	7 301
Andre ytelser	3 729	4 020
<b>Sum</b>	<b>109 506</b>	<b>98 540</b>

  

<b>Gjennomsnittlig antall årsverk</b>	<b>125</b>	<b>115</b>
---------------------------------------	------------	------------

<b>GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE</b>	<b>Lønn</b>	<b>Pensjons- premie</b>	<b>Annen godtgjørelse</b>
Generalsekretær	1 717	181	27
Styret	772	-	-

Styreleders godtgjørelse for 2021 utgjorde 136 592. Honorar for styreleder gjelder fra rådsmøtet i juni 2020 til rådsmøte i 2021.

Generalsekretæren har i tillegg en 20% stilling som professor ved Universitetet i Stavanger som finansieres av SNLA.

Stiftelsen Norsk Luftambulans er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for generalsekretær, ansatte, styremedlemmer eller andre nærstående parter.

<b>GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lovpålagt revisjon	322	291
Andre tjenester utover revisjon	165	149
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>487</b>	<b>440</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

**NOTE 5 - DRIFTSKOSTNADER**

DRIFTSKOSTNADER	2021	2020
Varekostnad	5 483	4 599
Lønnskostnad	109 506	98 540
Ordinære avskrivninger	6 876	4 402
Finanskostnader	1 586	1 636
Annen driftskostnad	209 069	190 918
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>332 520</b>	<b>300 094</b>

**NOTE 6 - FORDELING AV FELLESKOSTNADER**

FELLESKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE	2021	2020
Økonomi	11 496	10 730
Ledelse og kommunikasjon	18 709	18 439
Drift og administrasjon	493	1 116
Kvalitet og IT	9 550	10 446
<b>Sum</b>	<b>40 248</b>	<b>40 731</b>

FELLESKOSTNADER	Økonomi	Ledelse og kommunikasjon	Eiendomsdrift og administrasjon	Kvalitet og IT	Sum	Prosent
<b>Totalt</b>	<b>11 496</b>	<b>18 709</b>	<b>493</b>	<b>9 550</b>	<b>40 248</b>	
<b>Allokeres til anskaffelse av midler</b>	<b>2 033</b>	<b>3 090</b>	<b>142</b>	<b>2 735</b>	<b>8 000</b>	<b>19,9 %</b>
<b>Allokeres til formålet</b>						
Innovasjon og utvikling	5 057	3 939	223	3 928	13 148	32,7 %
Implementering	722	563	32	561	1 878	4,7 %
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	1 084	844	48	842	2 817	7,0 %
Samfunns- og myndighetskontakt	903	704	40	702	2 348	5,8 %
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	0	7 312	0	0	7 312	18,2 %
<b>Sum</b>	<b>7 766</b>	<b>13 361</b>	<b>342</b>	<b>6 033</b>	<b>27 503</b>	<b>68,3 %</b>
<b>Allokeres til administrasjon</b>	<b>1 697</b>	<b>2 258</b>	<b>9</b>	<b>781</b>	<b>4 746</b>	<b>11,8 %</b>
<b>Totalt</b>	<b>11 496</b>	<b>18 709</b>	<b>493</b>	<b>9 550</b>	<b>40 248</b>	

I tillegg til felleskostnader allokeres til administrasjonskostnader, kommer ikke-fordelbare kostnader til styre, revisjon og advokatkostnader

**NOTE 7 - KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER**

KOSTNADER TIL INNSAMLING	2021	2020
Private givere og bedrifter	70 353	63 760
Andel felles stabsfunksjoner	8 000	8 440
<b>Sum kostnader</b>	<b>78 353</b>	<b>72 200</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

**NOTE 8 - KOSTNADER TIL FORMÅLET**

<b>INNOVASJON OG UTVIKLING</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Utviklingsprosjekter og LAT Lab	8 097	15 542
Hjerneslag- og infarktambulans	-	2 845
Forskning	33 383	32 759
Formål felles	10 682	7 183
Utviklingshelikopter	22 990	8 959
Framtidens luftambulans	5 991	9 288
Andel felles stabsfunksjoner	13 148	11 222
<b>Sum</b>	<b>94 291</b>	<b>87 797</b>

<b>IMPLEMENTERING</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Camp Torpomoen	28 799	16 665
Legebil	965	1 358
Beredskap	34 269	30 202
Andel felles stabsfunksjoner	1 878	3 948
<b>Sum</b>	<b>65 912</b>	<b>52 173</b>

<b>SIKRE BEST MULIG UTØVELSE AV TJENESTEN</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
eAktutthjelper (eAK)	5 883	5 345
Kompetanse i akuttmedisin (KIA)	1 653	1 424
Tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeid (TAS)	1 302	1 328
Utdanning	19 506	8 340
Hjerneslag-app	2 023	2 896
Ekstraberedskap	4 206	8 560
Andel felles stabsfunksjoner	2 817	3 117
<b>Sum</b>	<b>37 391</b>	<b>31 010</b>

<b>SAMFUNNS- OG MYNDIGHETSKONTAKT</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Samfunns- og myndighetskontakt	7 705	7 990
Andel felles stabsfunksjoner	2 348	2 598
<b>Sum</b>	<b>10 053</b>	<b>10 588</b>

<b>SIKRE KUNNSKAP OM OG STØTTE TIL VÅRT OPPDRAG I BEFOLKNINGEN</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Formålsformidling	20 141	20 562
Magasinet	11 784	10 180
Andel felles stabsfunksjoner	7 312	7 407
<b>Sum</b>	<b>39 236</b>	<b>38 150</b>

**NOTE 9 - VARIGE DRIFTSMIDLER**

	<b>Utviklings- helikopter</b>	<b>Biler</b>	<b>Driftsløsøre og lignende</b>	<b>Totalt</b>
Anskaffelseskost 01.01.21	96 232	9 930	18 093	124 255
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 519	1 197	1 790	4 506
Avgang	-	-94	-	-94
<b>Anskaffelseskost 31.12.21</b>	<b>97 752</b>	<b>11 033</b>	<b>19 883</b>	<b>128 668</b>
Akk.avskrivninger 01.01.21	-951	-9 024	-10 758	-20 733
Akk.avskrivninger solgte driftsmidler	-	94	-	94
Akk.avskrivninger 31.12.21	-4 862	-9 224	-13 429	-27 515
<b>Balanseført verdi 31.12.21</b>	<b>92 890</b>	<b>1 810</b>	<b>6 453</b>	<b>101 153</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>-3 911</b>	<b>-293</b>	<b>-2 671</b>	<b>-6 876</b>
Økonomisk levetid	25 år	5-7 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

**NOTE 10 - DATTERSELSKAP**

SELSKAP	Anskaffelses- tidspunkt	Eierandel	Anskaffelses- kost	Innskutt kapital	Bokført verdi pr. 31.12
Norsk Luftambulanse Teknologi AS	2004	100 %	49 148	-	49 148
Norsk Luftambulanse AS	2015	100 %	80 894	279 600	360 494
<b>Sum</b>			<b>130 042</b>	<b>279 600</b>	<b>409 642</b>

Det er ikke utarbeidet et konsolidert aktivitetsbasert regnskap da datterselskapene benytter andre regnskapsprinsipper enn Stiftelsen Norsk Luftambulanse.

**NOTE 11 – INVESTERING I AKSJER**

	Eierandel	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi
Ambulanseforum AS	41 %	454	454

**NOTE 12 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER**

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formuesforvaltning. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risikoprofil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av Styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2021	2020
Pengemarked/bank	1 226	1 677
Norske obligasjoner	147 362	136 201
Utenlandske obligasjoner	23 648	26 596
Nordiske aksjer	8 925	8 636
Andre utenlandske aksjer	28 744	26 295
<b>Sum</b>	<b>209 904</b>	<b>199 405</b>

**NOTE 13 - BUNDNE MIDLER**

AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2021	2020
Skattetrekksmidler	1 427	3 799

**NOTE 14 - FORMÅLSKAPITAL**

	Grunnkapital	Øremerkede midler	Annen formåls- kapital	Sum
Formålskapital pr 01.01.2021	921	586	720 313	721 819
Årets resultat	-	-	35 082	35 082
<b>Formålskapital pr 31.12.21</b>	<b>921</b>	<b>586</b>	<b>755 395</b>	<b>756 901</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

**NOTE 15 - GARANTI OG SIKKERHETSSTILLELSER**

Type sikkerhetsstillelse	Vedr. forhold	Eksposering
Letter of Comfort	Anskaffelser anbudskontrakt 2018-2024	-
Pant 1. prioritet	Pantelån utviklingshelikopter	64 927
<b>Sum</b>		<b>64 927</b>

**NOTE 16 - AKTIVITESBASERT REGNSKAP**

Tabellen under viser andel totale kostnader til formålsutøvelse for de siste fem årene:

KOSTNADER TIL FORMÅLET	2021	2020	2019	2018	2017
Sum forbrukte midler	74,2 %	73,2 %	74,5 %	72,6 %	69,5 %
Innsamlingsprosent	73,0 %	73,0 %	75,3 %	75,0 %	70,0 %
Administrasjonsprosent	2,2 %	2,7 %	2,6 %	2,4 %	2,4 %

**NOTE 17 - LANGSIKTIG GJELD**

I forbindelse med anskaffelse av Utviklingshelikopteret LN-OOA i månedsskiftet september/oktober 2020, ble deler av investeringen finansiert ved et lån på EUR 7 millioner. Lånet skal tilbakebetales over 5 år i like store kvartalsvise avdrag på EUR 100.000. Restlån etter 5 år på EUR 5 millioner innbetales ved løpetidens slutt. Lånet er ikke valuta-sikret og er omregnet til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs 31. desember 2021. Det belastes en rente på Euribor + en margin på 1,8%. Det er etablert sikkerhet i utviklingshelikopteret. Endringen i langsiktig gjeld for 2021 relateres til nedbetaling av lån.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## Resultatregnskap 1.1.-31.12.

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Innsamlede midler	1	289 813	267 600
Andre driftsinntekter	1	869 595	757 716
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 159 408</b>	<b>1 025 316</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		10 380	9 974
Lønnskostnad	2, 11	526 262	481 699
Ordinære avskrivninger	3	77 654	67 591
Annen driftskostnad	4	451 850	385 114
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 066 147</b>	<b>944 378</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>93 262</b>	<b>80 938</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt		740	1 035
Annen finansinntekt		18 466	15 658
Rentekostnad		-29 221	-26 693
Annen finanskostnad		-7 579	-11 718
<b>Netto finansposter</b>		<b>-17 594</b>	<b>-21 718</b>
<b>Ordinært resultat før skatt</b>		<b>75 667</b>	<b>59 220</b>
<b>Skattekostnad</b>			
Skattekostnad	6	9 881	7 738
<b>Årsresultat</b>		<b>65 786</b>	<b>51 482</b>
Utdeling av øremerkede midler		-	-
Overført til annen egenkapital		65 786	51 482
<b>Totalt disponert</b>	10	<b>65 786</b>	<b>51 482</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare og lignende	3	681	115
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>681</b>	<b>115</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	77 461	80 793
Helikopter	3	1 236 153	1 142 385
Biler	3	29 676	29 992
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o l	3	38 663	33 596
Anlegg under utførelse	3	1 006	2 368
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 382 958</b>	<b>1 289 134</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i aksjer og andeler	7	454	604
Pensjonsmidler	11	66 273	56 199
Langsiktig forskuddsbetalt kostnad	5	55 765	53 643
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>122 492</b>	<b>110 447</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 506 132</b>	<b>1 399 696</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8	27 332	21 683
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		34 852	14 862
Andre fordringer	15	40 448	46 116
<b>Sum fordringer</b>		<b>75 300</b>	<b>60 978</b>
Kortsiktige plasseringer	16	209 904	199 405
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>209 904</b>	<b>199 405</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	321 611	326 547
<b>Sum likvide midler</b>		<b>321 611</b>	<b>326 547</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>634 147</b>	<b>608 613</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 140 279</b>	<b>2 008 309</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F



## Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
Grunnkapital	10	921	921
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>921</b>	<b>921</b>
Øremerkede midler	10	586	586
Annen egenkapital	10	836 687	775 925
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>837 273</b>	<b>776 511</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>838 193</b>	<b>777 432</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	6	36 798	27 539
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>36 798</b>	<b>27 539</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld	12,13	1 082 819	1 017 242
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		1 600	-
Leverandørgjeld		32 168	32 100
Betalbar skatt		688	-
Skyldig offentlige avgifter		35 857	32 862
Annen kortsiktig gjeld	17	112 155	121 134
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>182 469</b>	<b>186 096</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 302 086</b>	<b>1 230 878</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 140 279</b>	<b>2 008 309</b>

Oslo, 29. mars 2022

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulans

Unni Grete Farestveit  
StyrelederAlf Einar Jakobsen  
NestlederBodil Margrethe Holm  
StyremedlemAnn Elisabeth Wedø  
StyremedlemMarthe Høyér  
Styremedlem (ans. valgt)Kari Anne Romarheim Soltvedt  
StyremedlemLena Ailin Heimvik  
StyremedlemOlav Røise  
StyremedlemKarianne Larsen  
Styremedlem (ans. valgt)Tor Ingebrigsten  
StyremedlemHans Morten Lossius  
Generalsekretær

This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2021	2020
Ordinært resultat før skatt		75 667	59 220
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-352	-483
Ordinære avskrivninger	3	77 654	67 591
Endringer i varelager		-5 649	-4 170
Endring i kundefordringer		-19 990	4 918
Endring i leverandørgjeld		69	1 082
Forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordningene	11	6 690	634
Endringer i andre tidsavgrensninger		-21 164	20 376
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>112 924</b>	<b>149 167</b>
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		8 765	139
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-171 831	-143 828
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-163 065</b>	<b>-143 689</b>
Utbetaling ved investering i kortsiktige plasseringer		-	-
Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi		-10 500	-8 117
Utbetaling/Innbetaling ved endring i langsiktig gjeld		65 577	32 663
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>55 077</b>	<b>24 546</b>
Netto endring i likvider eks valutakursendringer		-8 658	20 934
Endring i likvide midler som følge av valutakursendringer		3 722	9 090
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.		326 547	296 523
<b>Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 31.12</b>		<b>321 611</b>	<b>326 547</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## REGNSKAPSPRINSIPPER

### KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Norsk Luftambulans og selskaper som Stiftelsen har bestemmende innflytelse over. Dette inkluderer de heleide datterselskapene Norsk Luftambulans Teknologi AS og Norsk Luftambulans AS, samt Nordic Air Ambulance A/S, som er heleid gjennom Norsk Luftambulans AS. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

### INNETKTSFØRINGSPRINSIPPER

Inntekter knyttet til kontrakter vedrørende drift av baser og helsetjenester regnskapsføres over kontraktperioden og i takt med de utførte tjenester.

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

### TILKNYTTET SELSKAP

Investering i tilknyttet selskap Ambulanseforum AS regnskapsføres etter kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimatendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

#### **BRUK AV ESTIMATER**

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### **VALUTA**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid utover 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid. Transaksjoner bokført i NLA AS' danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

#### **SKATT**

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Prinsipper knyttet til skatt vedrører derfor øvrige konsernselskap.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### **KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

Alle beløp vises i 1 000 kr (dersom ikke annet er angitt)

## NOTE 1 - DRIFTSINNETEKTER

DRIFTSINNETEKTER	2021	2020
Innsamlede midler	289 813	267 600
Luftambulansoppdrag	750 157	703 788
Refusjon merverdiavgift	19 958	13 561
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	38 122	27 017
Øvrige inntekter	61 358	13 351
<b>Sum</b>	<b>1 159 408</b>	<b>1 025 316</b>

Stiftelsen Norsk Luftambulans har fått refundert merverdiavgift og mottatt tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping i 2020 og 2021 med beløp i henhold til tabellen over.

## NOTE 2 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER OG LÅN TIL ANSATTE

LØNNSKOSTNADER	2021	2020
Lønninger	389 469	370 860
Arbeidsgiveravgift	56 371	43 552
Pensjonskostnader	59 666	49 162
Andre ytelser	20 756	18 125
<b>Sum</b>	<b>526 262</b>	<b>481 699</b>

<b>Gjennomsnittlig antall årsverk</b>	<b>373</b>	<b>346</b>
---------------------------------------	------------	------------

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER	Lønn	Pensjonspremie	Annen godtgjørelse
<i>Stiftelsen Norsk Luftambulans</i>			
Generalsekretær	1 717	181	27
Styret	772	-	-

Styreleders godtgjørelse for 2021 utgjorde kr 142 514.

Generalsekretæren har i tillegg en 20% stilling som professor ved Universitetet i Stavanger som finansieres av SNLA.

*Norsk Luftambulans AS*

Samlet godtgjørelse til administrerende direktør for 2021 utgjorde kr 2 393 416.

Styrehonorar utgjorde kr 564 220.

*Norsk Luftambulans Teknologi AS*

Samlet godtgjørelse til daglig leder for 2021 utgjorde kr 1 624 254.

Styrehonorar utgjorde kr 168 480.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretær, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærstående parter.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2021	2020
Ordinært revisjonshonorar	809	794
Annen bistand	282	312
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 091</b>	<b>1 107</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

### NOTE 3 - VARIGE DRIFTSMIDLER

#### Varige driftsmidler

	Tomter *), bygninger og annen fast eiendom	Helikoptre	Biler	Driftsløsøre, Medisinsk utstyr	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	91 496	1 339 604	57 466	49 983	2 368	1 540 917
Tilgang kjøpte driftsmidler	478	181 100	6 063	11 723	1 576	200 941
Avgang	-	47 226	94	170	-	47 490
Overføring til/fra AUU	-	-	328	2 610	-2 938	-
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>91 974</b>	<b>1 473 478</b>	<b>63 763</b>	<b>64 147</b>	<b>1 006</b>	<b>1 694 368</b>
Akk.avskrivninger 31.12	14 513	237 325	34 088	25 484	-	311 410
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>77 461</b>	<b>1 236 153</b>	<b>29 676</b>	<b>38 663</b>	<b>1 006</b>	<b>1 382 958</b>

Årets avskrivninger 4 000 57 680 6 767 9 208 - 77 654

Økonomisk levetid 10-30 år 10-24 år 5-7 år 3-10 år  
Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær Lineær Ingen  
) Tomter avskrives ikke

Immaterielle eiendeler består av programvare og annet. Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler er 10 år.

### NOTE 4 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

ANDRE DRIFTSKOSTNADER	2021	2020
Leiekostnader	45 680	39 460
Forsikring, drift og vedlikehold av helikoptre	124 480	136 837
IT-kostnader, telefon	15 444	16 143
Utstyr og materiell	29 582	43 923
Konsulenthonorarer	63 644	78 295
Porto, trykksaker	21 127	21 916
Reisekostnader	104 605	26 788
Øvrige kostnader	47 289	21 752
<b>Sum</b>	<b>451 850</b>	<b>385 114</b>

Konsernet har to operasjonelle leasingavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene løper fra 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2028. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 913 188.

### NOTE 5 - LANGSIKTIG FORSKUDDSBETALT KOSTNAD

FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR	2021	2020
Etableringskostnader	51 263	49 141
Depositum	4 502	4 502
<b>Sum</b>	<b>55 765</b>	<b>53 643</b>

Etableringskostnader er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2018 mellom Norsk Luftambulans AS (NLA AS) og Luftambulansetjenesten HF som innebærer at NLA AS er operatør på alle Norges 13 legehelikopterbasen. I tillegg er etableringskostnader knyttet til kontrakt med Danske Helseregionen. Etableringskostnadene periodiseres over levetiden til kontraktene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## NOTE 6 - SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Alle beløp i denne noten vedrører derfor øvrige konsernselskap.

ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SOM FØLGER:	2021	2020
Betalbar skatt	-	-
For mye (lite) avsatt tidligere år	-47	-397
Årets effekt av endret skattesats	-	-
Endring utsatt skatt	8 495	6 803
Skattekostnad beregnet for NLA DK, dansk filial	1 433	1 333
<b>Årets totale skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>9 881</b>	<b>7 738</b>

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER	2021	2020
Driftsmidler	301 064	256 412
Kundefordringer	-657	-235
Pensjonsforpliktelse/-midler	60 302	56 199
Sikringsinstrumenter	-	-
Regnskapsmessig avsetning	-1 878	-1 832
Gevinst- og tapskonto	73 021	67 189
<b>Sum MF ekskl. underskudd til fremføring</b>	<b>431 852</b>	<b>377 732</b>
Underskudd til fremføring	-323 296	-303 212
<b>Sum MF inkl. underskudd til fremføring</b>	<b>108 556</b>	<b>74 521</b>
Utsatt skatt (Danmark)	16 558	14 288
Utsatt skatt/utsatt skattefordel (Norge)	20 239	13 251
<b>Sum utsatt skatt</b>	<b>36 798</b>	<b>27 539</b>

## NOTE 7 - AKSJER I ANDRE SELSKAPER

SELSKAP	Eierandel	Anskaffelses- verdi	Balanseført verdi	Eier
Ambulanseforum AS	41 %	454	454	Stiftelsen Norsk Luftambulanse Norsk
Torpmoen Drift AS	<1,0%	150	-	Luftambulanse AS
<b>Sum</b>		<b>604</b>	<b>454</b>	

Aksjene bokføres etter kostmetoden. Torpmoen drift har gjennomført en emisjon som har redusert selskapets eierandel til under 1%. Det er bokført et tap på kr 150 000 tilsvarende kostpris på aksjene.

## NOTE 8 - VARER

VARER	2021	2020
Innkjøpte varer for videresalg	190	143
Driftsrelaterte varelager	27 142	21 539
<b>Sum</b>	<b>27 332</b>	<b>21 683</b>

## NOTE 9 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKULDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2021	2020
Skattetreksmidler	10 790	22 867



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F



## NOTE 10 - EGENKAPITAL

	Grunnkapital	Øremerkede midler	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01.20	921	586	715 431	716 938
Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' dan:	-	-	8 785	8 785
Årets resultat	-	-	51 482	51 482
Regulering av sikringsinstrumenter ført mot egenkapitalen	-	-	176	176
<b>Egenkapital pr 31.12.20</b>	<b>921</b>	<b>586</b>	<b>775 925</b>	<b>777 432</b>
Egenkapital pr 01.01.21	921	586	775 925	777 482
Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' danske filial	-	-	-5 026	-5 026
Årets resultat	-	-	65 786	65 786
<b>Egenkapital pr 31.12.21</b>	<b>921</b>	<b>586</b>	<b>836 687</b>	<b>838 243</b>

## NOTE 11 - PENSJONER

Utvalgte konsernselskap er pliktig å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

Norsk Luftambulans AS har frem til 01.12.16 hatt ytelsesordning (en sikret og en usikret ordning) som har gitt rett til fremtidige ytelser. Ytelsesordningene ble sagt opp med virkning fra 01.12.16 for de ansatte med stillinger som ikke medfører særaldersgrense i selskapet. Fra samme dato er de nevnte ansatte overført til en hybridordning. Forpliktelsene knyttet til den sikrede ordningen er dekket gjennom forsikringselskap.

NETTO PENSJONSKOSTNAD	2021	2020
Årets opptjente pensjonsrettigheter	18 983	12 032
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	3 887	5 159
Avkastning på pensjonsmidler	-6 548	-8 773
Administrasjonskostnader	1 997	1 411
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	2 128	4 573
Arbeidsgiveravgift	2 129	1 163
Pensjonskostnad knyttet til innskuddsordninger	37 090	24 828
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>59 666</b>	<b>40 391</b>

ESTIMERTE PENSJONSMIDLER/FORPLIKTELSE	2021	2020
Estimert nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser	-289 217	-230 774
Estimerte pensjonsmidler	266 868	241 572
Arbeidsgiveravgift	3 441	1 472
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	85 181	43 929
<b>Estimerte pensjonsmidler(-)/forpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift</b>	<b>66 273</b>	<b>56 199</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,10 %	2,70 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,25 %
Forventet pensjonsregulering	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,00 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

Som erstatning for en tidligere avvirket AFP-ordning, er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## NOTE 12 - LEASINGFORPLIKTELSER

LANGSIKTIG GJELD LEASINGAVTALER	2021	2020
LN-OUF	40 631	42 361
LN-OUG	40 631	42 361
LN-OUH	40 631	42 361
LN-OUJ	40 631	42 361
LN-OOT	53 097	55 375
LN-OOU	53 097	55 375
LN-OOX	53 097	55 375
LN-OOM	-	19 040
LN-OOB	41 488	45 226
LN-OOO	52 046	54 594
LN-OOP	52 260	54 819
LN-OOR	51 969	54 514
LN-ODU	37 013	38 851
LN-OUC	37 931	39 909
LN-OUE	38 070	39 683
LN-OOS	50 125	52 900
LN-OON	19 700	23 270
LN-OTH	75 656	-
LN-OTI	79 218	-
<b>Sum</b>	<b>857 289</b>	<b>758 374</b>

Gjelden finansierer leasede driftsmidler som omtalt i note 3.

FORFALLSOVERSIKT	1 år	2-5 år	5 år +
LN-OOB	3 893	5 423	-
LN-OUF	1 721	8 973	3 983
LN-OUG	1 721	8 973	3 983
LN-OUH	1 721	8 973	3 983
LN-OUJ	1 721	8 973	3 983
LN-OOT	2 267	11 748	5 201
LN-OOX	2 267	11 748	5 201
LN-OOU	2 267	11 748	5 201
LN-OUC	1 990	8 487	2 454
LN-ODU	1 849	7 885	2 279
LN-OUE	1 629	6 938	2 003
LN-OOO	2 614	11 270	4 270
LN-OOP	2 625	11 317	4 288
LN-OOR	2 610	11 254	4 264
LN-OOS	2 797	11 927	4 795
LN-OON	3 641	1 856	-
LN-OTH	3 160	13 475	5 417
LN-OTI	3 075	13 110	5 270
<b>Sum</b>	<b>43 570</b>	<b>174 077</b>	<b>66 574</b>

Pantelånene er finansielle leasingavtaler på selskapets helikoptermateriell  
Langsiktig gjeld utover leasingforpliktelser på kr. 7 000 000 relaterer seg til gjeld til kredittinstitusjoner.

Det er etablert nye rentesikringsavtaler fra flytende til fast rente i forbindelse med kjøp av helikoptre med startdato 01.02.18/01.06.18 og med løpetid til 31.05.24. Det ble inngått tilleggssikringer i 2019 og 2020 med løpetid til mai 2023/2024. Verdien av retesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.20 fremkommer i tabell under.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

MARKEDSVERDI RENTESIKRING	Startdato	Forfallsdato	31.12.2021
<b>Helikopter</b>			
LN-OOT	01-jun-18	31-mai-24	-252
LN-OOX	01-jun-18	31-mai-24	-252
LN-OUF	01-jun-18	31-mai-24	-195
LN-OUG	01-jun-18	31-mai-24	-195
LN-OUH	01-jun-18	31-mai-24	-195
LN-OUJ	01-jun-18	31-mai-24	-195
LN-OOT	14-feb-19	31-mai-24	-63
LN-OOX	14-feb-19	31-mai-24	-63
LN-OOU	14-feb-19	31-mai-24	-63
LN-OUF	14-feb-19	31-mai-24	-46
LN-OUG	14-feb-19	31-mai-24	-46
LN-OUH	14-feb-19	31-mai-24	-46
LN-OUJ	14-feb-19	31-mai-24	-46
LN-OUC	01-feb-18	31-mai-24	-140
LN-OLD	01-feb-18	31-mai-24	-136
LN-OOO	01-jun-18	31-mai-24	-222
LN-OOP	01-jun-18	31-mai-24	-217
LN-OOR	01-jun-18	31-mai-24	-217
LN-OUE	01-feb-18	31-mai-24	-136
LN-OUC	18-feb-19	31-mai-24	-35
LN-OLD	18-feb-19	31-mai-24	-34
LN-OOO	18-feb-19	31-mai-24	-58
LN-OOP	18-feb-19	31-mai-24	-63
LN-OOR	18-feb-19	31-mai-24	-62
LN-OUE	18-feb-19	31-mai-24	-41
LN-OOB	06-apr-10	02-mai-24	769
LN-oon	03-apr-20	31-mai-23	160
LN-OOS	03-apr-20	31-mai-24	1 018
LN-OTH	01-sep-21	01-jun-24	1 690
<b>Sum</b>			<b>369</b>

Avtalene sikrer i sum 100 % av selskapets totale rentebærende gjeld tilknyttet leasingavtalene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

## NOTE 13 - PANTSTILLELSE OG GARANTIER

Type sikkerhetsstillelse	Vedrører forhold	Eksponering
Kontraktsgaranti	I favør av Indkøb & Medicoteknik	21 725
Pant 1. prioritert	Pantelån utviklingshelikopter	70 000
<b>Sum</b>		<b>91 725</b>

I forbindelse med anskaffelse av Utviklingshelikopter LN-OOA i månedsskiftet september/oktober 2020, ble deler av investeringen finansiert ved et lån på EUR 7 millioner. Lånet skal tilbakebetales over 5 år i like store kvartalsvise avdrag på EUR 100.000. Restlån etter 5 år på EUR 5 millioner innbetales ved løpetidens slutt. Lånet er ikke valuta-sikret og er omregnet til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs 31. desember 2021. Det belastes en rente på Euribor + en margin på 1,8%. Det er etablert sikkerhet i utviklingshelikopter. Endringen i langsiktig gjeld for 2021 relateres til nedbetaling av lån.

## NOTE 14 - INNSAMLINGSKONTROLLEN

Stiftelsen Norsk Luftambulans presenterer aktivitetsbasert årsregnskap til Innsamlingskontrollen og det vises til dette for aktivitetsbasert oppsett og spesifikasjoner.

## NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER

ANDRE FORDRINGER	2021	2020
Forskudd helikopter	22 159	30 920
Oppgjørskonto merverdiavgift	2 381	1 810
Forskuddsbetalte kostnader	506	694
Forskudd leasingleie helikopter	2 281	2 258
Andre fordringer	13 121	10 435
<b>Sum</b>	<b>40 448</b>	<b>46 116</b>

## NOTE 16 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Stiftelsen Norsk Luftambulans har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Mangament og Formuesforvaltning. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2021	2020
Pengemarked/bank	1 226	1 677
Norske obligasjoner	147 362	136 201
Utenlandske obligasjoner	23 648	26 596
Nordiske aksjer	8 925	8 636
Andre utenlandske aksjer	28 744	26 295
<b>Sum</b>	<b>209 904</b>	<b>199 405</b>

## NOTE 17 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

ANNEN KORTSIKTIG GJELD	2021	2020
Feriepenger	40 827	36 482
Uopptjent inntekt	11 235	15 871
Skyldig lønn	7 956	11 064
Kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner	13 358	14 120
Månedlige periodiseringer	1 115	2 216
Annen kortsiktig gjeld	37 663	41 380
<b>Sum</b>	<b>112 155</b>	<b>121 134</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F

**NOTE 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN**

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke SNLA sitt resultat for 2021.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
8291E5A87E5643E98C67A55A5EAF015F